

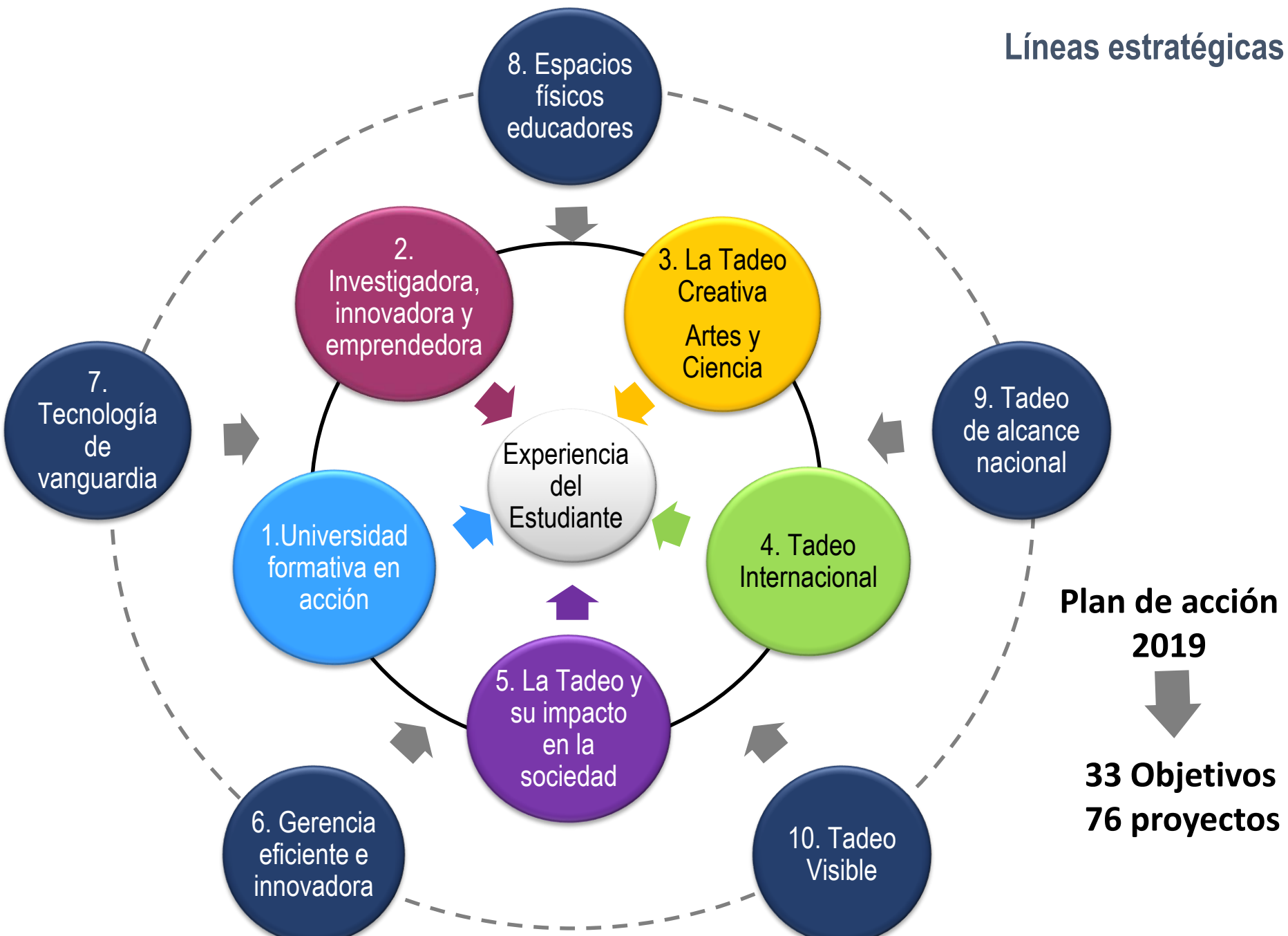


Seguimiento Plan Estratégico

Cuadro de mando estratégico

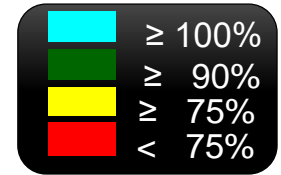
2019

Dirección de Planeación y Finanzas
Diciembre 2019



Cuadro de Mando Estratégico 2019

Estado

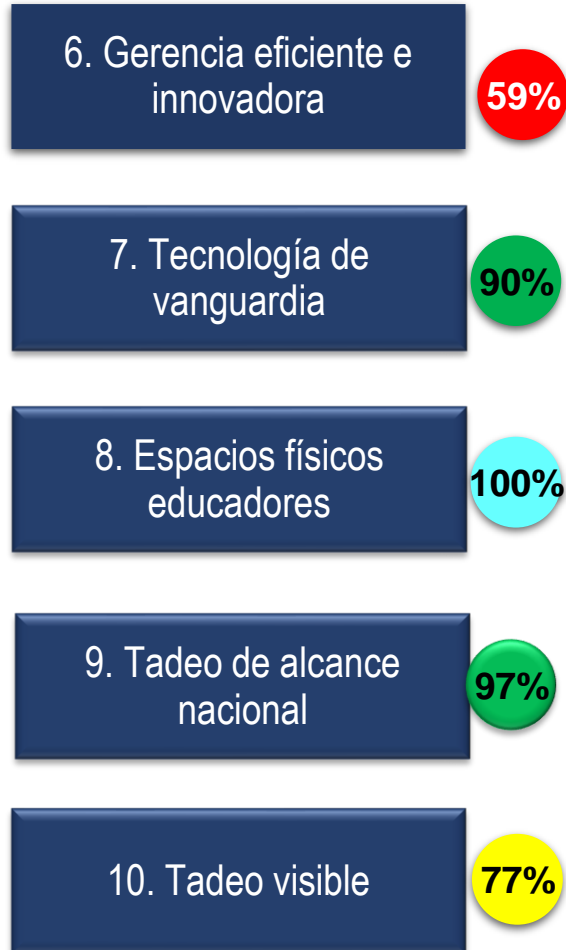


LÍNEAS ESTRATÉGICAS

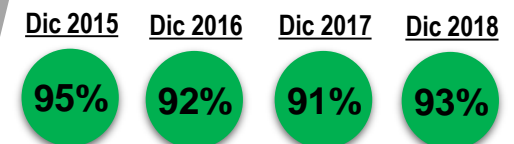
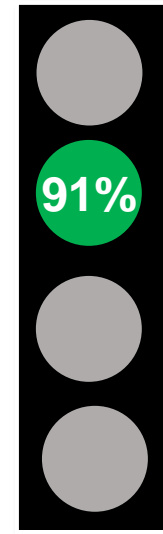
Misionales



Apoyo



2019 Metas revisadas



Cuadro de Mando Estratégico MEGAS 2019

Líneas estratégicas

1. La universidad formativa en acción

100%

% estudiantes con puntaje en niveles superiores

100%

R

Deserción anual

100%

R

2. Tadeo Investigadora, innovadora y emprendedora

67%

No Publicaciones en revistas indexadas (Scopus)

100%

Financiación de la investigación de fuentes externas*

52%

Ingresos por consultoría*

43%

3. Tadeo creativa: Artes y Ciencias

100%

No. de productos resultados de la creación y creación-investigación (obras artísticas)

100%

4. Tadeo internacional

100%

Número de profesores visitantes, investigadores y conferencistas internacionales

100%

R

% Estudiantes en movilidad académica hacia el exterior

100%

5. La Tadeo y su impacto en la sociedad

97%

Estudiantes totales

99%

% recién graduados empleados



Estudiantes con ingresos familiares menores a 3 SMMLV*

94%

R

2019 Metas revisadas

91%

*Preliminar

Cuadro de Mando Estratégico MEGAS 2019

Líneas Apoyo

6. Gerencia eficiente e innovadora*

59%

Margen EBIDTA*

38%

Estudiantes TCE/ Docentes TCE

81%

7. Tecnología de vanguardia

90%

% de procesos con uso de sistemas de información de soporte

90%

% de satisfacción de la comunidad con los recursos TIC

8. Espacios físicos educadores

100%

M2 Construidos para uso misional por estudiante

100%

Nivel de satisfacción de la comunidad con la infraestructura física

9. Tadeo de alcance nacional

97%

No. estudiantes en las regiones

97%

10. Tadeo visible

77%

Posición Ranking QS – Colombia IES Privadas

77%

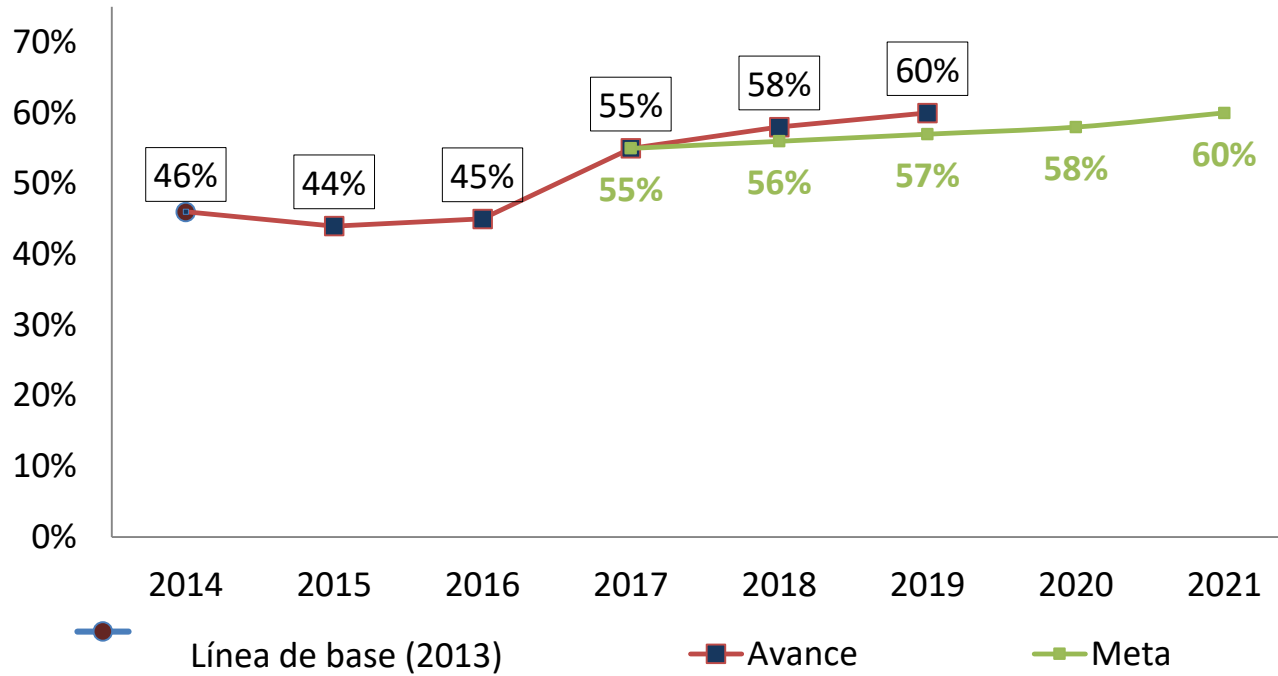
**2019 Metas
revisadas**

91%

*Preliminar

Seguimiento Líneas estratégicas y MEGAs

Porcentaje de estudiantes con puntaje en niveles superiores Quintil 4 y 5) Saber Pro



