

Grupo de Investigación Redes Agroempresariales y Territorio – RAET

Programa de Administración de Empresas Agropecuarias
Facultad de Ciencias Económicas y Administrativas

Bladimir Guaitero
Docente-investigador

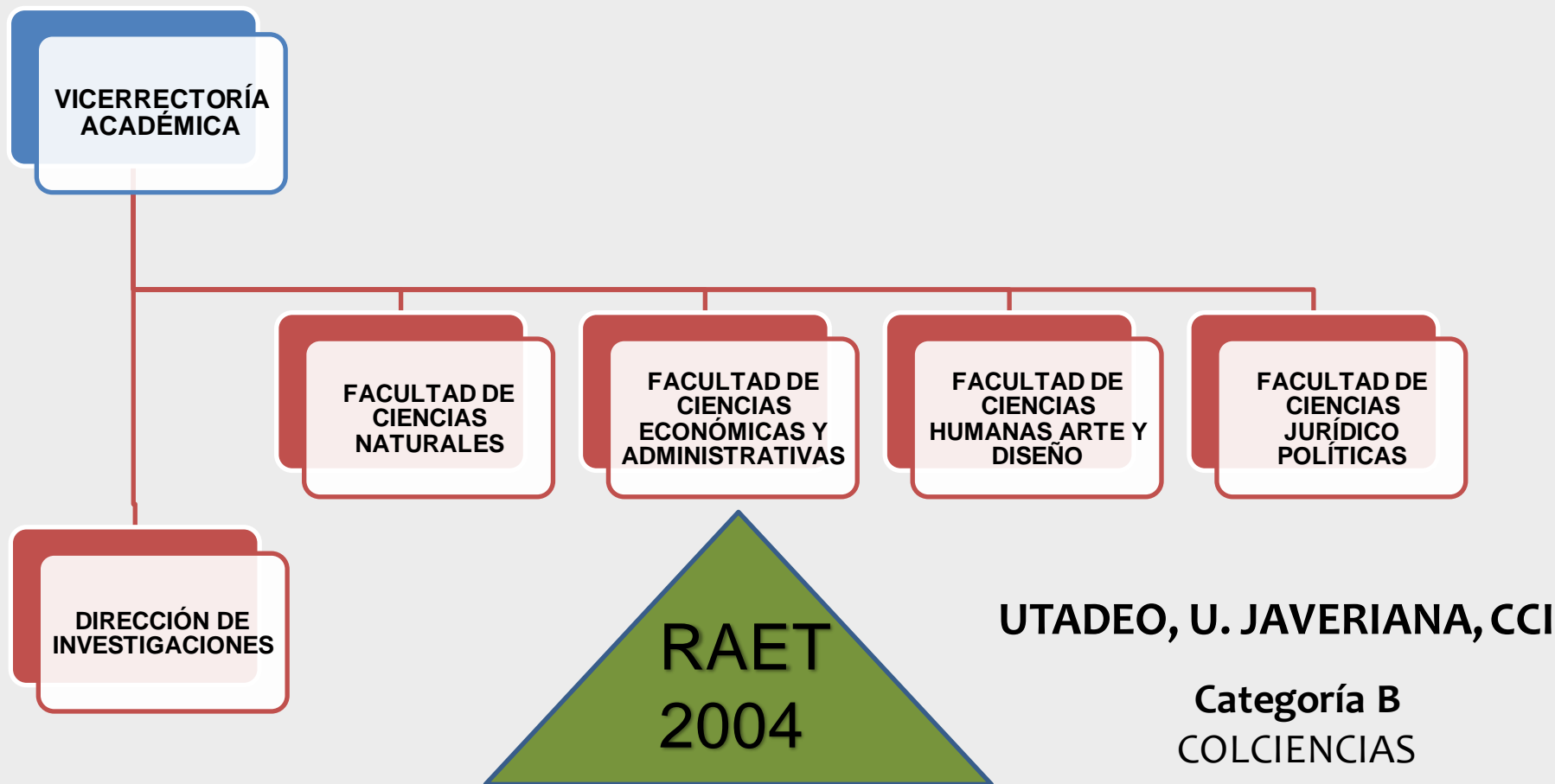
Es una Universidad formativa que hace investigación, para:

- Formar en los estudiantes pensamiento crítico y capacidad de discernir y contrastar en su lectura de la realidad y en el escenario conceptual.
- Que la Universidad pueda hablar con la sociedad produciendo conocimiento útil.

