

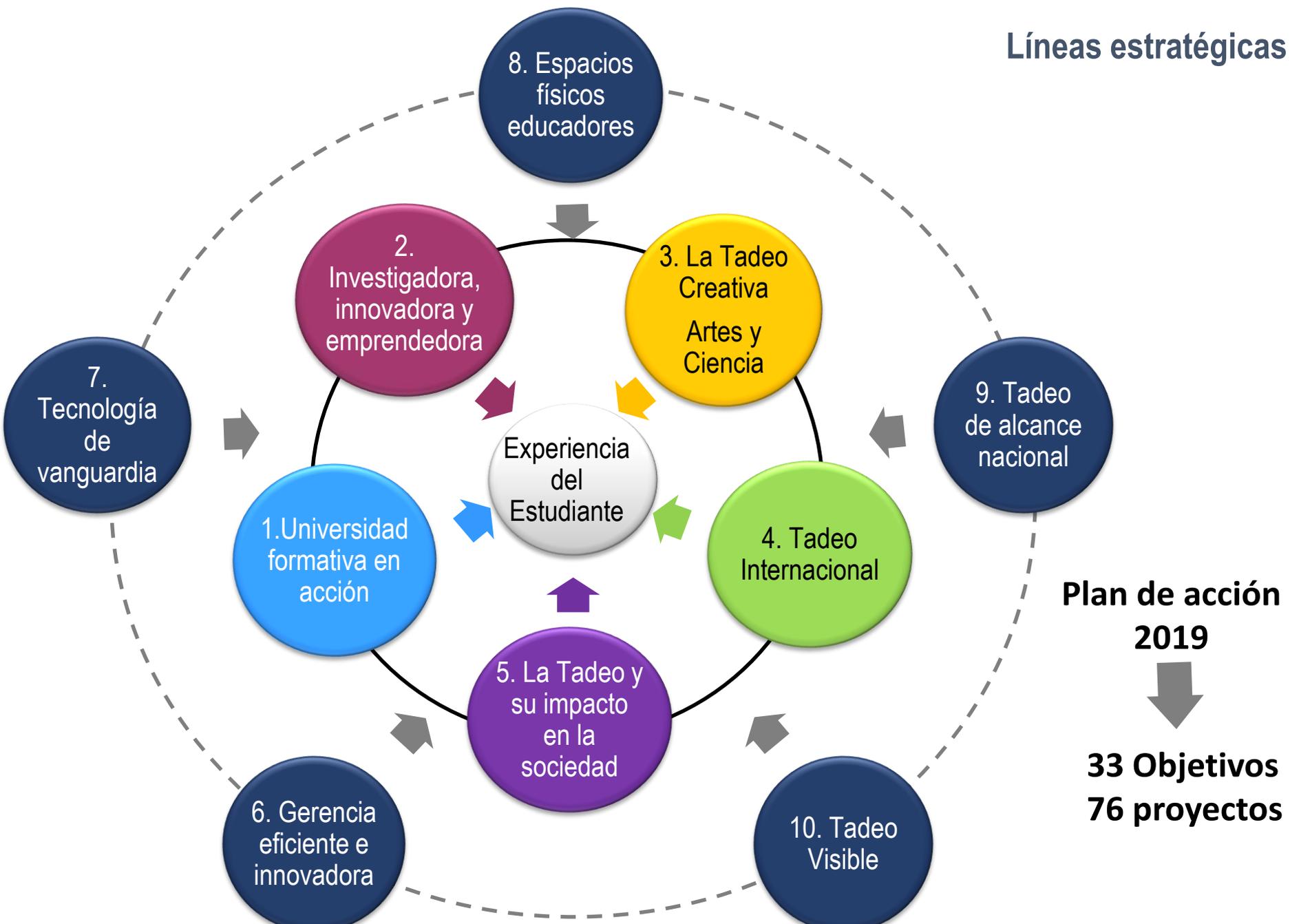


Seguimiento Plan Estratégico

Cuadro de mando estratégico

2019

Dirección de Planeación y Finanzas
Diciembre 2019



**Plan de acción
2019**



**33 Objetivos
76 proyectos**

Cuadro de Mando Estratégico 2019

Estado



LÍNEAS ESTRATÉGICAS

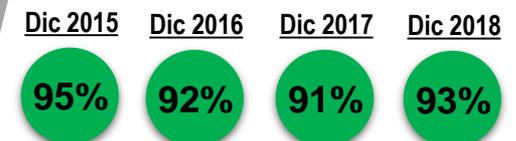
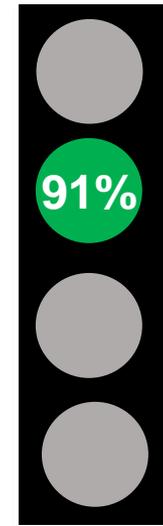
Misionales



Apoyo



2019 Metas revisadas



Cuadro de Mando Estratégico MEGAS 2019

Líneas estratégicas

1. La universidad formativa en acción

100%

% estudiantes con puntaje en niveles superiores

100%

R

Deserción anual

100%

R

2. Tadeo Investigadora, innovadora y emprendedora

67%

No Publicaciones en revistas indexadas (Scopus)

100%

Financiación de la investigación de fuentes externas*

52%

Ingresos por consultoría*

43%

3. Tadeo creativa: Artes y Ciencias

100%

No. de productos resultados de la creación y creación-investigación (obras artísticas)