	Utadeo 2016	Utadeo 2017	Utadeo 2018
Comunicación escrita	43%	48%	48%
Lectura crítica	55%	59%	62%
Razonamiento cuantitativo	54%	53%	58%
Competencias Ciudadanas	49%	52%	55%
Inglés	77%	77%	78%
Promedio	55%	58%	60%

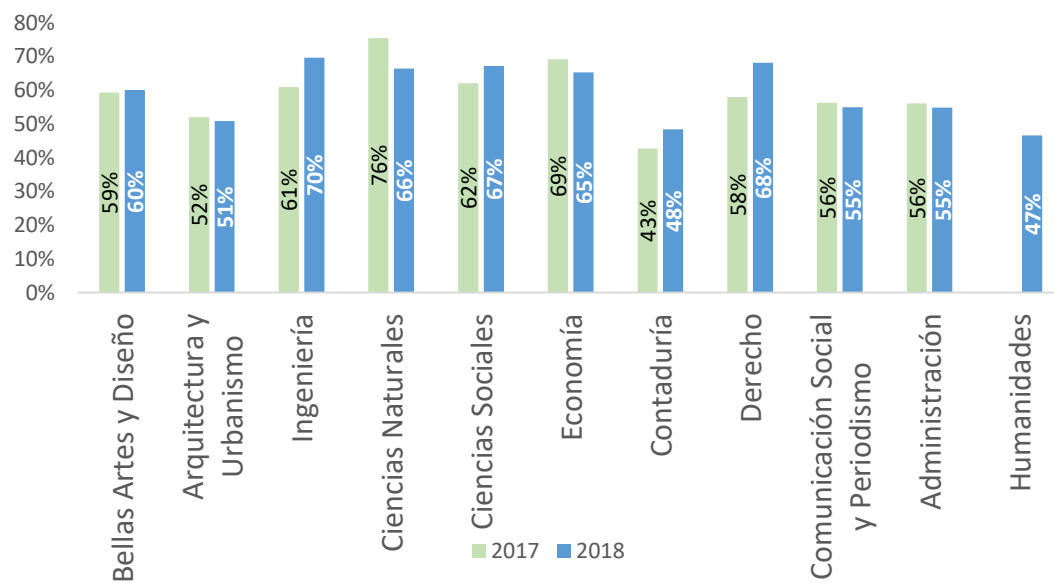
Fuente: ICFES. Cálculos Oficina de Planeación

Los datos tienen un año de rezago, el resultado 2019 corresponde a las pruebas realizadas en 2018

Estudiantes UTadeo que presentaron Saber Pro 2017-2018

	2017	2018
Administración y Afines	232	231
Arquitectura y Urbanismo	111	85
Bellas Artes y Diseño	491	611
Ciencias Agropecuarias	4	4
Ciencias Naturales y Exactas	40	46
Ciencias Sociales	88	63
Comunicación, Periodismo y Publicidad	297	351
Contaduría y Afines	82	65
Derecho	35	75
Economía	12	15
Ingeniería	224	358
Humanidades		6
Total	1.624	1.910

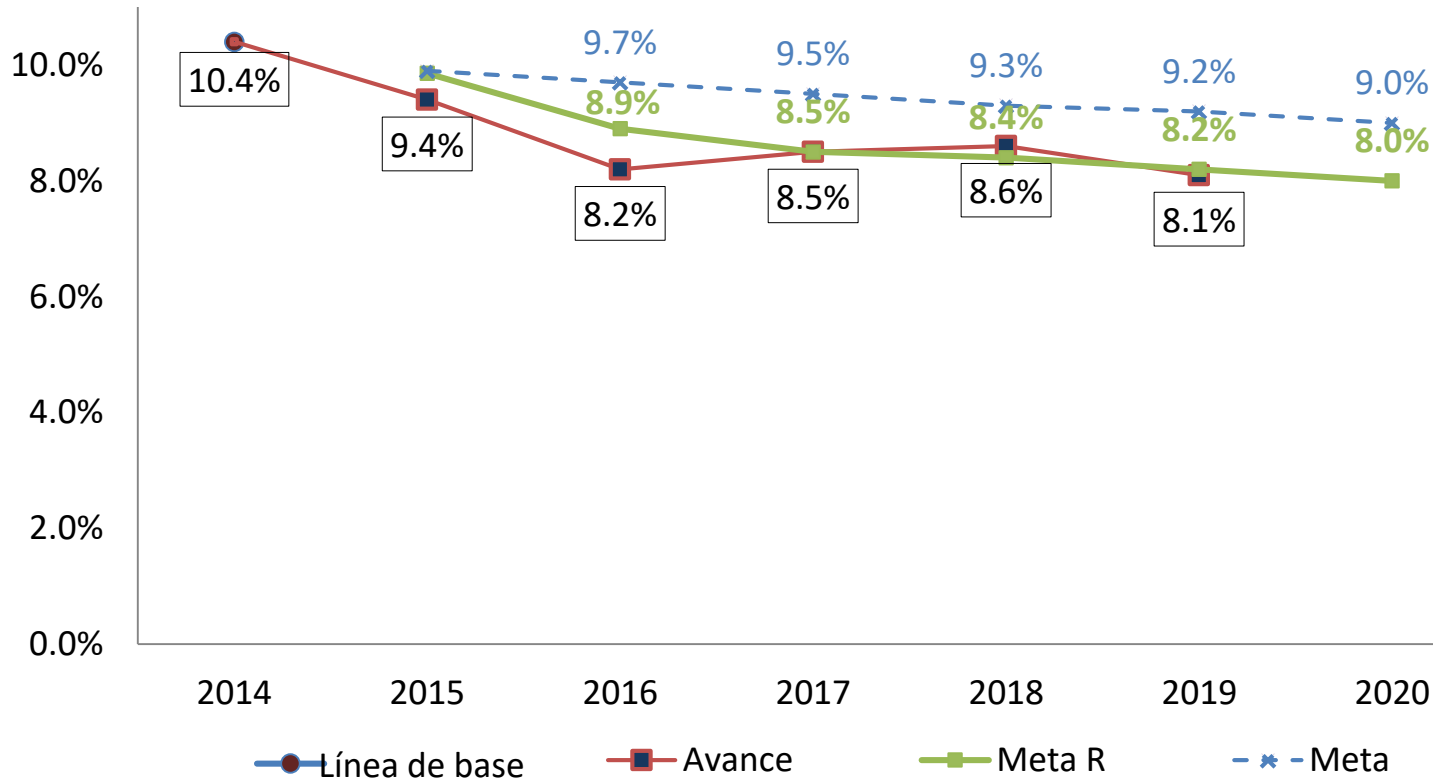
% estudiantes con puntaje en niveles superiores (Quintil 4 y 5) por Grupo de referencia



Nota: Ciencias Naturales incluye: Biología Ambiental y Biología Marina
Ciencias Sociales incluye: Relaciones Internacionales y Ciencia Política

Fuente: ICFCES. Cálculos Oficina de Planeación

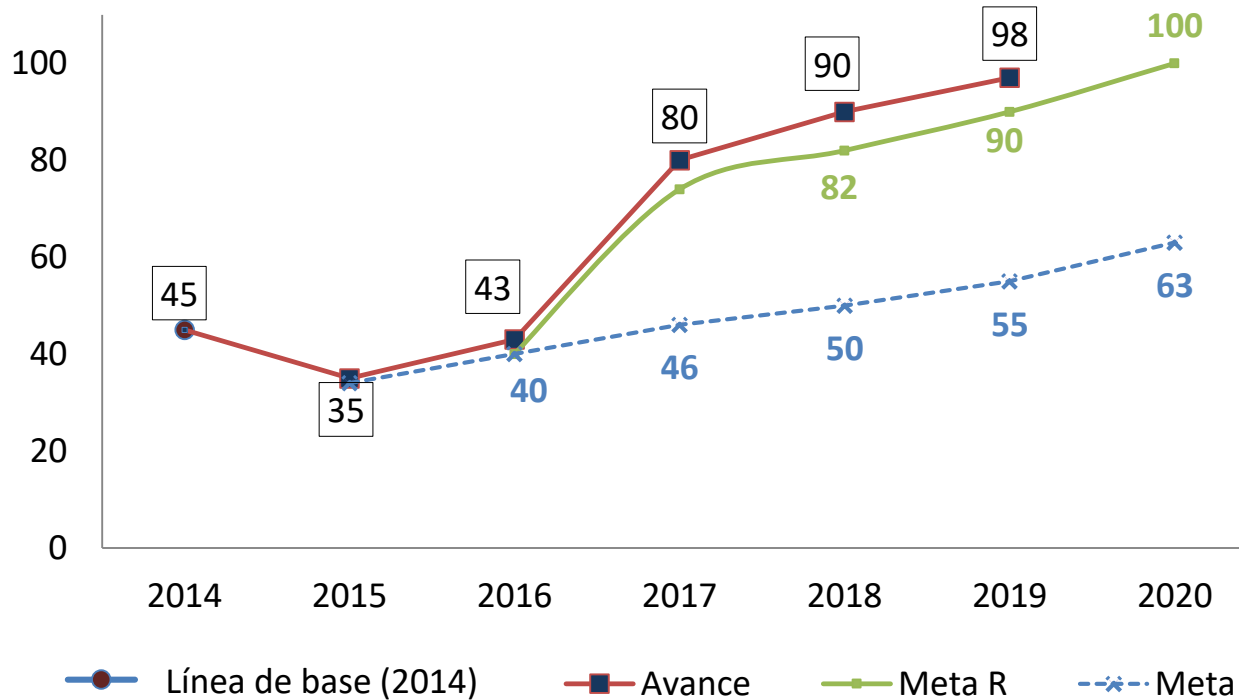
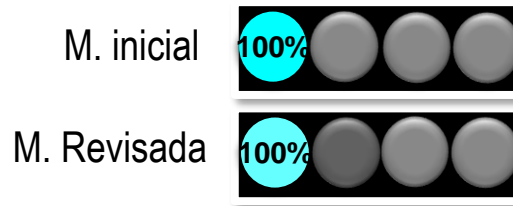
Tasa de deserción anual pregrado (Bogotá)