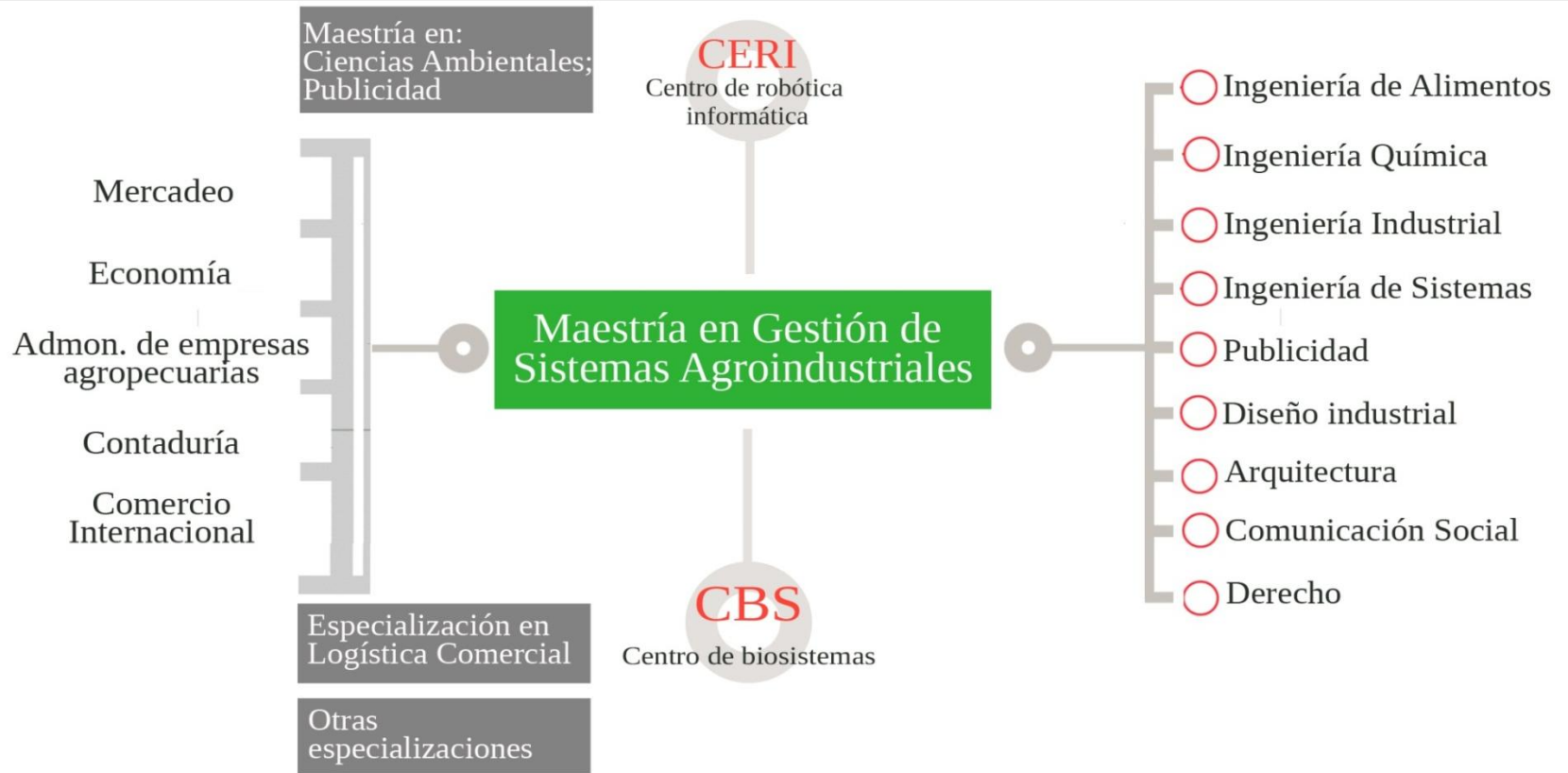
– José Fernando Isaza
– Ex-Rector

Facultad Ciencias Económicas y Administrativas

Grupo Investigación RAET



Relaciones institucionales de la agroindustria en la UTADEO



Sede Bogotá D.C

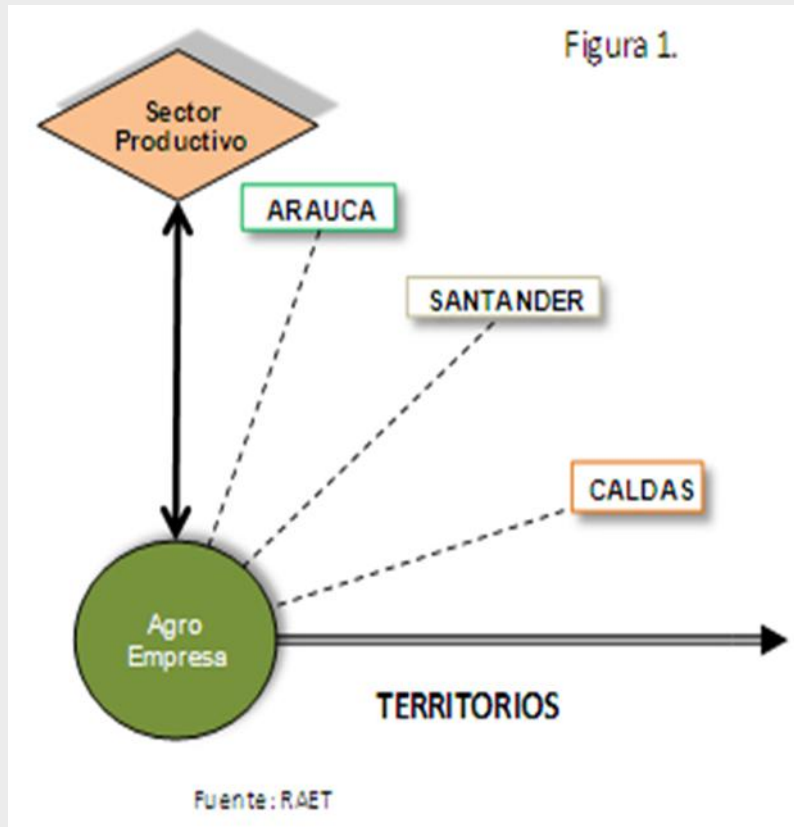
Sedes Región Caribe

Es un Grupo de Investigación que surge ante la necesidad de:

- ✓ Articular críticamente los diferentes trabajos que se venían realizando en el marco de la **Maestría de Mercadeo Agropecuario** de la Universidad.
- ✓ Apoyar la transición en el país **de lo agropecuario a lo agroindustrial** conforme al funcionamiento de la realidad.