100%

4. Tadeo internacional

100%

Número de profesores visitantes, investigadores y conferencistas internacionales

100%

R

% Estudiantes en movilidad académica hacia el exterior

100%

5. La Tadeo y su impacto en la sociedad

97%

Estudiantes totales

99%

% recién graduados empleados



Estudiantes con ingresos familiares menores a 3 SMMLV*

94%

R

2019 Metas revisadas

91%

*Preliminar

Cuadro de Mando Estratégico MEGAS 2019

Líneas Apoyo

6. Gerencia eficiente e innovadora*

59%

Margen EBIDTA*

38%

Estudiantes TCE/ Docentes TCE

81%

7. Tecnología de vanguardia

90%

% de procesos con uso de sistemas de información de soporte

90%

% de satisfacción de la comunidad con los recursos TIC

8. Espacios físicos educadores

100%

M2 Construidos para uso misional por estudiante

100%

Nivel de satisfacción de la comunidad con la infraestructura física

9. Tadeo de alcance nacional

97%

No. estudiantes en las regiones

97%

10. Tadeo visible

77%

Posición Ranking QS – Colombia IES Privadas

77%

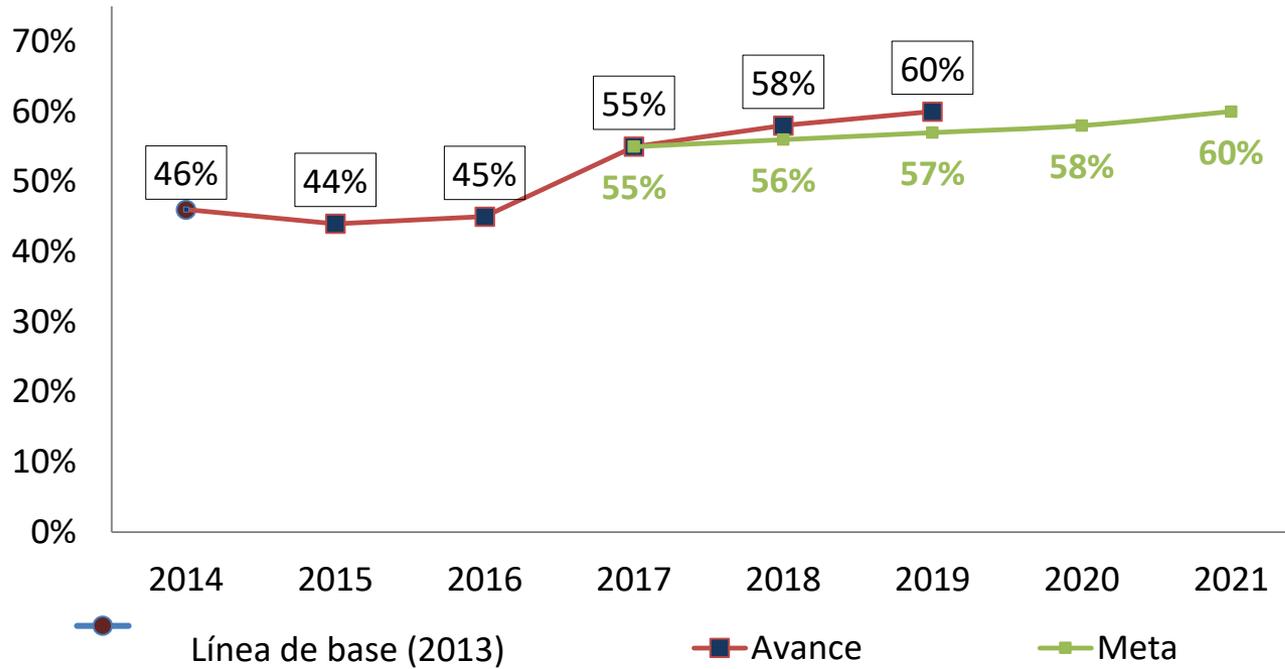
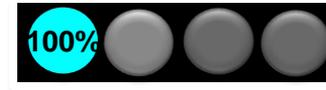
**2019 Metas
revisadas**

91%

*Preliminar

Seguimiento Líneas estratégicas y MEGAs

Porcentaje de estudiantes con puntaje en niveles superiores Quintil 4 y 5) Saber Pro



	Utadeo 2016	Utadeo 2017	Utadeo 2018
Comunicación escrita	43%	48%	48%
Lectura crítica	55%	59%	62%
Razonamiento cuantitativo	54%	53%	58%
Competencias Ciudadanas	49%	52%	55%
Inglés	77%	77%	78%
Promedio	55%	58%	60%

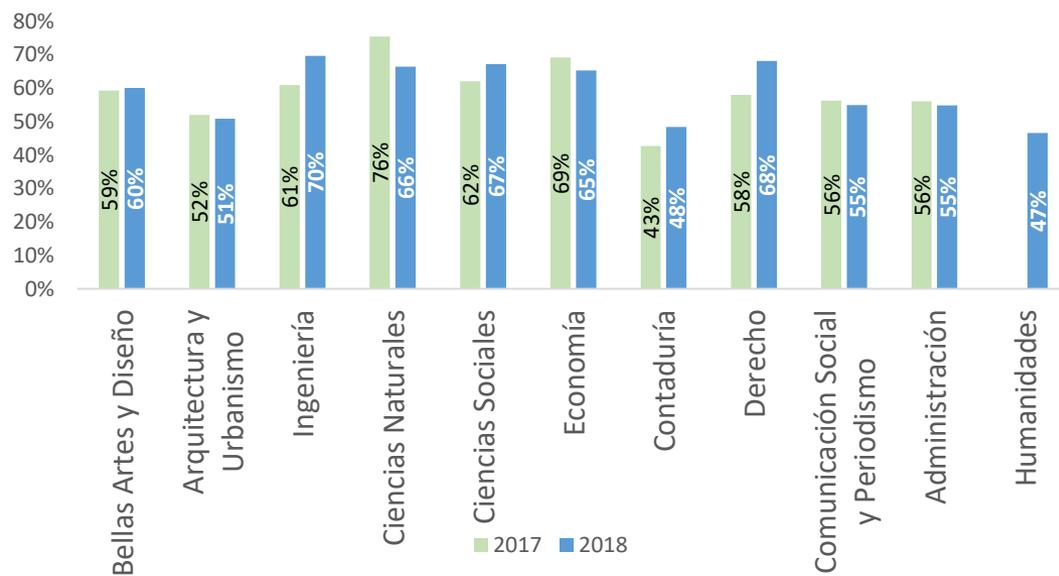
Fuente: ICFES. Cálculos Oficina de Planeación

