

# Grupo de Investigación Redes Agroempresariales y Territorio – RAET

Programa de Administración de Empresas Agropecuarias  
Facultad de Ciencias Económicas y Administrativas

Bladimir Guaitero  
Docente-investigador

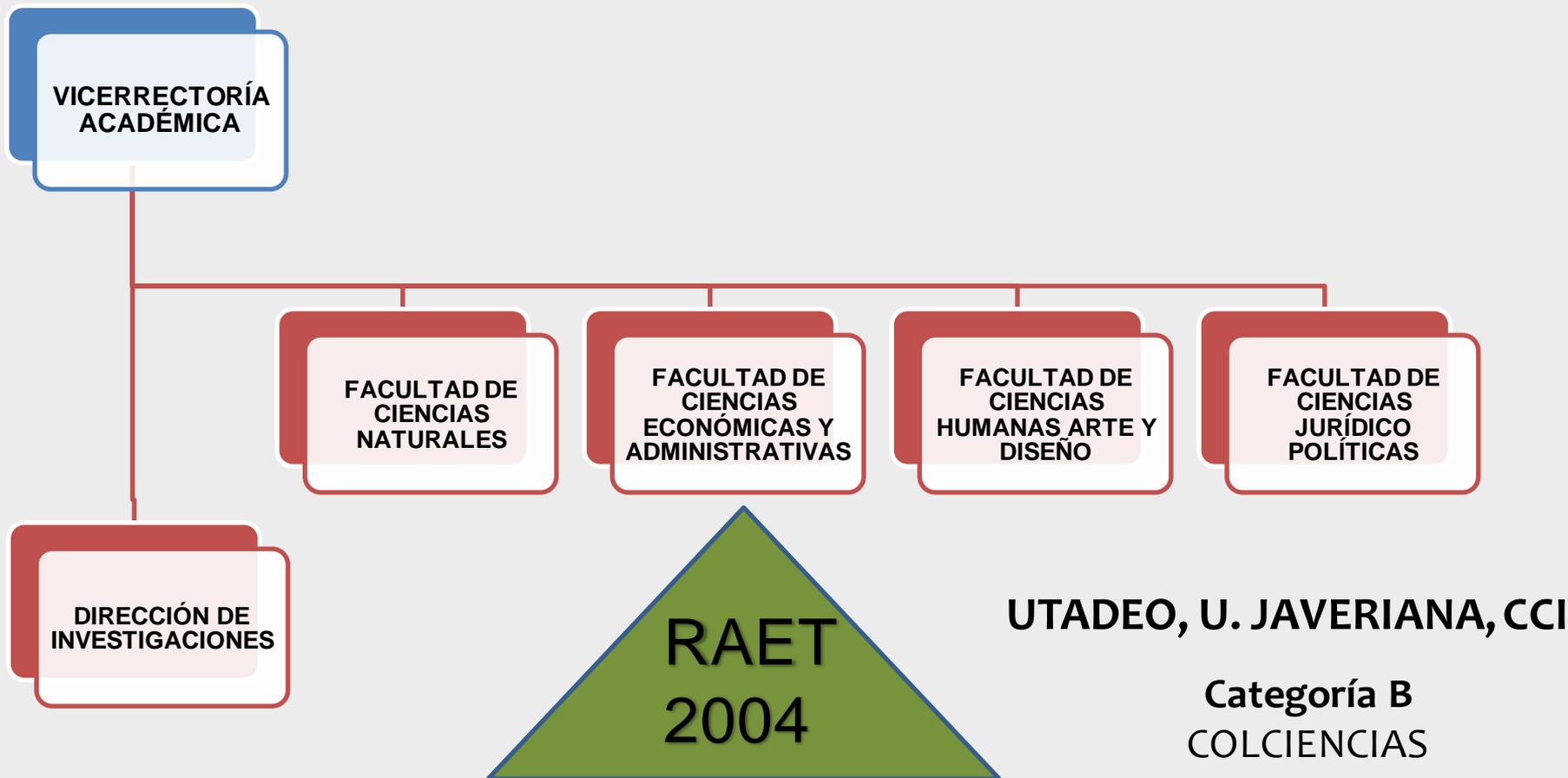
Es una Universidad formativa que hace investigación, para:

- Formar en los estudiantes pensamiento crítico y capacidad de discernir y contrastar en su lectura de la realidad y en el escenario conceptual.
- Que la Universidad pueda hablar con la sociedad produciendo conocimiento útil.