Fuente: UXXI. Cálculos Oficina de Planeación

- Desertores →
 - 2019-I: 791(8.2%)
 - 2019-II: 679(8.0%)

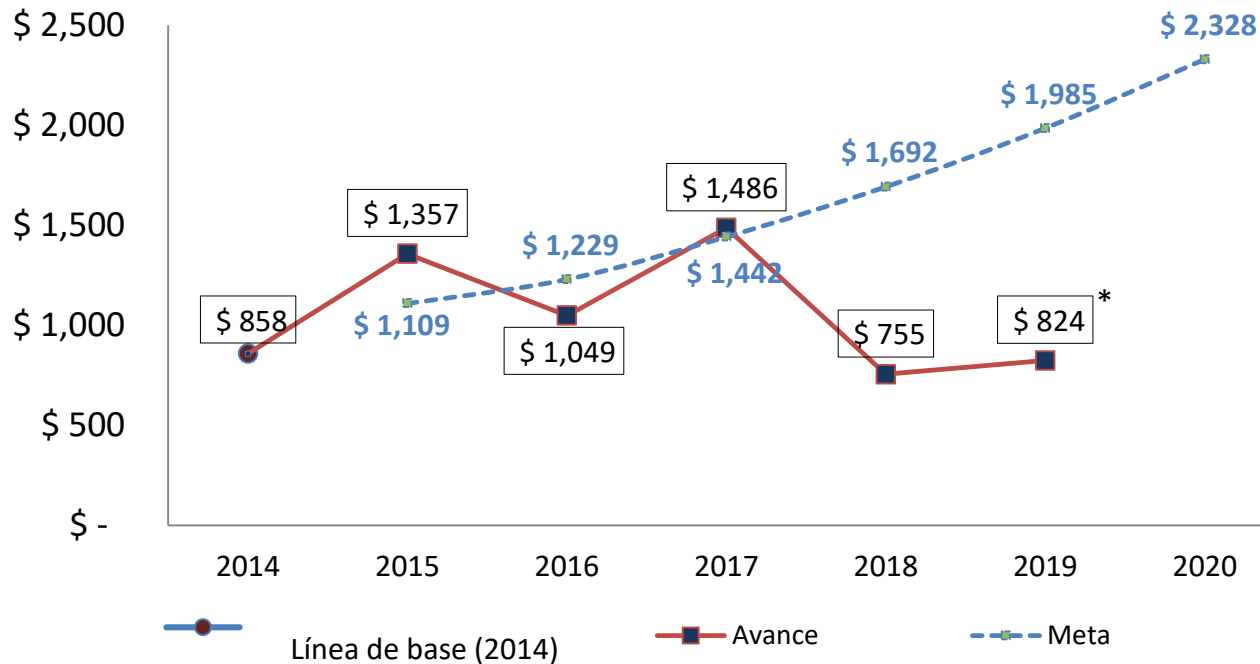
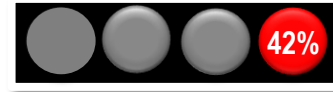
Número de publicaciones en
revistas indexadas (Scopus)



Dato a 19 de noviembre

- De las 98 publicaciones, 37 se encuentran en Q1 y 17 en Q2
- En WoS se tienen 71 publicaciones en total con 25 publicaciones sólo en WoS
- Total de artículos únicos: Scopus (98)+ WoS (25)= 123

Financiación de la investigación
de fuentes externas
(millones de pesos) -



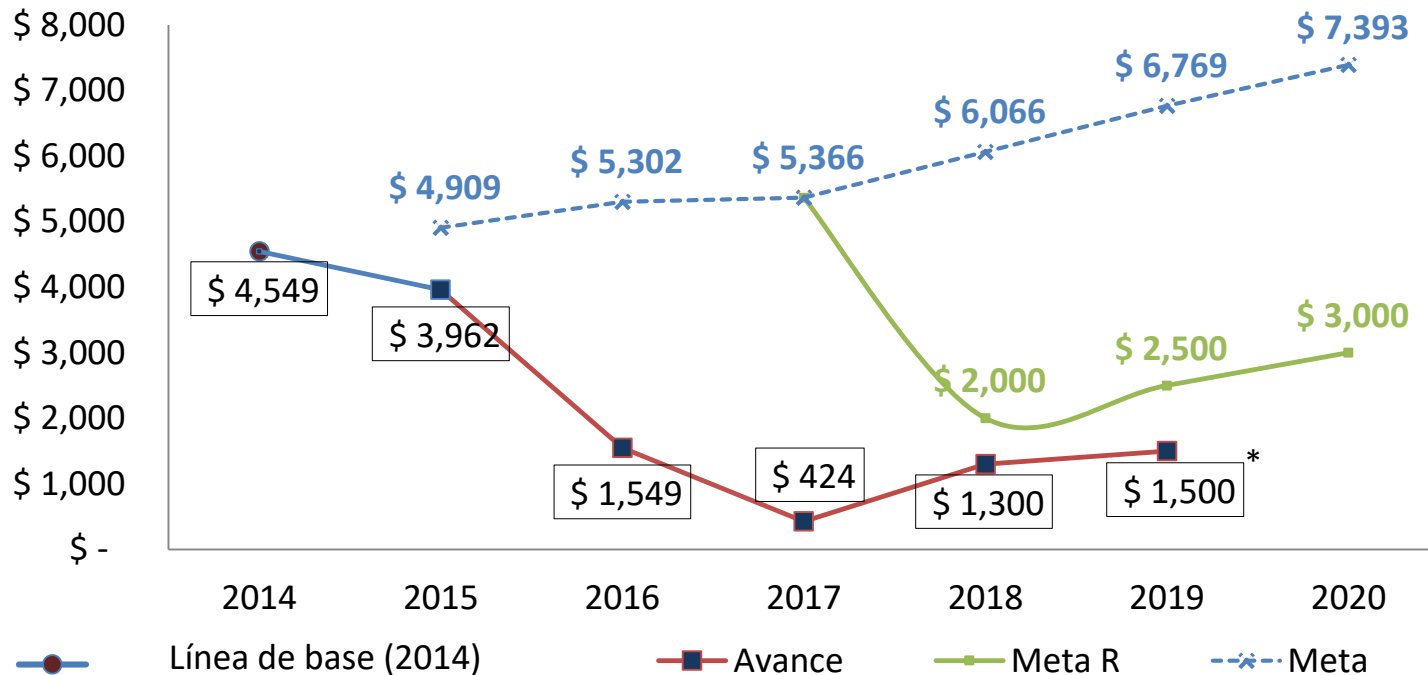
- La DICE ha divulgado las convocatorias nacionales e internacionales.
- se han presentado **35** proyectos a convocatorias externas, 27 a convocatorias nacionales (en especial a Colciencias) y 8 proyectos a convocatorias internacionales (en especial a la Unión Europea)
- Los resultados de Colciencias se esperan en diciembre

Ingresos por Consultoría (millones de pesos)

M. inicial



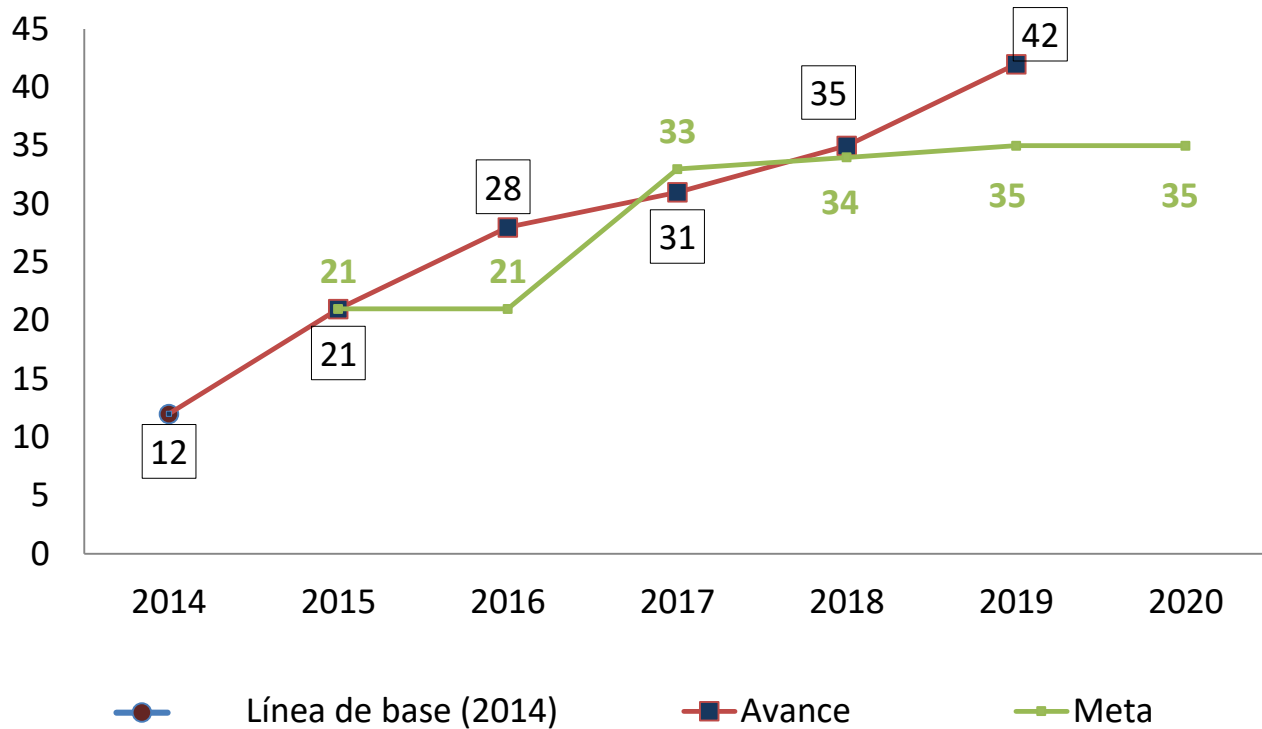
M. Revisada



Proyección diciembre \$1.520 millones

- Se cumplió la meta del presupuesto al **100%**
- Valor total contratos nuevos firmados: \$2.200 millones. Se esperan Ingresos en 2019: \$1.520 millones
- Número de nuevos contratos firmados: 12