- ✓ Estructurar de manera coherente **una ruta de análisis, de acción y normativa** en dicho ámbito, identificable en el corto y mediano plazo.

Todo lo anterior está guiado por el compromiso de aportar a la prosperidad de las empresas, incluyendo a los pequeños productores, y de los territorios agroindustriales del país, así como a la formación pertinente de nuestros estudiantes de pregrado y posgrado interesados en agroindustria.

RAET: ámbito de análisis



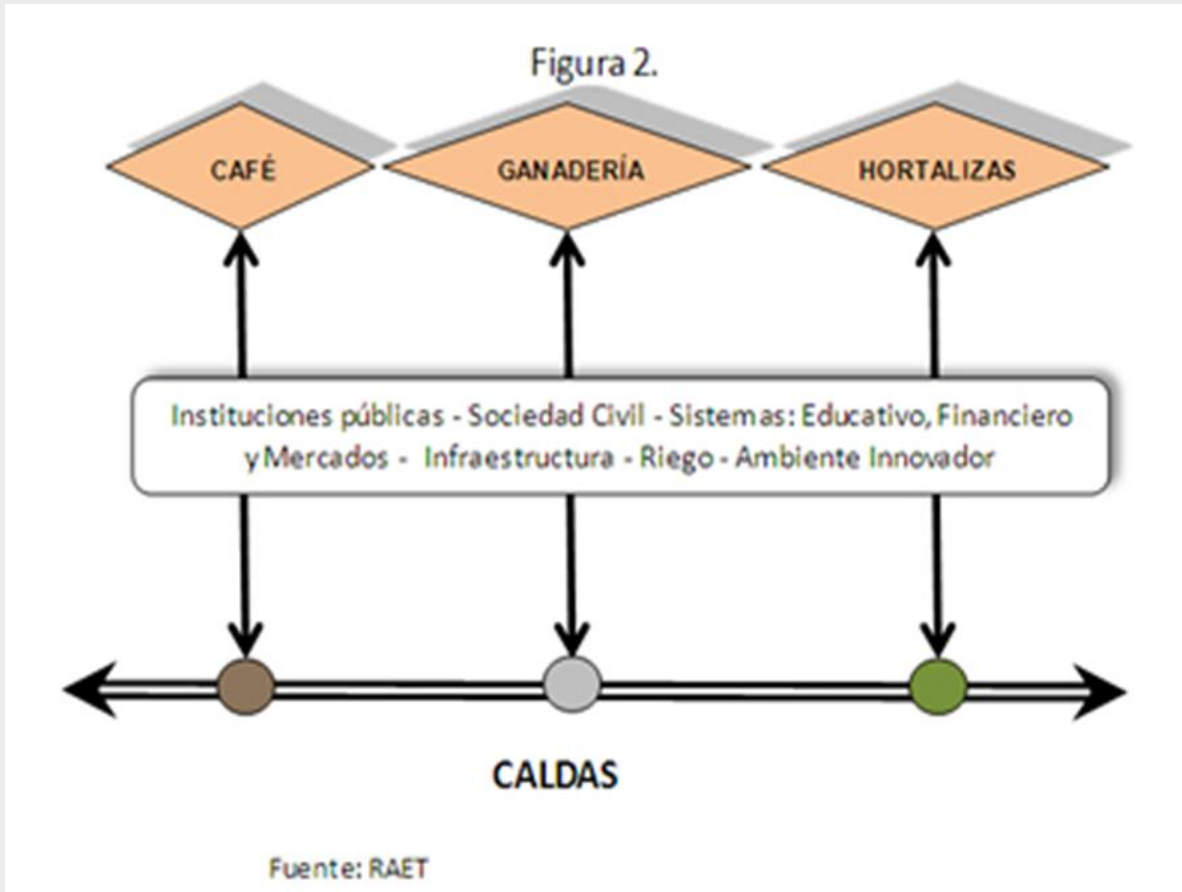
La innovación empresarial y la innovación territorial se requieren mutuamente.