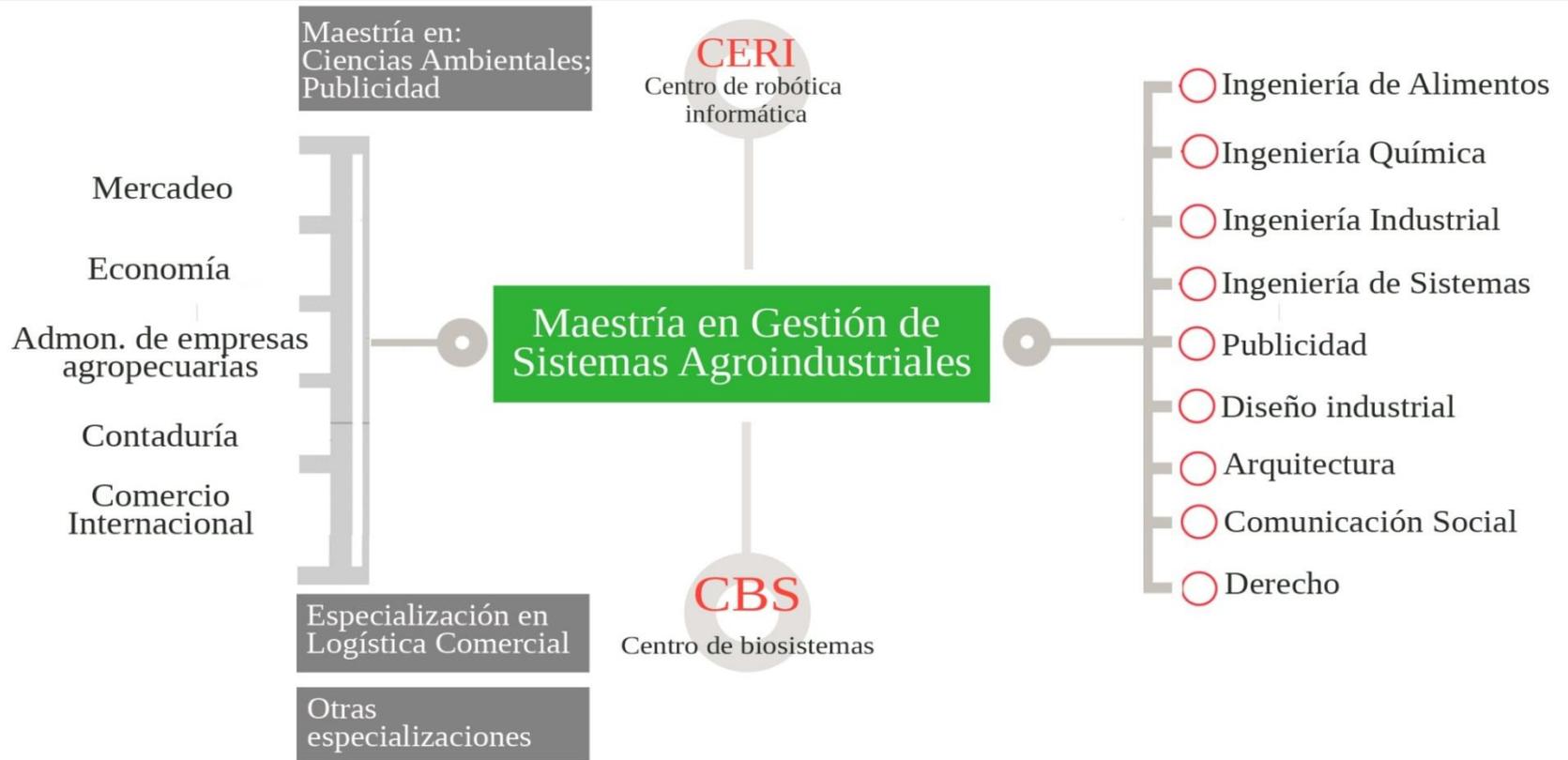
– José Fernando Isaza  
– Ex-Rector

# Facultad Ciencias Económicas y Administrativas

## Grupo Investigación RAET



# Relaciones institucionales de la agroindustria en la UTADEO



Sede Bogotá D.C

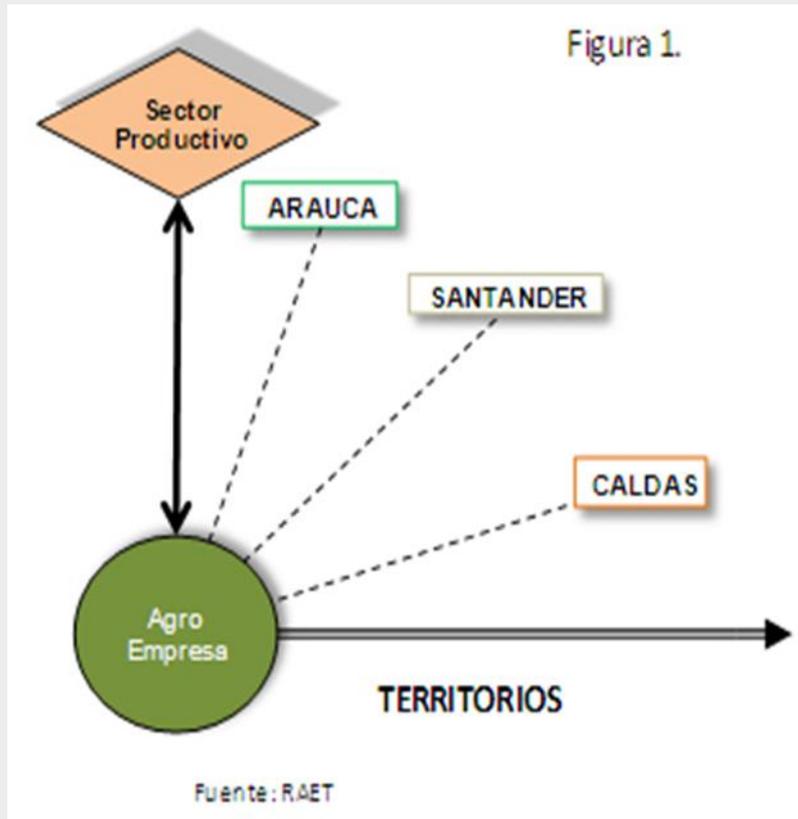
Sedes Región Caribe

**Es un Grupo de Investigación que surge ante la necesidad de:**

- ✓ Articular críticamente los diferentes trabajos que se venían realizando en el marco de la **Maestría de Mercadeo Agropecuario** de la Universidad.
- ✓ Apoyar la transición en el país **de lo agropecuario a lo agroindustrial** conforme al funcionamiento de la realidad.