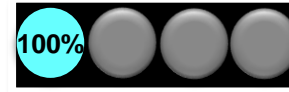
No. de productos resultados de la creación y creación-investigación (Obras artísticas)



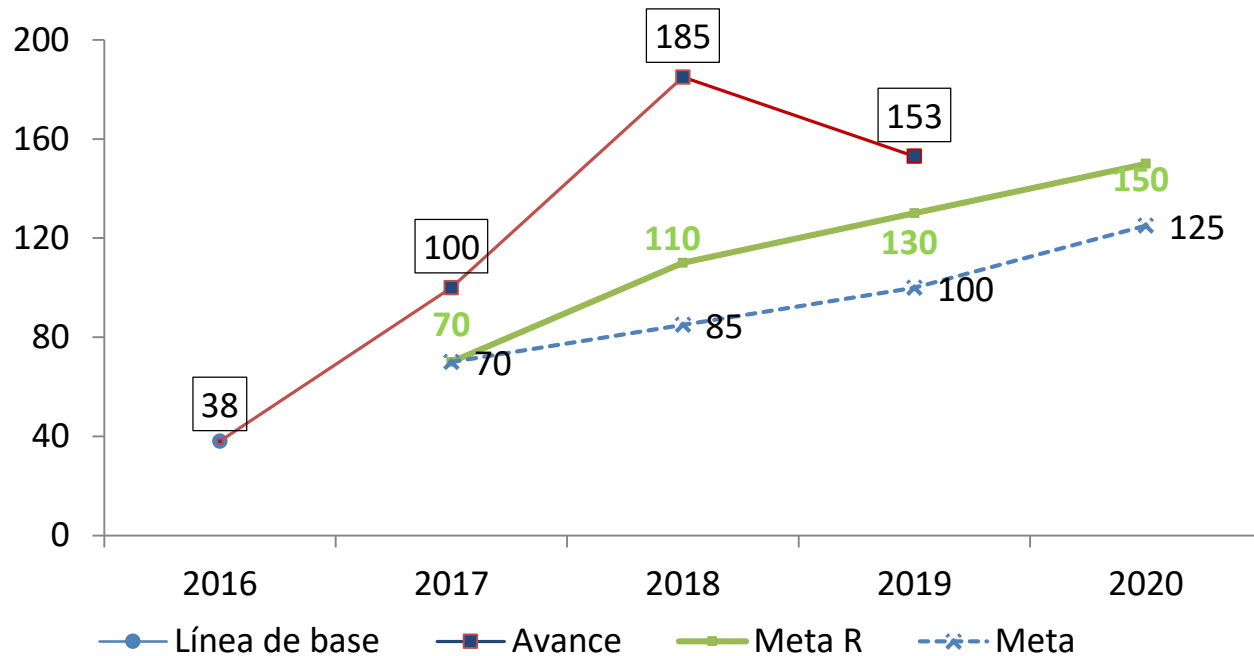
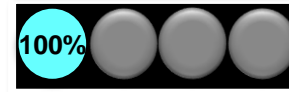
- **Obras artísticas 2019:** Obras de arte visual, presentación de obra artística, y películas, lanzamientos, talleres creativos y Obras sin clasificar.

Número de profesores visitantes, investigadores y conferencistas internacionales

M. inicial

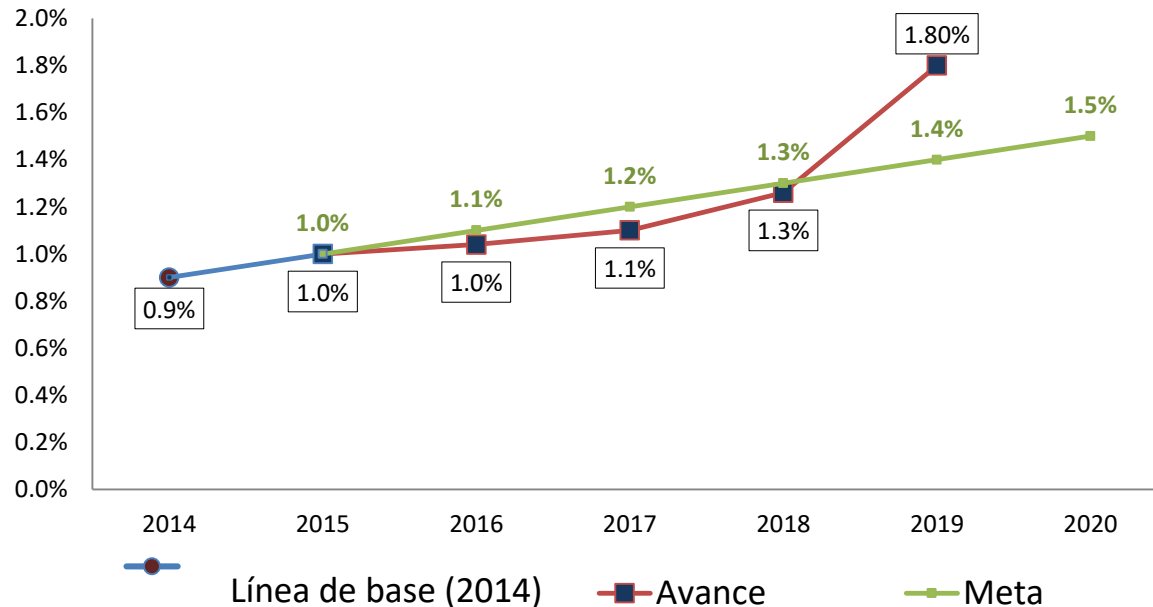
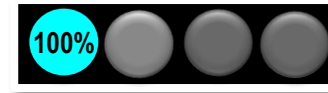


M. Revisada



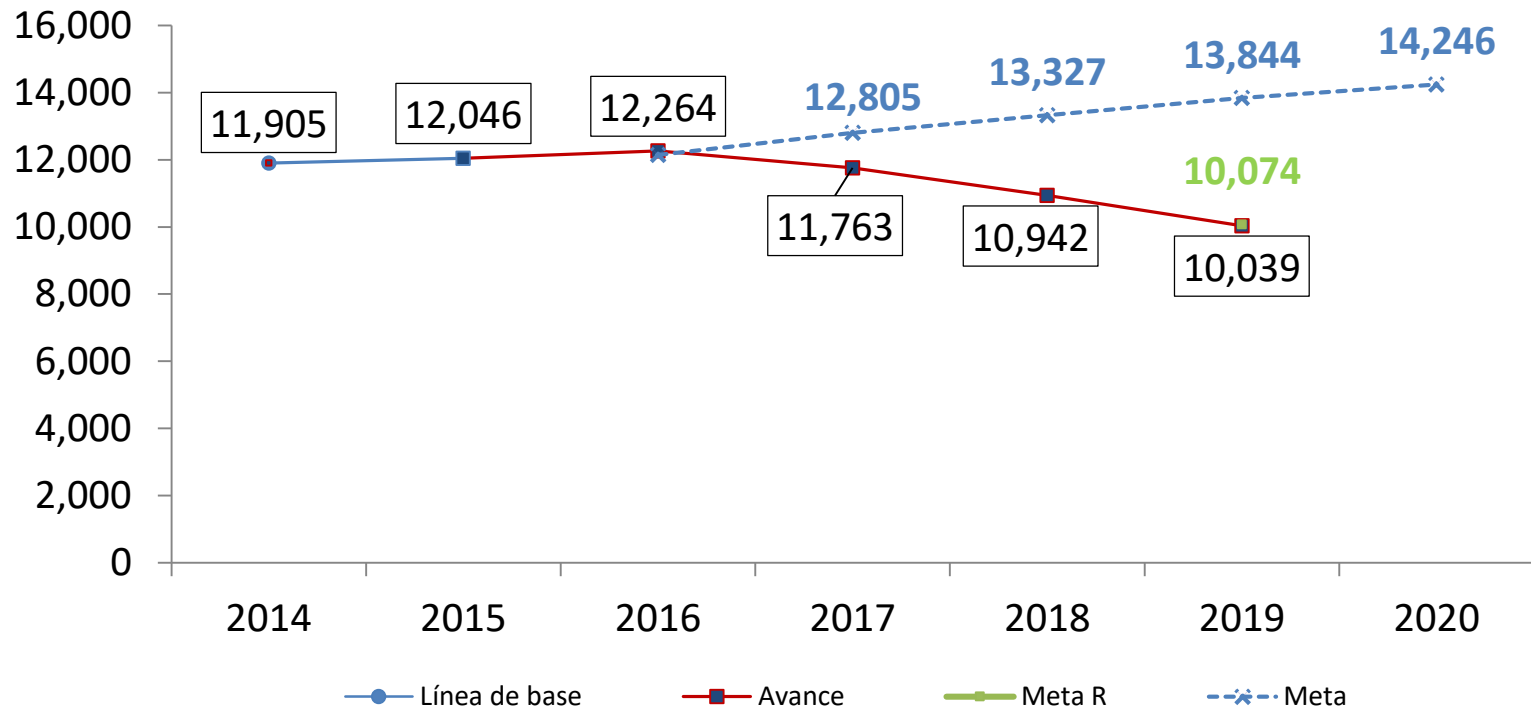
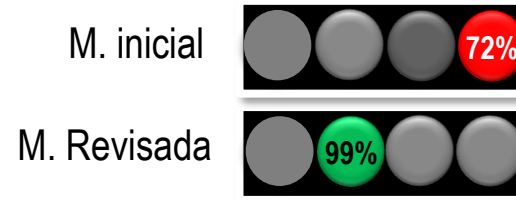
- Docentes internacionales 2019: 7 profesores visitantes, 8 investigadores y 138 conferencistas internacionales.
- Docentes internacionales 2018: 10 profesores visitantes, 16 investigadores y 161 conferencistas internacionales.
- Los principales eventos con conferencistas fueron: Impact Week, Open Week, Semana Internacional de Cartagena, TAD.