Entre sectores y territorio existe una acción recíproca que debería llamarse desarrollo y que pasa por las empresas.

La empresa es el PIVOTE que sostiene las tensiones de todo lo demás.

Las empresas no son solamente un componente sectorial sino también un actor territorial.

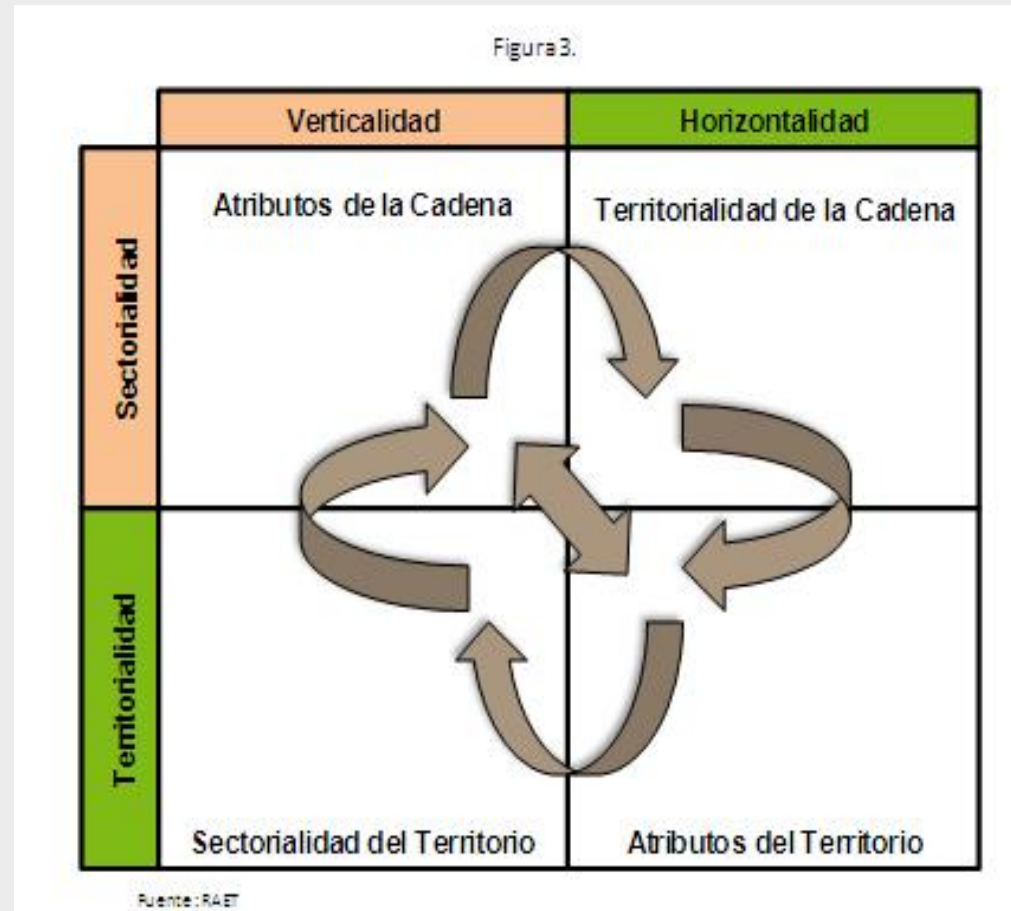
RAET: el TERRITORIO, un pesaje de tensiones sectoriales e institucionales



RAET: Operatividad

La operatividad o manera de funcionar del modelo RAET se representa a través de una matriz de doble entrada (**figura 3**), con cuatro elementos que se determinan mutuamente y en una dirección de espiral, de tal manera que está implícita una dinámica de transformaciones permanentes tanto en las verticalidades o sectores como en el territorio (Rugeles y Jolly, 2006).

La estructura matricial permite, en cualquier momento, análisis horizontales, verticales y transversales.



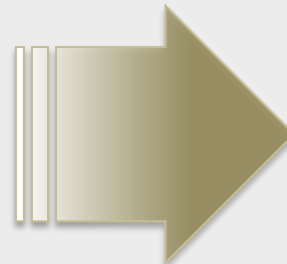
Los Campos de Acción

INVESTIGACIÓN Y CONSULTORÍA

**Redes Agro-
Empresariales y
Territorio -
RAET**

**Innovación
en Sistemas
Agroindustri-
ales**

**Abastecimiento
y Mercados de
Productos de
origen
Agropecuario**



FORMACIÓN

**Maestría en
Gestión de
Sistemas
Agroindustriales**

**Pregrado
Administración de
Empresas
Agropecuarias**

**CONVERSATORIOS – SEMINARIOS - SEMILLERO DE INVESTIGACIÓN –
TALLERES - PUBLICACIONES**

RAET: El centro de las preocupaciones

INNOVACIÓN

Crecimiento lento y fluctuante de la agricultura.

Implica innovar, pero no se está innovando.

El sistema de innovación parece no encontrar un modelo conveniente.

EMPRESA

La actividad agrícola es: informal, dispersa, inestable por tanto anónima y no regulada.