- ✓ Estructurar de manera coherente **una ruta de análisis, de acción y normativa** en dicho ámbito, identificable en el corto y mediano plazo.

**Todo lo anterior está guiado por el compromiso de aportar a la prosperidad de las empresas, incluyendo a los pequeños productores, y de los territorios agroindustriales del país, así como a la formación pertinente de nuestros estudiantes de pregrado y posgrado interesados en agroindustria.**

# RAET: ámbito de análisis



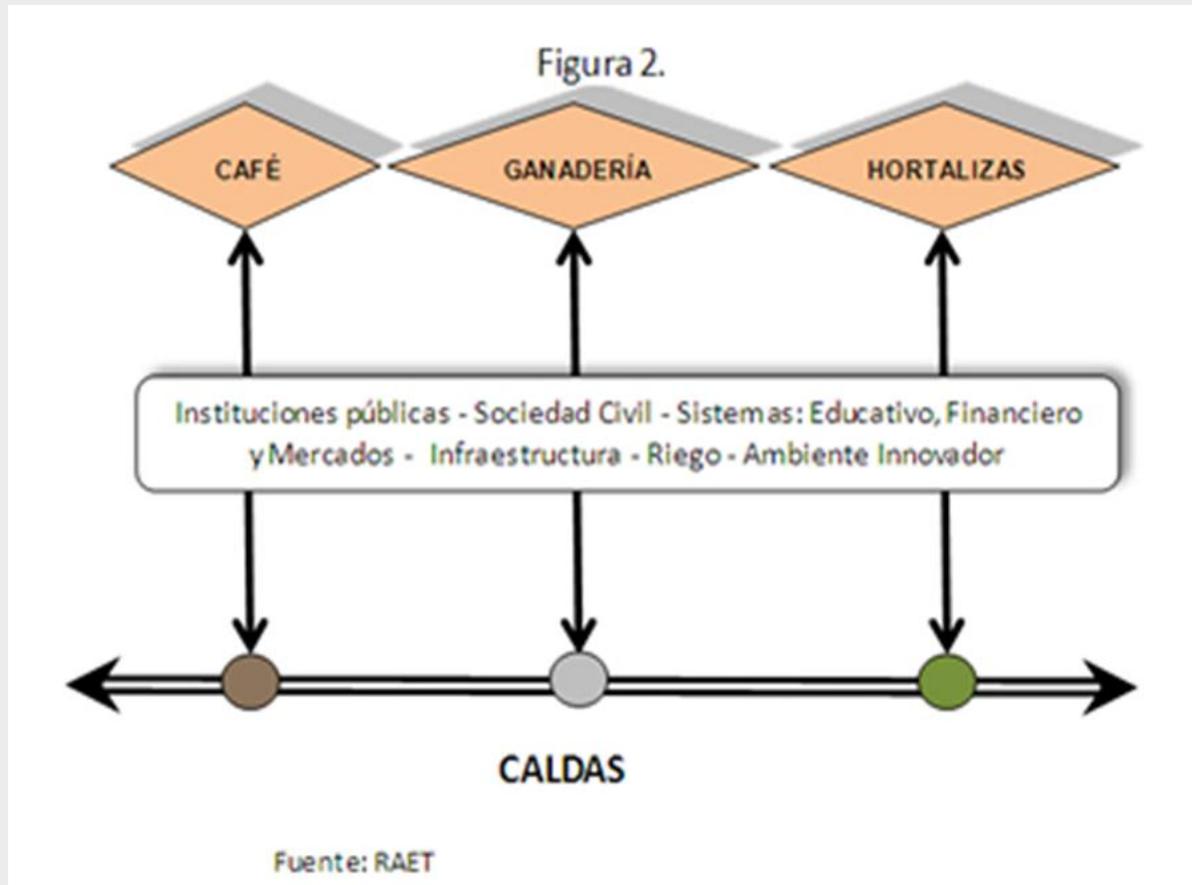
**La innovación empresarial y la innovación territorial se requieren mutuamente.**

Entre sectores y territorio existe una acción recíproca que debería llamarse desarrollo y que pasa por las empresas.