% de estudiantes en movilidad académica hacia el exterior



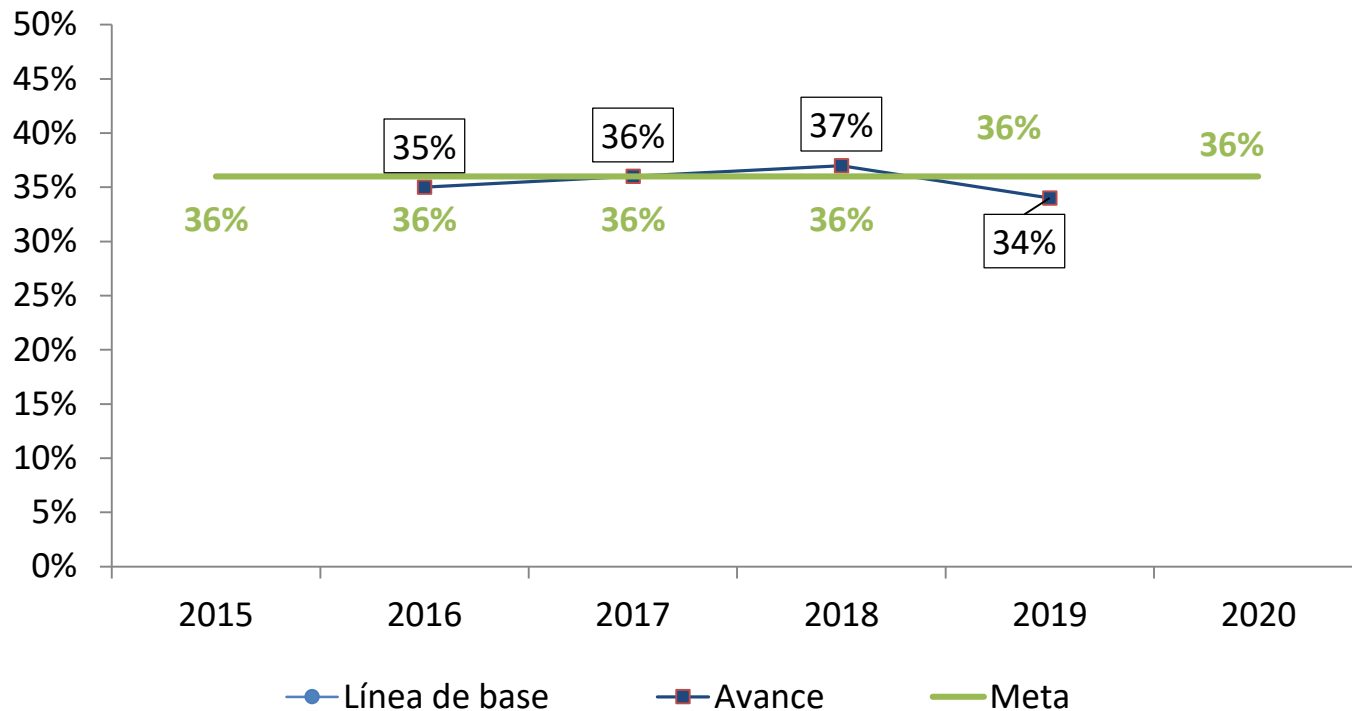
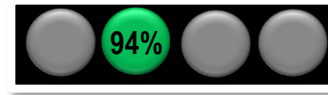
- **137 estudiantes en** movilidad académica internacional: 43 intercambio, 21 pasantía o práctica, 11 misión académica, 28 Congreso Académico y 27 curso corto
- Las principales universidades de destino fueron: Universidad Complutense, Instituto Europeo de Diseño, Pompeu Fabra, UNAM
- 81 estudiantes de posgrado en las IES extranjeras de la FCEA (Tecnológico de Monterrey y Universidad Politécnico de Valencia)

Número de estudiantes Consolidado UJTL (primer semestre)



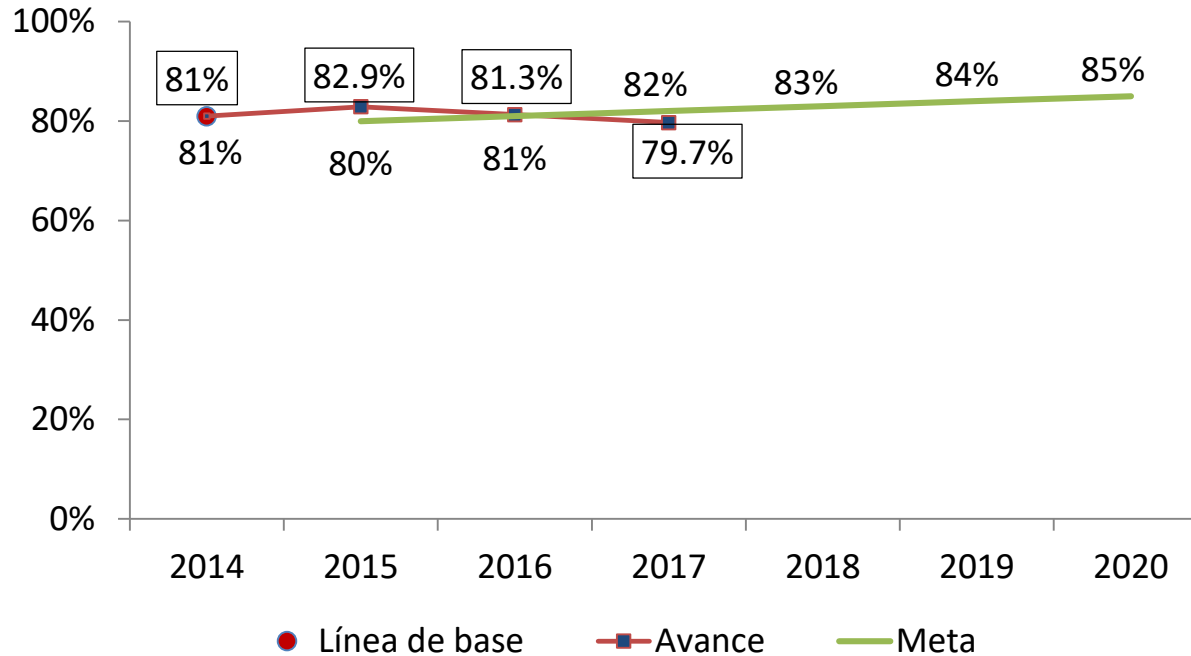
- Comparado con el primer semestre de 2018, la matrícula total decreció un -8% (903). En el nivel universitario: -9% (863) y en posgrados: +3% (46)
- Respecto a los ingresos: se matriculó una mayor proporción de estudiantes por créditos y se evidenció menos estudiantes nuevos y más antiguos de los proyectados. NO se cumplieron las metas de ingresos

% estudiantes de pregrado con ingresos familiares menores a 3 SMMLV - Bogotá



- Corresponde al porcentaje de estudiantes de pregrado de Bogotá con ingresos familiares inferiores a \$2.000.000 (2.5 SMLV). Cálculos UXXI

Porcentaje de recién graduados empleados

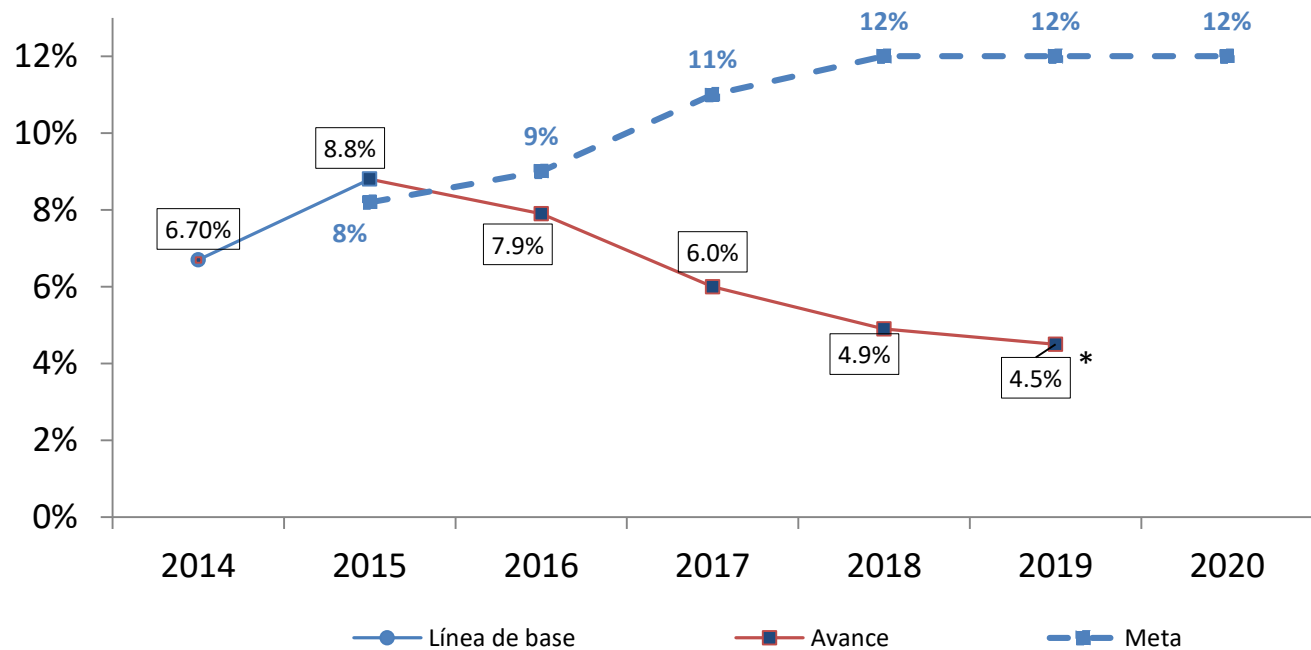
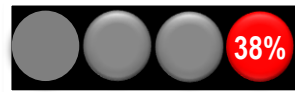