Los datos tienen un año de rezago, el resultado 2019 corresponde a las pruebas realizadas en 2018

Estudiantes UTadeo que presentaron Saber Pro 2017-2018

	2017	2018
Administración y Afines	232	231
Arquitectura y Urbanismo	111	85
Bellas Artes y Diseño	491	611
Ciencias Agropecuarias	4	4
Ciencias Naturales y Exactas	40	46
Ciencias Sociales	88	63
Comunicación, Periodismo y Publicidad	297	351
Contaduría y Afines	82	65
Derecho	35	75
Economía	12	15
Ingeniería	224	358
Humanidades		6
Total	1.624	1.910

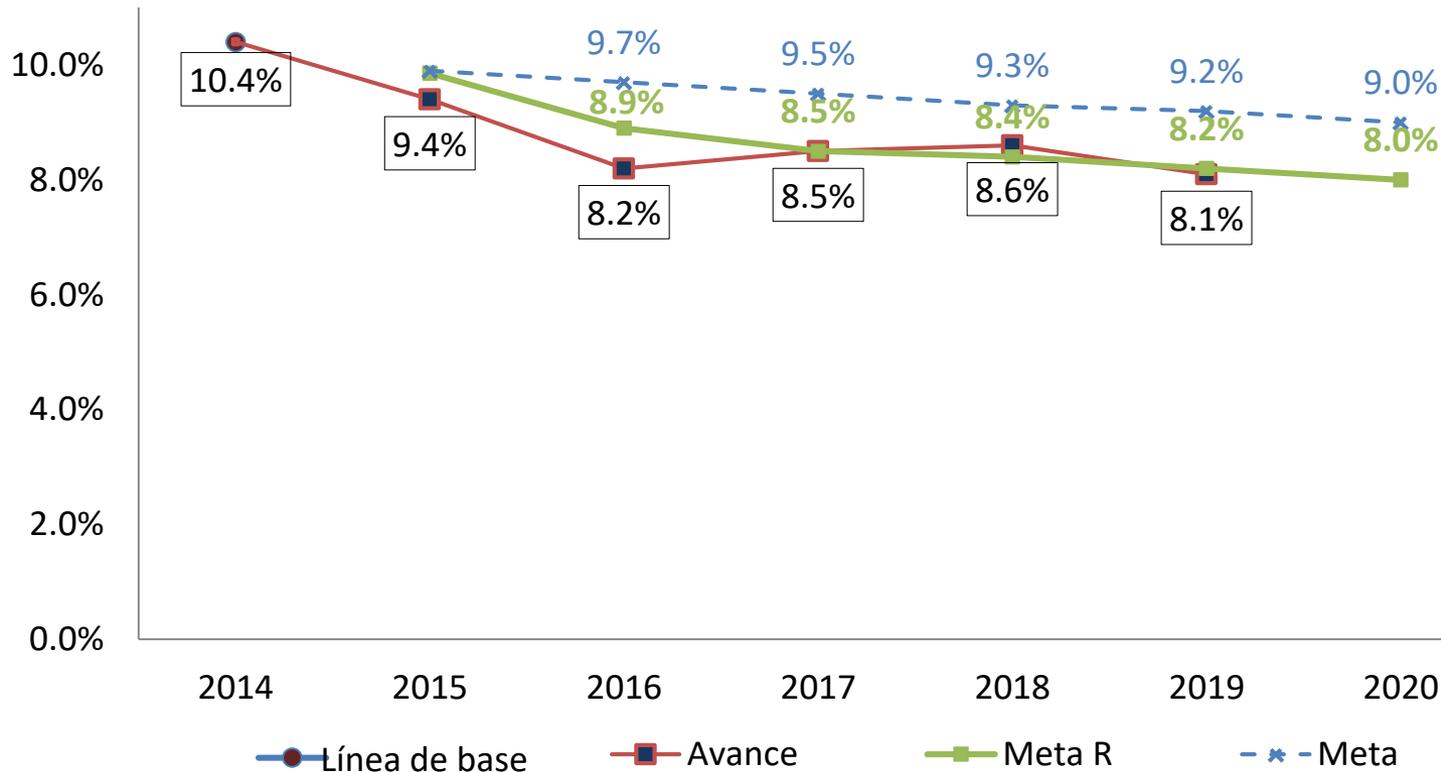
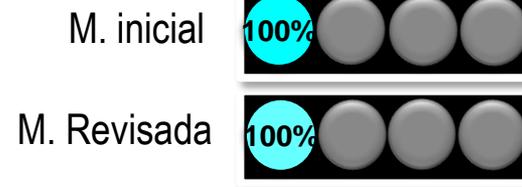
% estudiantes con puntaje en niveles superiores (Quintil 4 y 5) por Grupo de referencia