**La empresa es el PIVOTE que sostiene las tensiones de todo lo demás.**

Las empresas no son solamente un componente sectorial sino también un actor territorial.

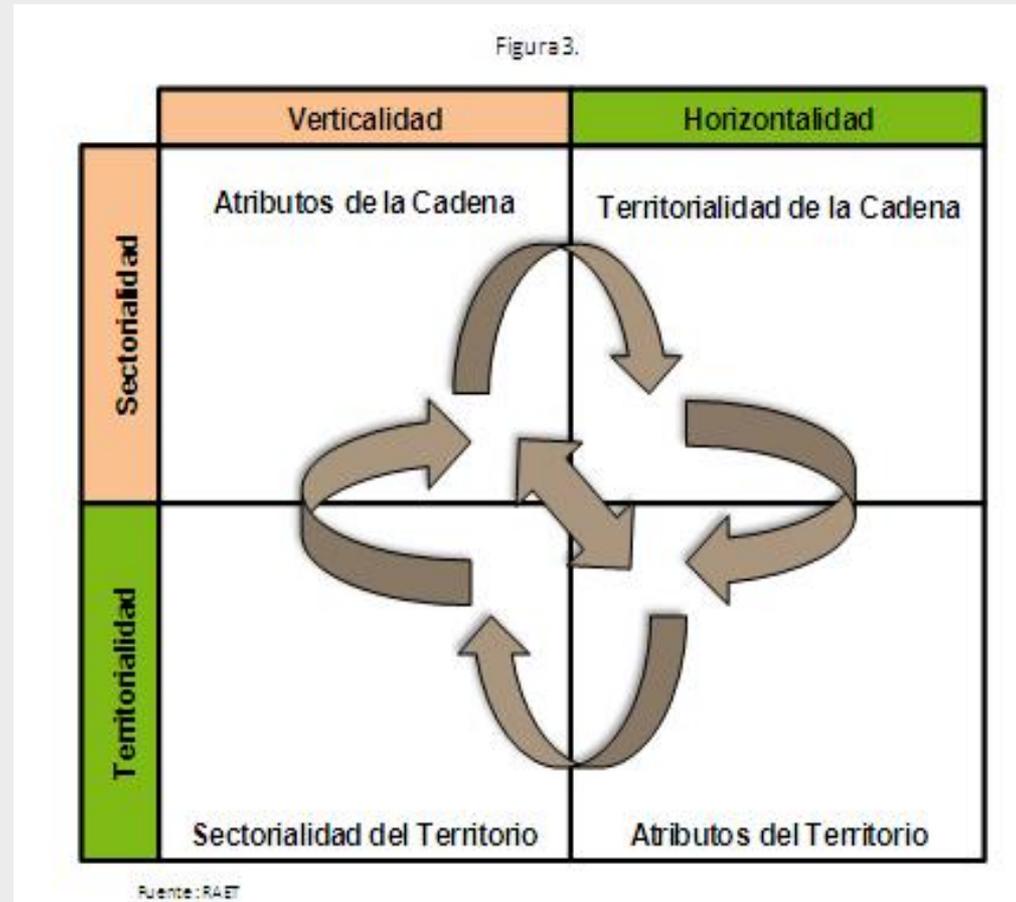
# RAET: el TERRITORIO, un pesaje de tensiones sectoriales e institucionales



# RAET: Operatividad

La operatividad o manera de funcionar del modelo RAET se representa a través de una matriz de doble entrada (**figura 3**), con cuatro elementos que se determinan mutuamente y en una dirección de espiral, de tal manera que está implícita una dinámica de transformaciones permanentes tanto en las verticalidades o sectores como en el territorio (Rugeles y Jolly, 2006).

La estructura matricial permite, en cualquier momento, análisis horizontales, verticales y transversales.

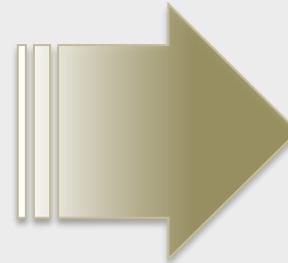


# Los Campos de Acción

## INVESTIGACIÓN Y CONSULTORÍA



## FORMACIÓN



**CONVERSATORIOS – SEMINARIOS - SEMILLERO DE INVESTIGACIÓN –  
TALLERES - PUBLICACIONES**

# RAET: El centro de las preocupaciones

## INNOVACIÓN

Crecimiento lento y fluctuante de la agricultura.

Implica innovar, pero no se está innovando.

El sistema de innovación parece no encontrar un modelo conveniente.

## EMPRESA

La actividad agrícola es: informal, dispersa, inestable por tanto anónima y no regulada.

En la estructura de cadena es un eslabón dominado por sectores de naturaleza diferente.

## TERRITORIO

No hay perspectiva territorial de la agroindustria.

La arquitectura del modelo de negocio desdeña las oportunidades del trópico.

Supremacía sectorial y las complejidades institucionales que se expresan en el territorio impiden transitar hacia un nuevo modelo.