En la estructura de cadena es un eslabón dominado por sectores de naturaleza diferente.

TERRITORIO

No hay perspectiva territorial de la agroindustria.

La arquitectura del modelo de negocio desdeña las oportunidades del trópico.

Supremacía sectorial y las complejidades institucionales que se expresan en el territorio impiden transitar hacia un nuevo modelo.

RAET: principales estudios realizados

INNOVACIÓN

- De lo agropecuario a lo agroindustrial: una visión desde la ciencia, la tecnología y la innovación (COLCIENCIAS).
- Construcción de capacidad de innovación en el sector hortícola colombiano: un análisis desde la perspectiva de las convocatorias de desarrollo tecnológico e innovación del MADR.
- Agenda prospectiva de I+D para la cadena de hortalizas en Colombia: salsa de ají.
- Los modelos de organización empresarial en agroindustria como determinantes de la innovación sectorial: un estudio comparado por departamentos. (Encuesta de Innovación –ENIAGRO, Índice de Innovación –II, Modelo econométrico).
- Formación en Ciencia, Tecnología e Innovación en la comunidad educativa del Departamento de Cundinamarca.

RAET: principales estudios realizados

EMPRESA

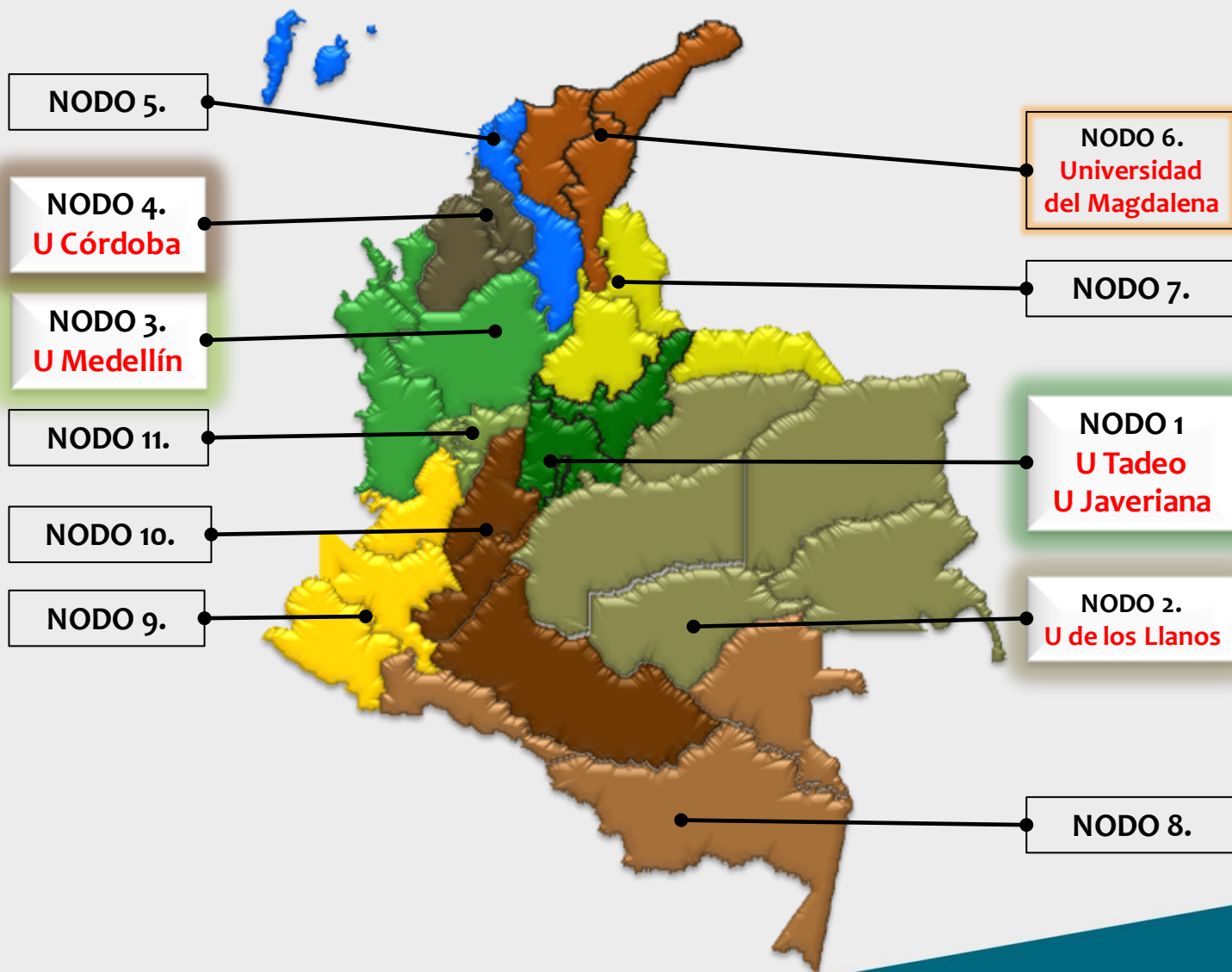
- Los modelos de organización empresarial en agroindustria como determinantes de la innovación sectorial: un estudio comparado por departamentos.
- La empresa agroindustrial en Colombia: un estudio comparado por departamentos (sistema de información).
- La Cadena de Valor de los ingredientes naturales en las industrias farmacéutica, alimentaria y cosmética.
- La Cooperativa de palmicultores de Colombia- COPALCOL: un caso de empresa asociativa rural exitosa.
- La Cooperativa agroindustrial La Mana - EUROFRESH: una experiencia de organización empresarial hortícola en Colombia.