Nota: Ciencias Naturales incluye: Biología Ambiental y Biología Marina
Ciencias Sociales incluye: Relaciones Internacionales y Ciencia Política

Fuente: ICFCES. Cálculos Oficina de Planeación

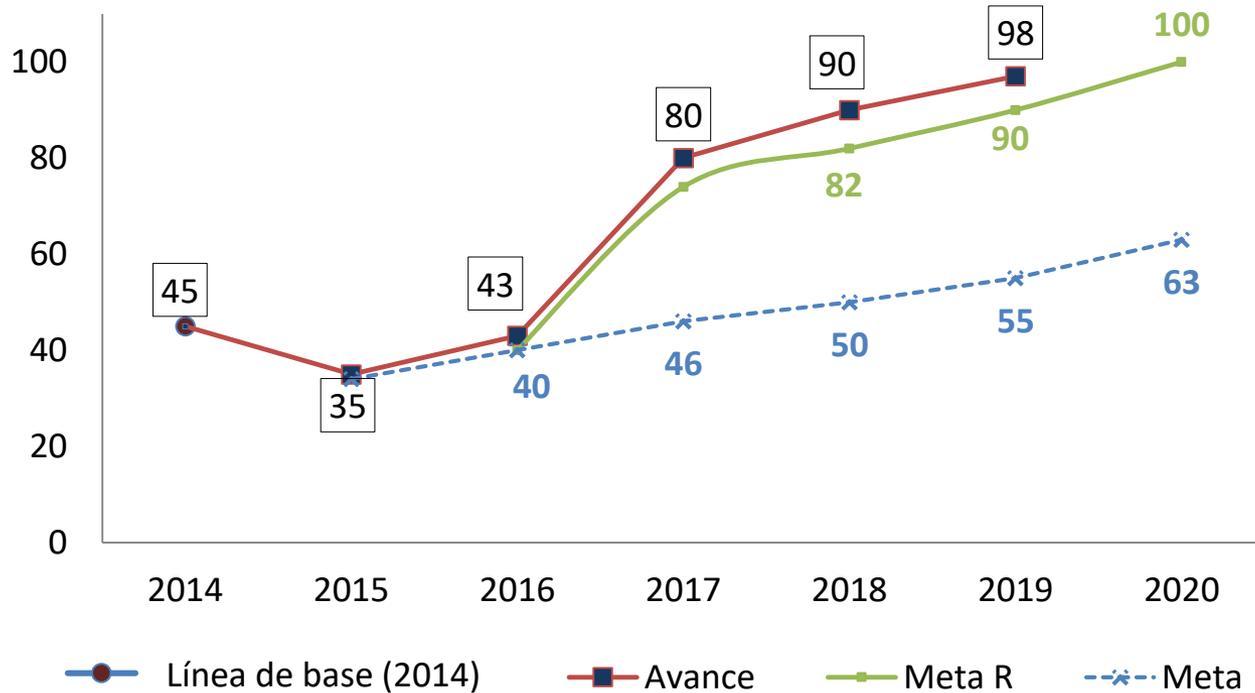
Tasa de deserción anual pregrado (Bogotá)