# RAET: principales estudios realizados

## INNOVACIÓN

- De lo agropecuario a lo agroindustrial: una visión desde la ciencia, la tecnología y la innovación (COLCIENCIAS).
- Construcción de capacidad de innovación en el sector hortícola colombiano: un análisis desde la perspectiva de las convocatorias de desarrollo tecnológico e innovación del MADR.
- Agenda prospectiva de I+D para la cadena de hortalizas en Colombia: salsa de ají.
- Los modelos de organización empresarial en agroindustria como determinantes de la innovación sectorial: un estudio comparado por departamentos. (Encuesta de Innovación –ENIAGRO, Índice de Innovación –II, Modelo econométrico).
- Formación en Ciencia, Tecnología e Innovación en la comunidad educativa del Departamento de Cundinamarca.

# RAET: principales estudios realizados

## EMPRESA

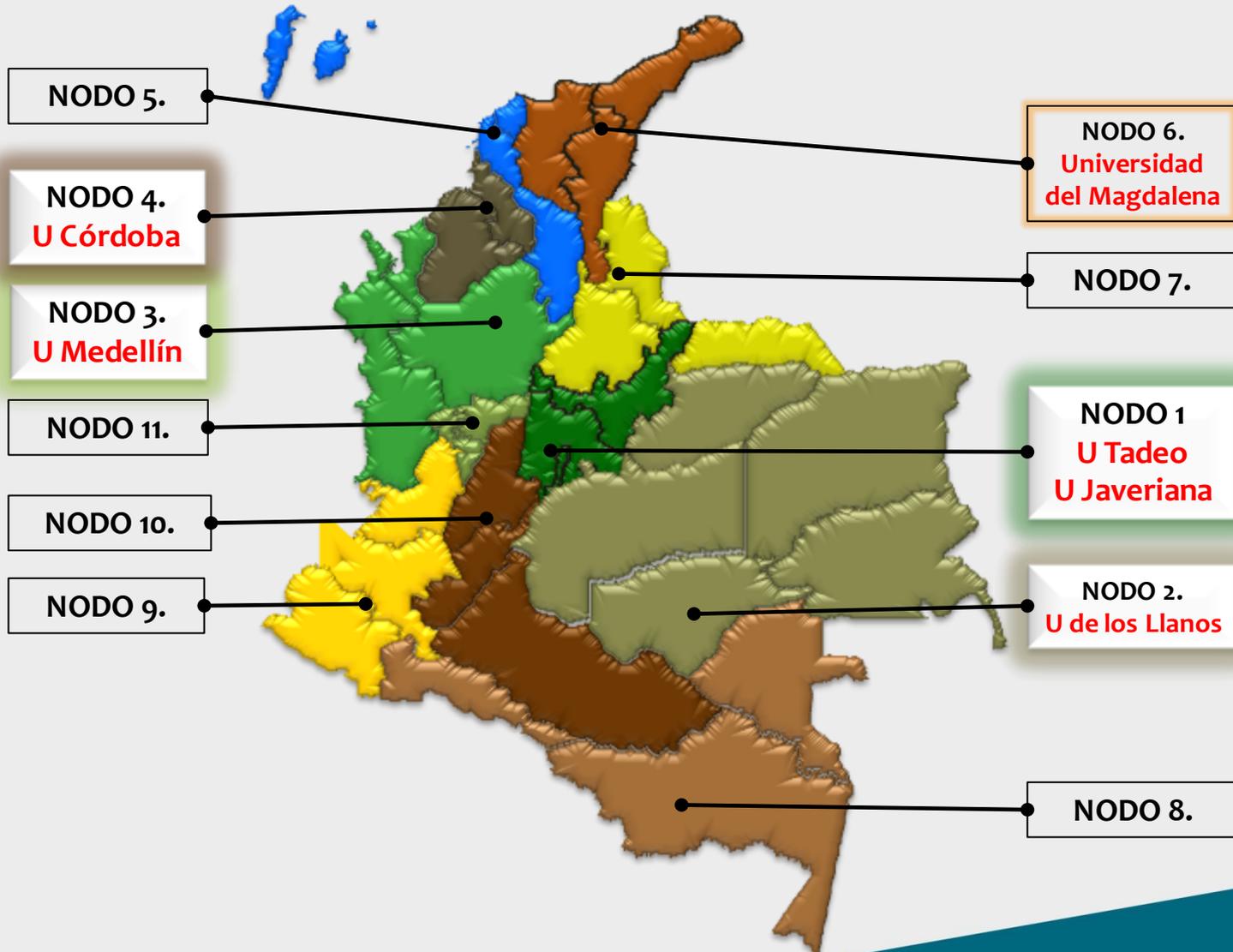
- Los modelos de organización empresarial en agroindustria como determinantes de la innovación sectorial: un estudio comparado por departamentos.
- La empresa agroindustrial en Colombia: un estudio comparado por departamentos (sistema de información).
- La Cadena de Valor de los ingredientes naturales en las industrias farmacéutica, alimentaria y cosmética.
- La Cooperativa de palmicultores de Colombia- COPALCOL: un caso de empresa asociativa rural exitosa.
- La Cooperativa agroindustrial La Mana - EUROFRESH: una experiencia de organización empresarial hortícola en Colombia.