RAET: principales estudios realizados

TERRITORIO

- La construcción de lo público desde el sector local productivo colombiano: la especificidad de los activos en palma de aceite y ganadería. Un análisis regional comparado.
- Zonas con potencial productivo de especies hortofrutícolas adaptadas a las condiciones agroecológicas de la Región Caribe, área de influencia de la Ruta del Sol: departamentos del Cesar, N. de Santander y Guajira.
- Varios estudios de caso territoriales abordados desde la perspectiva de Agendas de Desarrollo Territorial-ADT de base agroindustrial.
- Un ejercicio actual, con la participación de la empresa privada e instituciones públicas, consiste en abordar desde la perspectiva RAET el tema de los Distritos de Riego -DR en su doble condición de: “espacio de gestión problemática” para la política pública sectorial y territorial y espacio de oportunidad para negocios agroindustriales competitivos.
- Revisión crítica del estado del arte del enfoque territorial en la perspectiva de gestión del sistema agroempresarial.

ACTUANDO EN RED: Red RAET de Universidades



ACTUANDO EN RED: A nivel empresarial y de Gobierno

Ministerio de Agricultura y
Desarrollo Rural –Banco Mundial

Ministerio de Comercio, Industria
y Turismo

ASOHOFRUCOL y Consejo
Cadena Hortofrutícola

CORPOICA

SENA

ANALDEX

CAF

FONDO BIOCOMERCIO

Gremios y empresarios de las
cadenas: Carne Porcina, Bovina,
Palma, Tomate, Papa y Flores.



**Creación Cadena del Ají y
REDCIAJÍ 2009**

AGENDAS de Ciencia y Tecnología para las
cadenas Hortícola

ACTUANDO EN RED: A nivel global



Centro de Investigaciones
Económicas Sociales y
Tecnológicas de la
Agroindustria y la Agricultura
Mundial.