- El resultado de 2018 corresponde a los graduados de 2016
- El Observatorio Laboral de la Educación no ha publicado resultados



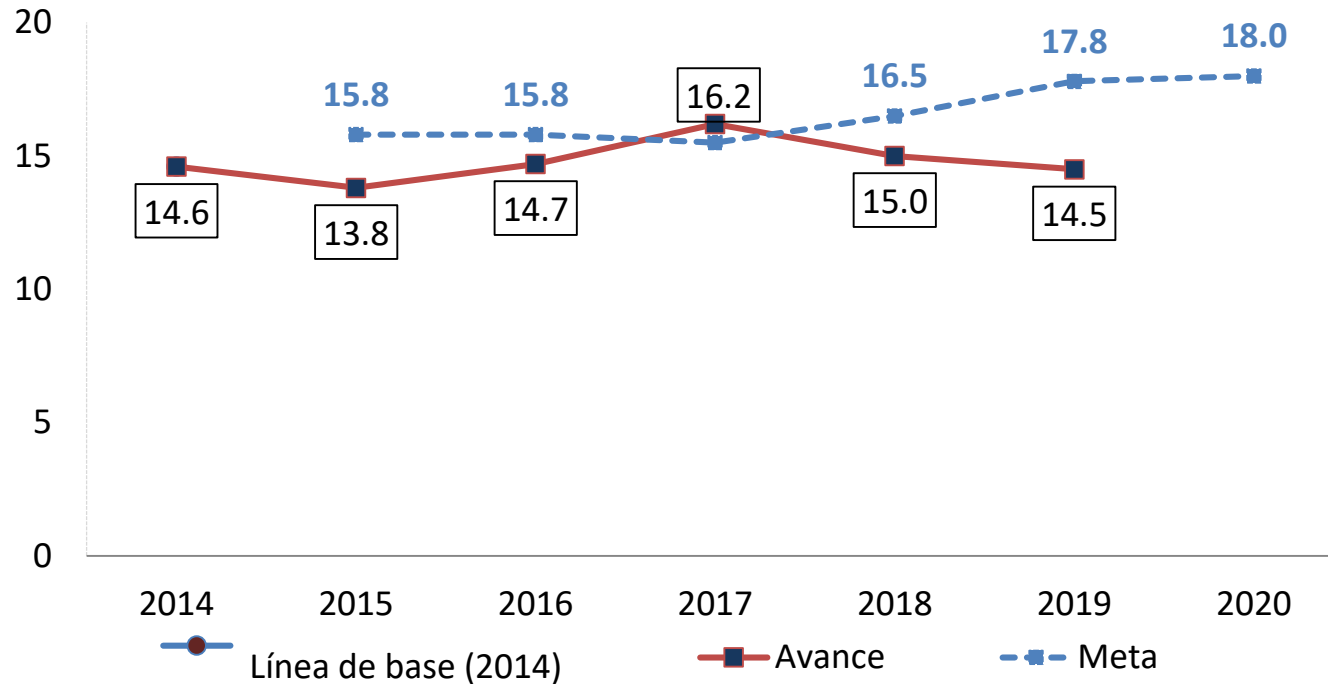
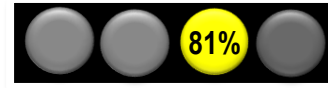
Margen EBITDA

M. inicial



Proyección diciembre 2019

Eficiencia académica: Estudiantes TCE / Docentes TCE (Bogotá)



	2015	2016	2017	2018	2019	Meta2019
--	------	------	------	------	------	----------

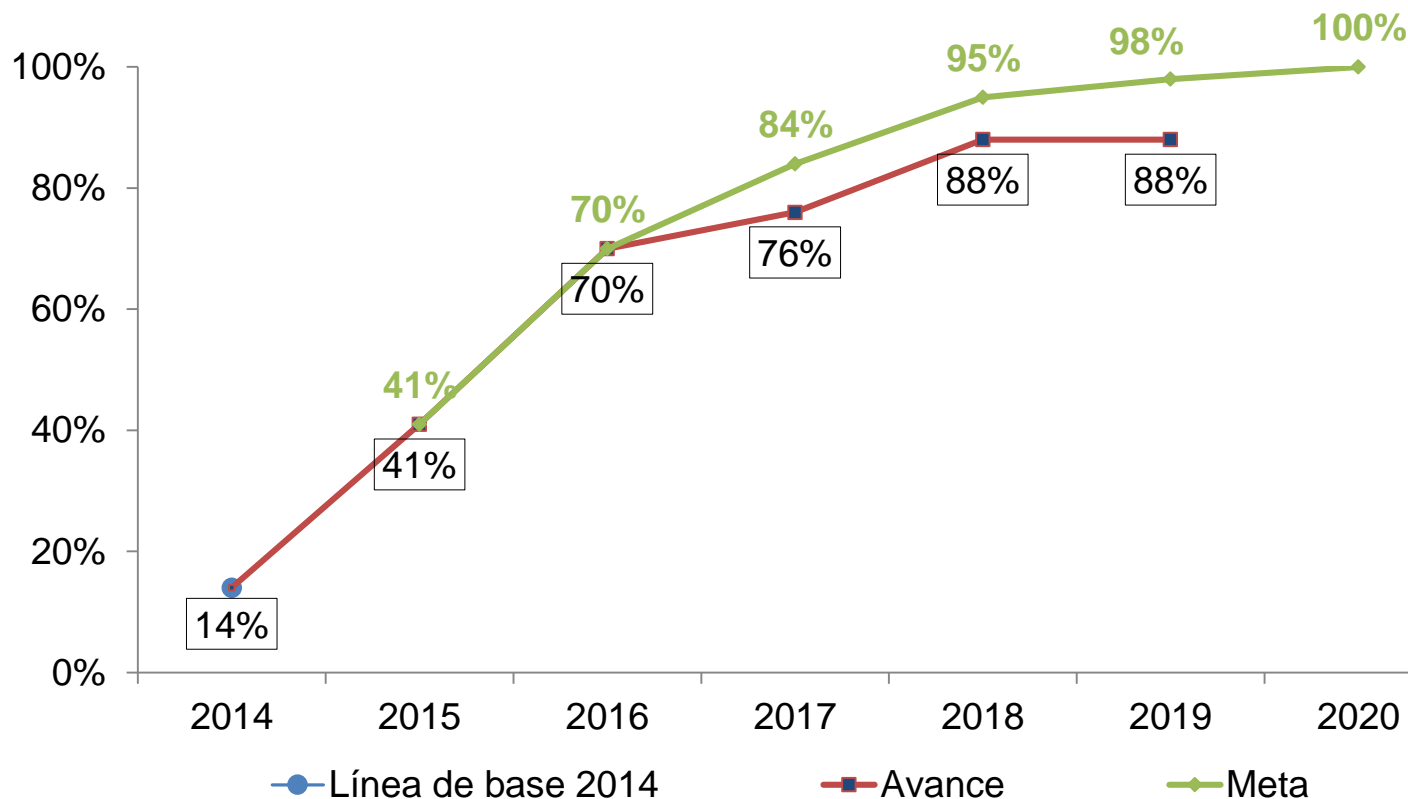
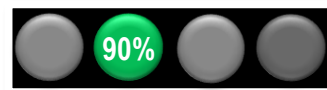
- Carga docente: hora estudiante/Docente TCE:

299	310	296	292	287	350
-----	-----	-----	-----	-----	------------

- Carga académica estudiantes: hora estudiante/Estudiante TCE: 21.7 21.1 18.3 19.5 19.7 **19.7**

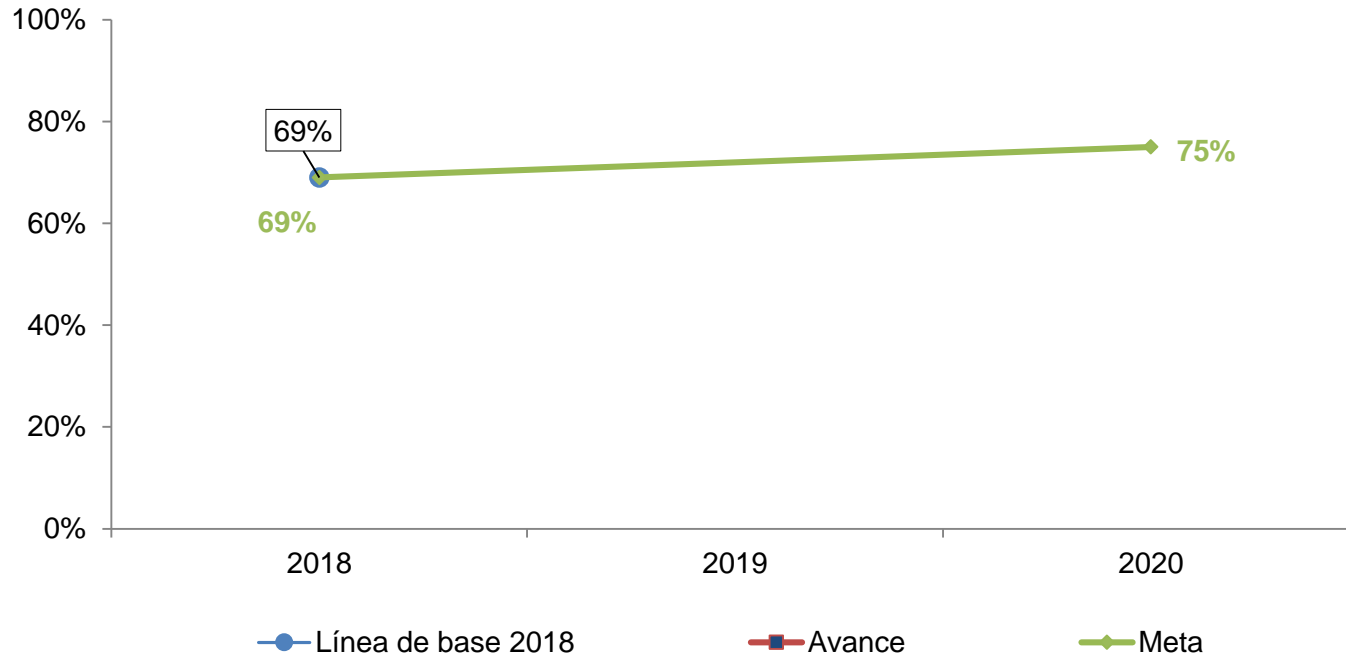
- La composición de las horas dictadas en 2019-I: 44% TC y 56% HC (en 2015: 27% TC y 73% HC)

% de procesos con uso de sistemas de información de soporte



- Se avanzó en la búsqueda de herramientas para los procesos de diseño y planeación de eventos, estrategias de promoción y captación y egresados no fue posible implementar estos proyectos por limitaciones de presupuesto.