# RAET: principales estudios realizados

## TERRITORIO

- La construcción de lo público desde el sector local productivo colombiano: la especificidad de los activos en palma de aceite y ganadería. Un análisis regional comparado.
- Zonas con potencial productivo de especies hortofrutícolas adaptadas a las condiciones agroecológicas de la Región Caribe, área de influencia de la Ruta del Sol: departamentos del Cesar, N. de Santander y Guajira.
- Varios estudios de caso territoriales abordados desde la perspectiva de Agendas de Desarrollo Territorial-ADT de base agroindustrial.
- Un ejercicio actual, con la participación de la empresa privada e instituciones públicas, consiste en abordar desde la perspectiva RAET el tema de los Distritos de Riego -DR en su doble condición de: “espacio de gestión problemática” para la política pública sectorial y territorial y espacio de oportunidad para negocios agroindustriales competitivos.
- Revisión crítica del estado del arte del enfoque territorial en la perspectiva de gestión del sistema agroempresarial.

# ACTUANDO EN RED: Red RAET de Universidades



# ACTUANDO EN RED: A nivel empresarial y de Gobierno

Ministerio de Agricultura y  
Desarrollo Rural –Banco Mundial

Ministerio de Comercio, Industria  
y Turismo

ASOHOFRUCOL y Consejo  
Cadena Hortofrutícola

CORPOICA

SENA

ANALDEX

CAF

FONDO BIOCOMERCIO

Gremios y empresarios de las  
cadenas: Carne Porcina, Bovina,  
Palma, Tomate, Papa y Flores.



**Creación Cadena del Ají y  
REDCIAJÍ 2009**

AGENDAS de Ciencia y Tecnología para las  
cadenas Hortícola

# ACTUANDO EN RED: A nivel global



Centro de Investigaciones  
Económicas Sociales y  
Tecnológicas de la  
Agroindustria y la Agricultura  
Mundial.



Enhancing  
**Relevant**  
International  
Cooperation between  
**Academia and**  
Industry



THE GLOBAL NETWORK FOR THE ECONOMICS OF LEARNING,  
INNOVATION, AND COMPETENCE BUILDING SYSTEMS

2010



2011



2011



2011



2012



2013



# PUBLICACIONES:

## Artículos y artículos en ponencias

Título	Revista / Evento	Año
Innovation and transactional models in agricultural firms	Memorias Conferencia Internacional: 7th MEIDE (Micro Evidence on Innovation and Development), Chile.	2013
Technological surveillance role in building R&D agenda for Colombian chili chain: results and experiences	Memorias Conferencia Internacional: IAMOT 2013 "Ciencia, Tecnología e Innovación en las economías de mercados emergentes"	2013
How to ask Colombian farmers for innovation. A methodological approach.	Memorias Seminario Internacional: 10th Globelics international Conference: Innovation and development, opportunities and challenges in globalisation.	2013
On a methodology for measuring innovation in agribusiness firms.	Electronic Journal of Knowledge Management (EJKM); Volume 11 Issue 3 (pp185-198).	2013
Agribusiness Networks and Territory: A path for analysis.	Memorias VIII International Agribusiness PAA-PENSA Conference "The Multiple Agro Profiles: How to Balance Economy, Environment and Society".	2011
Agenda prospectiva de investigación en la cadena hortícola del ají en Colombia: éxitos e incertidumbres.	Memorias VI Congreso Internacional de Sistemas de Innovación para la Competitividad 2011 (SinncO 2011).	2011
Innovación y modelos de organización empresarial en el sector agropecuario colombiano: avances de un estudio.	Memorias VI Congreso Internacional de Sistemas de Innovación para la Competitividad 2011 (SinncO 2011).	2011
Vigilancia tecnológica como metodología para el direccionamiento estratégico de la investigación: caso del ají en Colombia.	Memorias VI Congreso Internacional de Sistemas de Innovación para la Competitividad 2011 (SinncO 2011).	2011
Modeling and Analysis Sustainability certification of bioethanol: how is it perceived by Brazilian stakeholders?	Revista Biofuels, Bioproducts and Biorefining 4:369–384 (2010). DOI: 10.1002/bbb.226	2010
La agroindustria y los territorios.	Revista Colombia Ganadera	2007
Hacia la construcción de modelos agroempresariales en una perspectiva territorial	Cuadernos de administración V.19 No. 32	2006