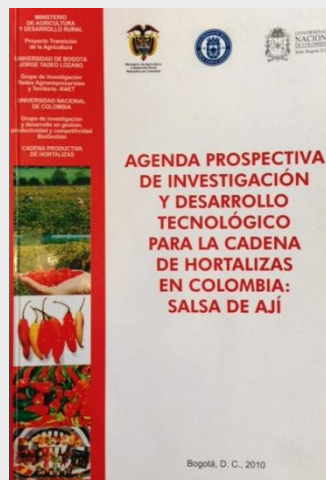


Enhancing
Relevant
International
Cooperation between
Academia and
Industry



THE GLOBAL NETWORK FOR THE ECONOMICS OF LEARNING,
INNOVATION, AND COMPETENCE BUILDING SYSTEMS

2010



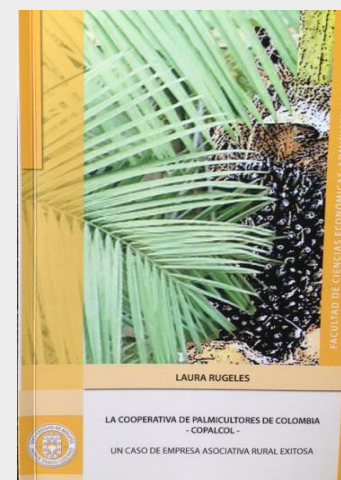
2011



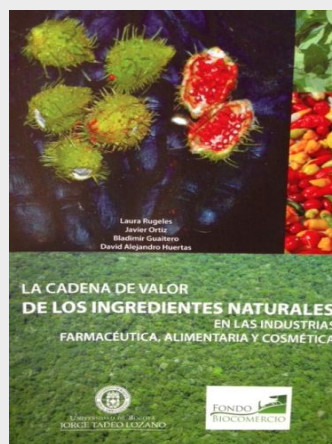
2011



2011



2012



2013



Título	Revista / Evento	Año
Innovation and transactional models in agricultural firms	Memorias Conferencia Internacional: 7th MEIDE (Micro Evidence on Innovation and Development), Chile.	2013
Technological surveillance role in building R&D agenda for Colombian chili chain: results and experiences	Memorias Conferencia Internacional: IAMOT 2013 "Ciencia, Tecnología e Innovación en las economías de mercados emergentes"	2013
How to ask Colombian farmers for innovation. A methodological approach.	Memorias Seminario Internacional: 10th Globelics international Conference: Innovation and development, opportunities and challenges in globalisation.	2013
On a methodology for measuring innovation in agribusiness firms.	Electronic Journal of Knowledge Management (EJKM); Volume 11 Issue 3 (pp185-198).	2013
Agribusiness Networks and Territory: A path for analysis.	Memorias VIII International Agribusiness PAA-PENSA Conference "The Multiple Agro Profiles: How to Balance Economy, Environment and Society".	2011
Agenda prospectiva de investigación en la cadena hortícola del ají en Colombia: éxitos e incertidumbres.	Memorias VI Congreso Internacional de Sistemas de Innovación para la Competitividad 2011 (SinncO 2011).	2011
Innovación y modelos de organización empresarial en el sector agropecuario colombiano: avances de un estudio.	Memorias VI Congreso Internacional de Sistemas de Innovación para la Competitividad 2011 (SinncO 2011).	2011
Vigilancia tecnológica como metodología para el direccionamiento estratégico de la investigación: caso del ají en Colombia.	Memorias VI Congreso Internacional de Sistemas de Innovación para la Competitividad 2011 (SinncO 2011).	2011
Modeling and Analysis Sustainability certification of bioethanol: how is it perceived by Brazilian stakeholders?	Revista Biofuels, Bioproducts and Biorefining 4:369–384 (2010). DOI: 10.1002/bbb.226	2010
La agroindustria y los territorios.	Revista Colombia Ganadera	2007
Hacia la construcción de modelos agroempresariales en una perspectiva territorial	Cuadernos de administración V.19 No. 32	2006

Ponencias Internacionales



Taller hacia la medición de la innovación en el sector agropecuario
Miércoles, Agosto 3 2011

8:30 - 9:00	Bienvenida: Colciencias, RICyT, BID, OCyT
Indicadores de Innovación para el sector agropecuario	
9:00 - 10:00	Belén Baptista, ANII, Uruguay
10:00 - 10:20	Pausa Café
10:20 - 11:20	Leticia Deschamps S., Red Innovagro IICA, México
11:20 - 12:20	Laura Rugeles, Universidad Jorge Tadeo Lozano, Colombia
12:20 - 14:00	Almuerzo
14:00 - 15:00	Antonio Flavio Dias, Embrapa Brasil
15:00 - 16:00	Jorge Aguilar Ávila, Universidad de Chapingo, México
16:00 - 16:20	Pausa para café
16:20 - 17:20	Guillermo Anlió, RICyT, Argentina
17:20 - 18:30	Sesión conclusiones, Belén Baptista, ANII, Uruguay; Guillermo Anlió, RICyT

Financian

Colombia (Bta)



SINDA 2011
Simposio Internacional de INOCUIDAD de Alimentos
21 a 23 de septiembre 2011
RoyalPark Miotrotel Bogotá • Colombia

Programa Científico

MIERCOLES 21 EN LA MAÑANA
Sesión Plenaria 1
TEMAS DE ACTUALIDAD

11:55 Avances de la nueva ley de inocuidad en alimentos de la FDA.
Gladis Koppes, FDA Latinoamérica - Costa Rica

12:40 **ALMUERZO LIBRE Y MUESTRA COMERCIAL**

MIERCOLES 21 EN LA TARDE
Sesión Paralela 1
RESISTENCIA A ANTIMICROBIANOS

09:15 Evaluación reciente de la gestión de inocuidad en el mundo.
Jairo Romero, ACTA - Colombia

09:50 La perspectiva económica del enfoque de la granja

10:30 **Introducidos**
Laura Rugeles, IICA
10:30 **Introducidos**
Laura Rugeles, IICA

Colombia (Bta)



GLOBELICS 2012
The 10th GLOBELICS International Conference
Globalization 2012: Innovation and Development Opportunities and Challenges in Globalization
8-11 November 2012
Zhuanghe Grand Hotel, Hangzhou, China

CERTIFICATE OF ATTENDANCE

This document is to certify that

Diana Saavea

Has attended and presented the paper at GLOBELICS 2012.
Title: 157- How to Assess Colombian Firms for Innovation: A Methodological Approach
Authors: Diana Saavea, Laura Rugeles, Gladys Quintero

Prof. Xiaobo WU
Dean, School of Management,
Zhejiang University

Prof. Yanmei ZHU
Vice Dean, School of Economics and
Management, Tongji University

China



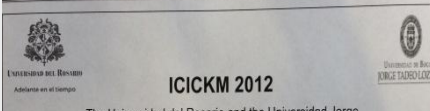
7th MEIDE MICRO EVIDENCE ON INNOVATION AND DEVELOPMENT CONFERENCE
NOVEMBER 7-8, 2013 / SANTIAGO DE CHILE

Chile



April, 14th to 18th
Porto Alegre
Brazil
www.iamot2013.com

Brasil



ICICKM 2012
The Universidad del Rosario and the Universidad Jorge Tadeo Lozano, Bogotá, Colombia
18-19 October 2012

This is to certify that
LAURA RUGELES

Participated in the International Conference on Intellectual Capital, Knowledge Management and Organisational Learning and presented the paper:
On a methodology for measuring innovation in agricultural firms

Colombia (Bta)