% de satisfacción con el uso y disponibilidad de los recursos tecnológicos por parte de la comunidad educativa

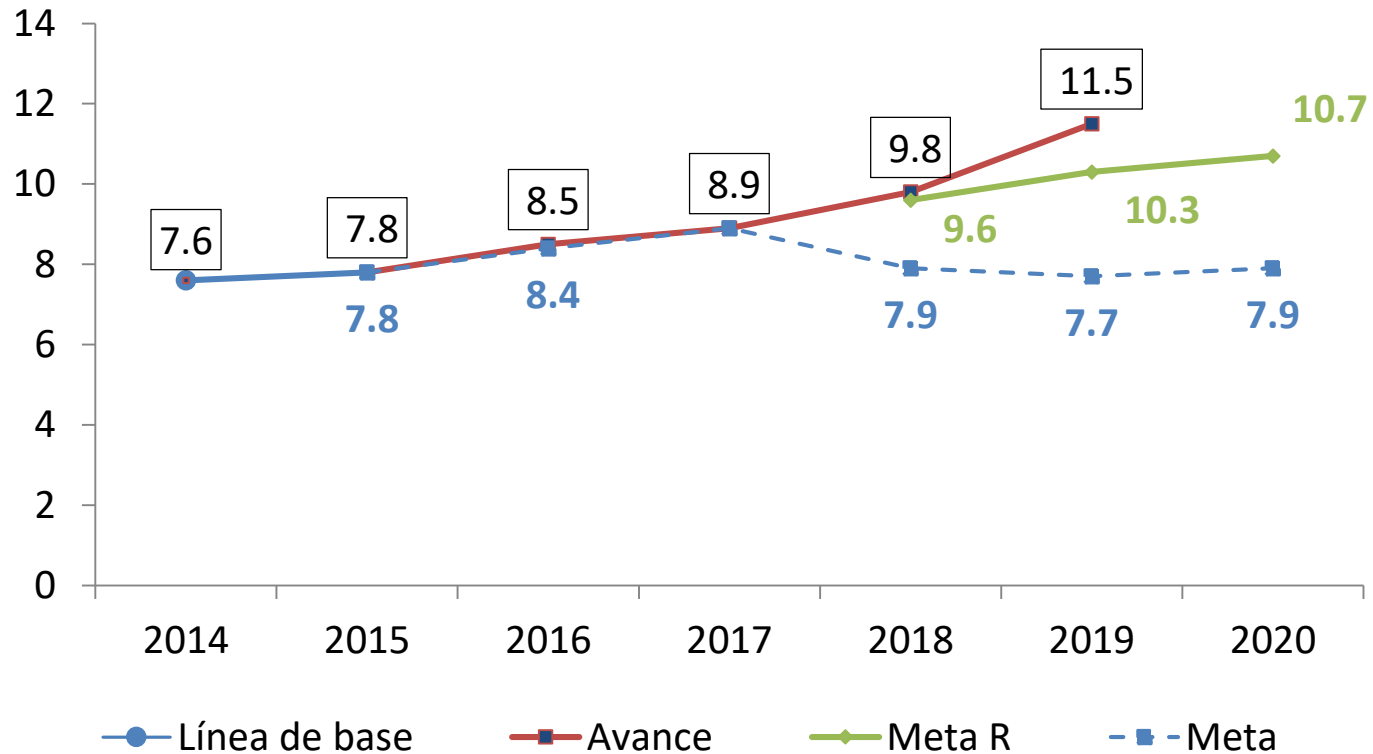


- Cálculo bianual

**M2 construidos para uso
misional por estudiante
Bogotá**

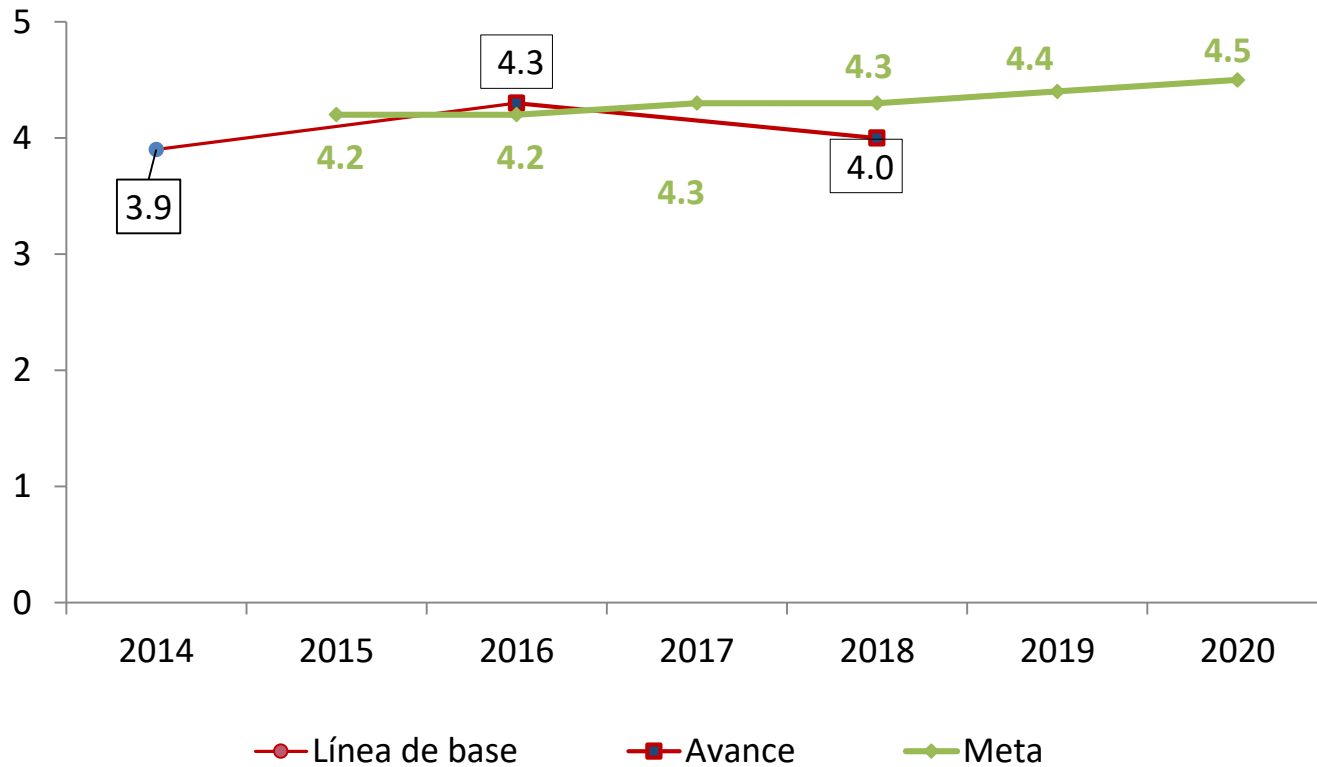
M. inicial

M. Revisada



- M2 construidos para uso misional 100.714 M2.
- M2 construidos totales: 118.300 M2 (predios comprados, áreas de circulación, cuartos técnicos y estructura). La relación es de 13 M2
- Matrícula Bogotá (sin regionales) Pregrado + Posgrado → 2019-I : 8.981 + 2019-II: 8.418