# Ponencias Internacionales



**Taller hacia la medición de la innovación en el sector agropecuario**  
Miércoles, Agosto 3 2011

8:30 - 9:00	Bienvenida: Colciencias, RICyT, BID, OCyT
<b>Indicadores de Innovación para el sector agropecuario</b>	
9:00 - 10:00	Belén Baptista, ANII, Uruguay
10:00 - 10:20	<b>Pausa Café</b>
10:20 - 11:20	Leticia Deschamps S., Red Innovagro IICA, México
11:20 - 12:20	Laura Rugeles, Universidad Jorge Tadeo Lozano, Colombia
12:20 - 14:00	<b>Almuerzo</b>
14:00 - 15:00	Antonio Flavio Dias, Embrapa Brasil
15:00 - 16:00	Jorge Aguilar Ávila, Universidad de Chapingo, México
16:00 - 16:20	<b>Pausa para café</b>
16:20 - 17:20	Guillermo Anílo, RICyT, Argentina
17:20 - 18:30	Sesión conclusiones, Belén Baptista, ANII, Uruguay; Guillermo Anílo, RICyT

Financian

**Colombia (Bta)**



**SINDA 2011**  
Simposio Internacional de INOCUIDAD de Alimentos  
21 a 23 de septiembre 2011  
RoyalPark Miotrotel Bogotá • Colombia

**Programa Científico**

**MIÉRCOLES 21 EN LA MAÑANA**  
Sesión Plenaria 1  
TEMAS DE ACTUALIDAD

11:55 Avances de la nueva ley de inocuidad en alimentos de la FDA.  
Gladis Koppes, FDA Latinoamérica - Costa Rica

12:40 **ALMUERZO LIBRE Y MUESTRA COMERCIAL**

**MIÉRCOLES 21 EN LA TARDE**  
Sesión Paralela 1  
RESISTENCIA A ANTIMICROBIANOS

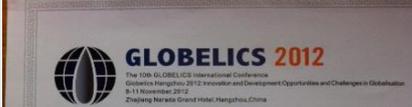
09:15 Evaluación reciente de la gestión de inocuidad en el mundo.  
Jairo Romero, ACTA - Colombia

09:50 La perspectiva económica del enfoque de la granja

Moderador  
Gustavo Mosquera, Consultor - Colombia

Introducidos  
Laura Rugeles, IICA

**Colombia (Bta)**



**GLOBELICS 2012**  
The 10th GLOBELICS International Conference  
Globalization 2012: Innovation and Development Opportunities and Challenges in Globalization  
8-11 November 2012  
Zhuang Nieruo Grand Hotel, Hangzhou, China

**CERTIFICATE OF ATTENDANCE**

This document is to certify that

**Diana Saavea**

Has attended and presented the paper at GLOBELICS 2012.  
Title: 157- How to Assess Colombian Firms for Innovation: A Methodological Approach  
Authors: Diana Saavea, Laura Rugeles, Gladys Quintero

Prof. Xiaobo WU  
Dean, School of Management, Zhejiang University

Prof. Yanmei ZHU  
Vice Dean, School of Economics and Management, Tongji University

**China**



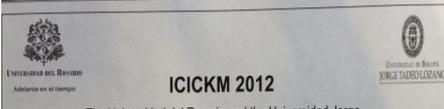
**7th MEIDE MICRO EVIDENCE ON INNOVATION AND DEVELOPMENT CONFERENCE**  
NOVEMBER 7-8, 2013 / SANTIAGO DE CHILE

**Chile**



April, 14th to 18th  
Porto Alegre  
Brazil  
www.iamot2013.com

**Brasil**



**ICICKM 2012**  
The Universidad del Rosario and the Universidad Jorge Tadeo Lozano, Bogotá, Colombia  
18-19 October 2012

This is to certify that  
**LAURA RUGELES**

Participated in the International Conference on Intellectual Capital, Knowledge Management and Organisational Learning and presented the paper:  
*On a methodology for measuring innovation in agricultural firms*

**Colombia (Bta)**



**Reconocimiento**  
**Laura Rugeles Chacón**

Por su valiosa participación como ponente con el trabajo en extenso "Innovación y modelos de organización empresarial en el sector agropecuario: evidencias de un estudio".  
En el marco del VI Congreso Internacional de Sistemas de Innovación para la Competitividad  
León, Guanajuato, 24 al 26 de agosto de 2011

**México**



**Argentina**

# Seminario Internacional

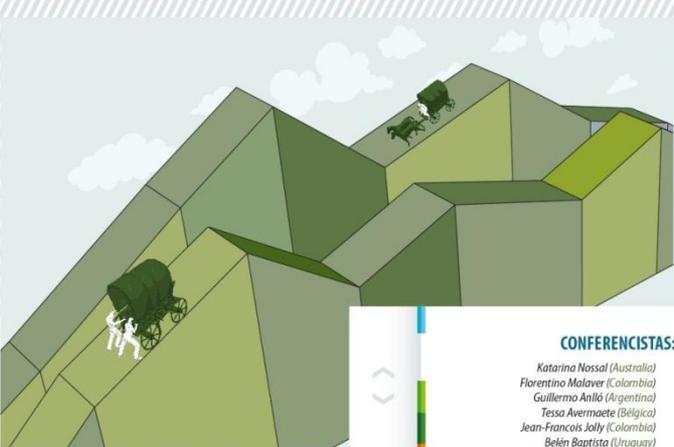


Departamento Administrativo de  
Ciencia, Tecnología e Innovación  
**Colciencias**