Fuente: UXXI. Cálculos Oficina de Planeación

- Desertores →
2019-I: 791(8.2%)
2019-II: 679(8.0%)

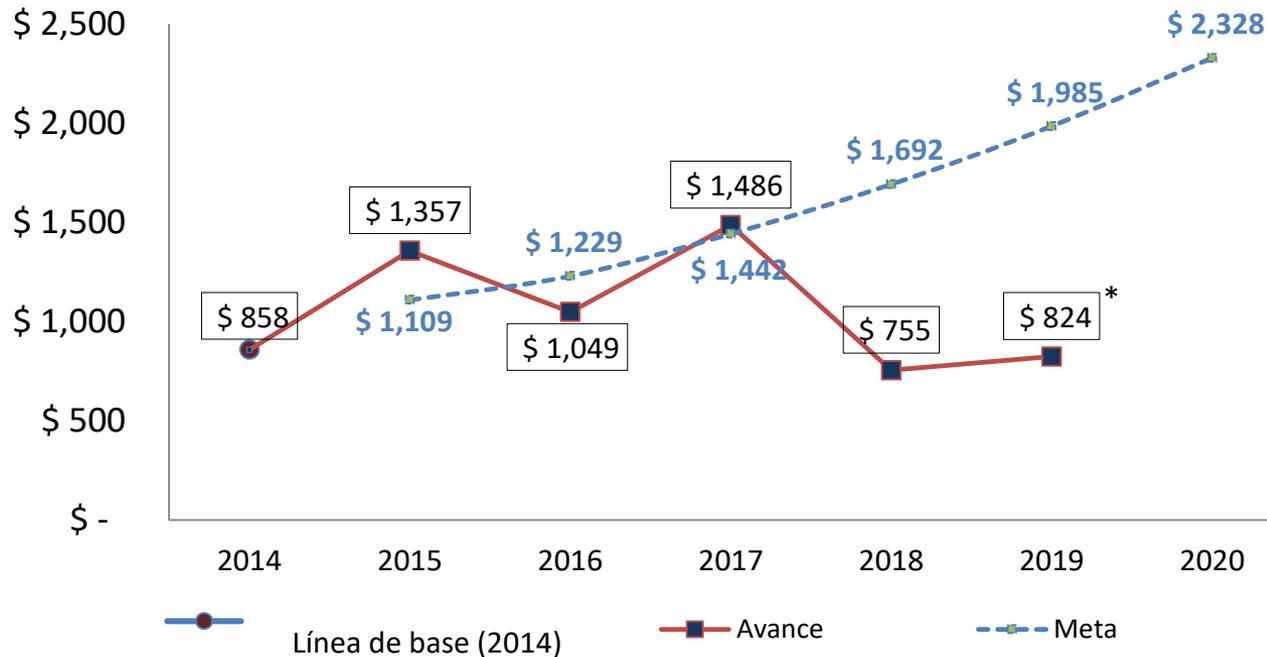
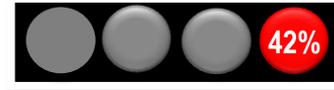
Número de publicaciones en
revistas indexadas (Scopus)



Dato a 19 de noviembre

- De las 98 publicaciones, 37 se encuentran en Q1 y 17 en Q2
- En WoS se tienen 71 publicaciones en total con 25 publicaciones sólo en WoS
- Total de artículos únicos: Scopus (98)+ WoS (25)= 123