Reconocimiento
Laura Rugeles Chacón

Por su valiosa participación como ponente con el trabajo en extenso "Innovación y modelos de organización empresarial en el sector agropecuario: evidencias de un estudio".
En el marco del VI Congreso Internacional de Sistemas de Innovación para la Competitividad
León, Guanajuato, 24 al 26 de agosto de 2011

México



Argentina

Seminario Internacional



Departamento Administrativo de
Ciencia, Tecnología e Innovación
Colciencias



UNIVERSIDAD DE BOGOTÁ
JORGE TADEO LOZANO

SEMINARIO INTERNACIONAL:
INNOVACIÓN AGROPECUARIA, MEDICIÓN Y POLÍTICA



Entrada libre previa inscripción, cupo limitado

Bogotá: (57-1) 2427030 Ext. 3850, 3851, 3601,
Medellín: (57-4) 3405497, 3104740027
Villavicencio: (57-8) 6616800 Ext. 122, 3005723215
Montería: (57-4) 7860255 Ext. 297, 3114101893

Email: redraet@utadeo.edu.co

CONFERENCISTAS:

- Katarina Nossal (Australia)*
- Florentino Malaver (Colombia)*
- Guillermo Anlió (Argentina)*
- Tessa Avermaete (Bélgica)*
- Jean-Francois Jolly (Colombia)*
- Belén Baptista (Uruguay)*
- Sebastian Senes (Argentina)*
- Laura Rugeles (Colombia)*

MARZO 15 Y 16 DE 2012
Universidad Jorge Tadeo Lozano
Hemiciclo de la Biblioteca
Bogotá, D.C.

www.utadeo.edu.co






RED RAET



RAET: para la reflexión

- Sofisticar la discusión sobre el sistema de innovación en la perspectiva de una agricultura moderna y de un escenario de posconflicto. Reconsiderando, entre otras cosas, el modelo de gobernanza, la continuidad y el sesgo hacia el enfoque lineal y hacia lo tecnológico productivo. Y recordando que I+D es una fuente de innovación pero no es la innovación en si misma.
- Decidir el modelo de negocio agroindustrial en el país, bajo el imperativo de reducir el riesgo económico y asegurar la retribución a la inversión con beneficios tanto para la empresa como para el territorio.
- Una mayor y mejor regulación del mercado aplicada y monitoreada tanto en calidad, relación con el territorio y relación entre actores, es un mecanismo fuerte de poder para provocar rupturas importantes sobre los empresarios, empresas y territorios (“especialización”).
- El modelo de educación juega el papel más decisivo en toda la estrategia agro-territorial. Se requiere intervenirlo.

Miembros del Grupo RAET

UTADEO

Laura Rugeles
Economista, MSc en Teoría y Política Económica.

Bladimir Guaitero
I.A. MSc en Ciencias Agrarias.

César Ariza
Ing. Electrónica, MSc en Economía, cPhD en econometría.

Mauricio Ángel
Economista, MSc en Mercadeo Agroindustrial

Camilo Torres
Ecólogo, MSc en Economía ambiental, cPhD.

Antonin Cancino
Agro-economista, MSc ingeniero en desarrollo rural

De otras instituciones

Jean François Jolly
Economista, PhD en Política Pública, Universidad Javeriana.

Alejandro Huertas
Ing. Agroindustrial, MSc en Economía e Innovación, USAID.

Investigadores asociados

Gabriel Roveda
Ingeniero Agrónomo, MSc y cPhD en Ciencias Agrarias.

William Toro
Zootecnista, cMSc. Investigador y consultor en producción pecuaria,



Redes Agro Empresariales y Territorio

Es un grupo de investigación constituido y liderado por la Universidad Jorge Tadeo Lozano desde finales del 2004, con la participación de la Universidad Javeriana y de la Corporación Colombia Internacional. Surge ante la necesidad de articular los diferentes trabajos que se venían realizando en el marco de la Maestría de Mercadeo Agropecuario; de apoyar la transición de lo agropecuario a lo agroindustrial conforme al funcionamiento de la realidad.



**FORO INTERNACIONAL
PERSPECTIVA DE POSCONFLICTO
POLÍTICAS Y
REGULACIÓN AGRO**
experiencias útiles
como modelos de acción
que germinan la paz.

UTADEO 60 AÑOS
LX EXPEDICIÓN
CONTINUA

Informes aquí

El próximo 13 de agosto de 2014, en el Hemiciclo de la UTadeo, se llevará a cabo el Foro: Políticas y Regulación Agro: experiencias útiles para una perspectiva de posconflicto. ¡No se lo pierda desde las 8 de la mañana!

Menú

Inicio

Noticias

Últimas

Destacadas

Recomendado del mes



Recomendados



Destacadas



Muchas gracias



Grupo de Investigación
Redes Agroempresariales y Territorio - RAET
grupo.investigaciónraet@utadeo.edu.co

Programa de Administración de Empresas Agropecuarias
Facultad de Ciencias Económicas y Administrativas
Universidad Jorge Tadeo Lozano
Bogotá, Colombia.
Ago-2014