UNIVERSIDAD DE BOGOTÁ  
JORGE TADEO LOZANO

SEMINARIO INTERNACIONAL:  
**INNOVACIÓN AGROPECUARIA, MEDICIÓN Y POLÍTICA**



**Entrada libre previa inscripción, cupo limitado**

**Bogotá:** (57-1) 2427030 Ext. 3850, 3851, 3601,  
**Medellín:** (57-4) 3405497, 3104740027  
**Villavicencio:** (57-8) 6616800 Ext. 122, 3005723215  
**Montería:** (57-4) 7860255 Ext. 297, 3114101893

Email: [redraet@utadeo.edu.co](mailto:redraet@utadeo.edu.co)

**CONFERENCISTAS:**

- Katarina Nossal (Australia)*
- Florentino Malaver (Colombia)*
- Guillermo Anlió (Argentina)*
- Tessa Avermaete (Bélgica)*
- Jean-Francois Jolly (Colombia)*
- Belén Baptista (Uruguay)*
- Sebastian Senes (Argentina)*
- Laura Rugeles (Colombia)*

**MARZO 15 Y 16 DE 2012**  
Universidad Jorge Tadeo Lozano  
Hemiciclo de la Biblioteca  
Bogotá, D.C.

[www.utadeo.edu.co](http://www.utadeo.edu.co)






**RED RAET**



# RAET: para la reflexión

- Sofisticar la discusión sobre el sistema de innovación en la perspectiva de una agricultura moderna y de un escenario de posconflicto. Reconsiderando, entre otras cosas, el modelo de gobernanza, la continuidad y el sesgo hacia el enfoque lineal y hacia lo tecnológico productivo. Y recordando que I+D es una fuente de innovación pero no es la innovación en si misma.
- Decidir el modelo de negocio agroindustrial en el país, bajo el imperativo de reducir el riesgo económico y asegurar la retribución a la inversión con beneficios tanto para la empresa como para el territorio.
- Una mayor y mejor regulación del mercado aplicada y monitoreada tanto en calidad, relación con el territorio y relación entre actores, es un mecanismo fuerte de poder para provocar rupturas importantes sobre los empresarios, empresas y territorios (“especialización”).
- El modelo de educación juega el papel más decisivo en toda la estrategia agro-territorial. Se requiere intervenirlo.

# Miembros del Grupo RAET

## UTADEO

**Laura Rugeles**  
Economista, MSc en Teoría y Política Económica.

**Bladimir Guaitero**  
I.A. MSc en Ciencias Agrarias.

**César Ariza**  
Ing. Electrónica, MSc en Economía, cPhD en econometría.

**Mauricio Ángel**  
Economista, MSc en Mercadeo Agroindustrial

**Camilo Torres**  
Ecólogo, MSc en Economía ambiental, cPhD.

**Antonin Cancino**  
Agro-economista, MSc ingeniero en desarrollo rural

## De otras instituciones

**Jean François Jolly**  
Economista, PhD en Política Pública, Universidad Javeriana.

**Alejandro Huertas**  
Ing. Agroindustrial, MSc en Economía e Innovación, USAID.

## Investigadores asociados

**Gabriel Roveda**  
Ingeniero Agrónomo, MSc y cPhD en Ciencias Agrarias.

**William Toro**  
Zootecnista, cMSc. Investigador y consultor en producción pecuaria,



## Redes Agro Empresariales y Territorio

Es un grupo de investigación constituido y liderado por la Universidad Jorge Tadeo Lozano desde finales del 2004, con la participación de la Universidad Javeriana y de la Corporación Colombia Internacional. Surge ante la necesidad de articular los diferentes trabajos que se venían realizando en el marco de la Maestría de Mercadeo Agropecuario; de apoyar la transición de lo agropecuario a lo agroindustrial conforme al funcionamiento de la realidad.




**FORO INTERNACIONAL**  
**PERSPECTIVA DE POSCONFLICTO**  
**POLÍTICAS Y**  
**REGULACIÓN AGRO**  
 experiencias útiles  
 como modelos de acción  
 que germinan la paz.

UTADEO 60 AÑOS  
**LX** EXPEDICIÓN  
 CONTINUA

Informes aquí

El próximo 13 de agosto de 2014, en el Hemiciclo de la UTadeo, se llevará a cabo el Foro: Políticas y Regulación Agro: experiencias útiles para una perspectiva de posconflicto. ¡No se lo pierda desde las 8 de la mañana!

**Menú**

- Inicio

**Noticias**

- Últimas
- Destacadas

Recomendado del mes



Recomendados



Destacadas




# Muchas gracias



**Grupo de Investigación**  
**Redes Agroempresariales y Territorio - RAET**  
[grupo.investigaciónraet@utadeo.edu.co](mailto:grupo.investigaciónraet@utadeo.edu.co)

**Programa de Administración de Empresas Agropecuarias**  
**Facultad de Ciencias Económicas y Administrativas**  
**Universidad Jorge Tadeo Lozano**  
**Bogotá, Colombia.**  
**Ago-2014**