Nivel satisfacción con la
infraestructura física Bogotá

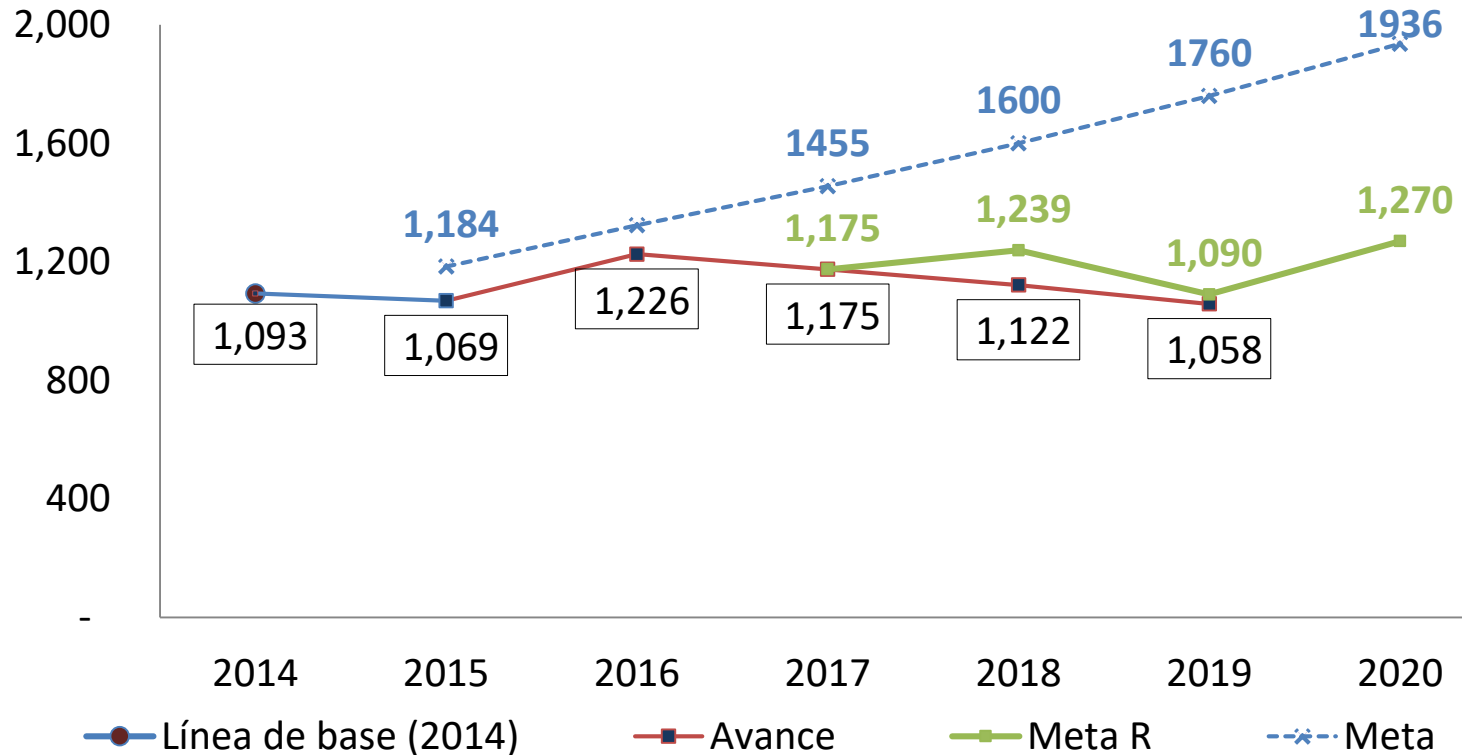


- Cálculo bianual

Número de estudiantes en las regiones*
Primer semestre

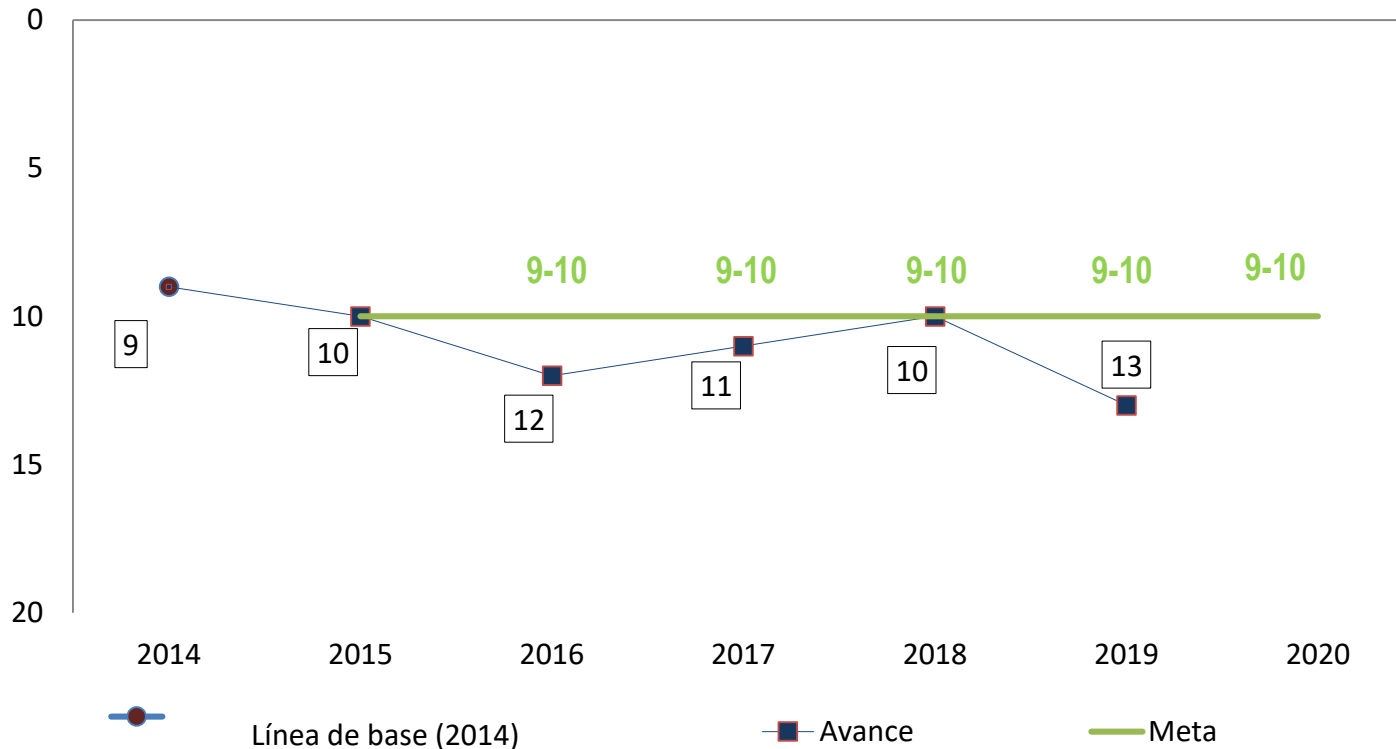
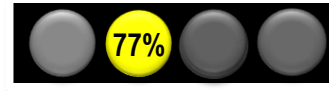
M. inicial

M. Revisada



- Incluye Cartagena (pregrado y posgrado), Santa Marta, convenios con IES regionales
- 2019-I → 1.058: Cartagena: 397, Santa Marta: 177, IES regionales: 484
- 2019-II → 1.085: Cartagena: 363, Santa Marta: 165, IES regionales: 557

Posición Ranking internacional QS Colombia (IES privadas)



Comentarios:

- La Tadeo se encuentra en la posición **17° a nivel nacional**
- LAS IES que le ganaron la posición a la Utadeo son: Universidad del Bosque, Universidad de Medellín y Antonio Nariño

MARCO DEL SISTEMA DE GESTIÓN DE CALIDAD ISO 9001

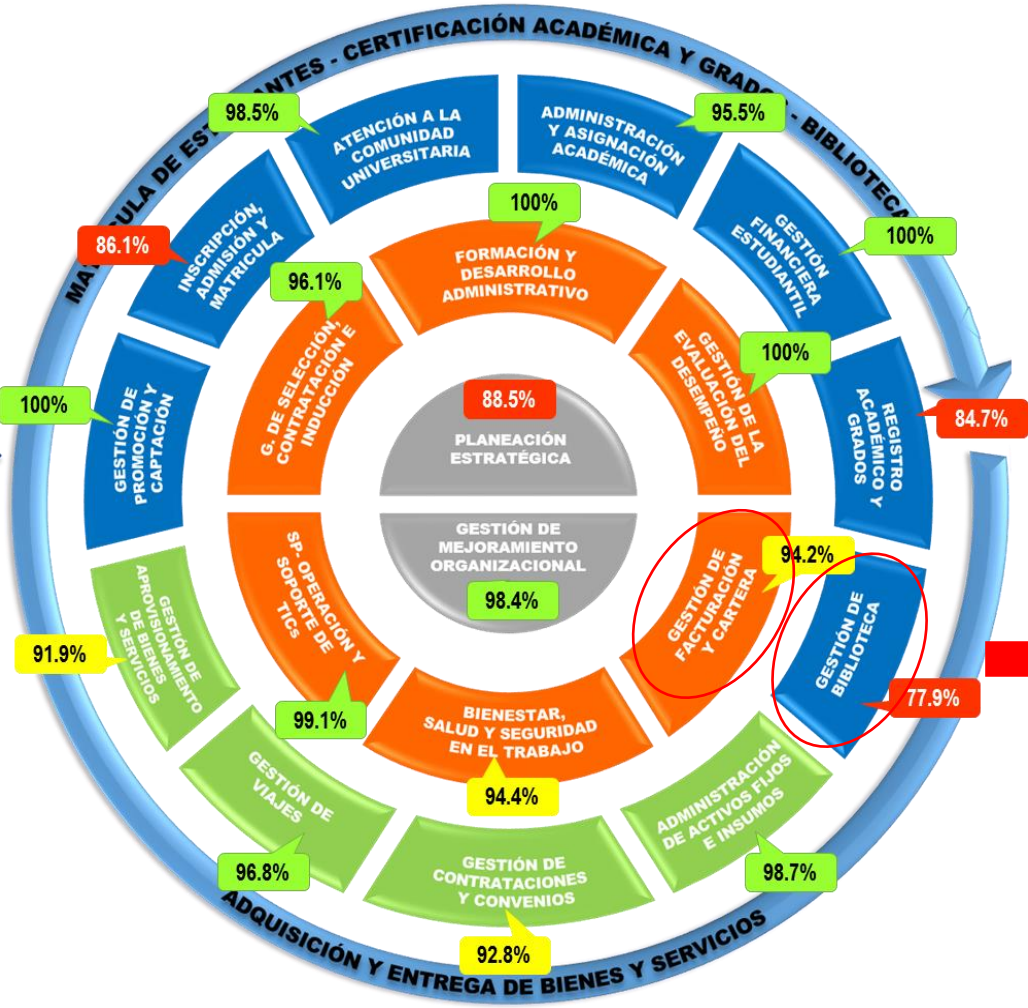


10 Líneas Estratégicas

Gerencia Eficiente e Innovadora:

- Consolidar una cultura de gestión eficiente e innovadora
- Mejorar la gestión eficiente a través de certificaciones de la calidad
- Desarrollo de la cultura organizacional centrada en el estudiante

Metas Contexto Estratégico



- Servicio de Matricula de Estudiantes
- Servicio de Aprovisionamiento de Bienes y servicios
- Servicio de Certificación Académica y Grados
- **Servicio de Biblioteca**

▪ 19 procesos en el alcance:

- Gestión de Facturación y Cartera
- Gestión de Biblioteca