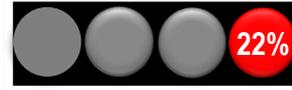
Financiación de la investigación
de fuentes externas
(millones de pesos) -



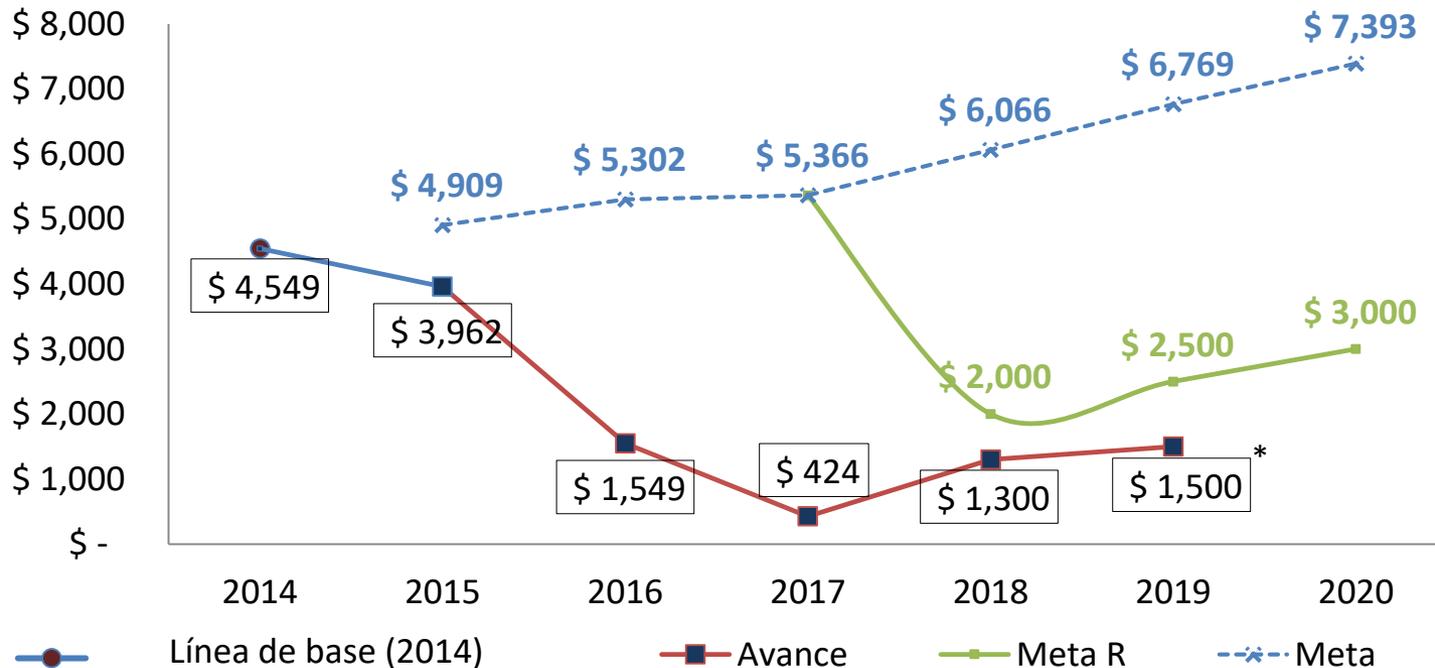
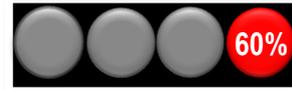
- La DICE ha divulgado las convocatorias nacionales e internacionales.
- se han presentado **35** proyectos a convocatorias externas, 27 a convocatorias nacionales (en especial a Colciencias) y 8 proyectos a convocatorias internacionales (en especial a la Unión Europea)
- Los resultados de Colciencias se esperan en diciembre

Ingresos por Consultoría (millones de pesos)

M. inicial



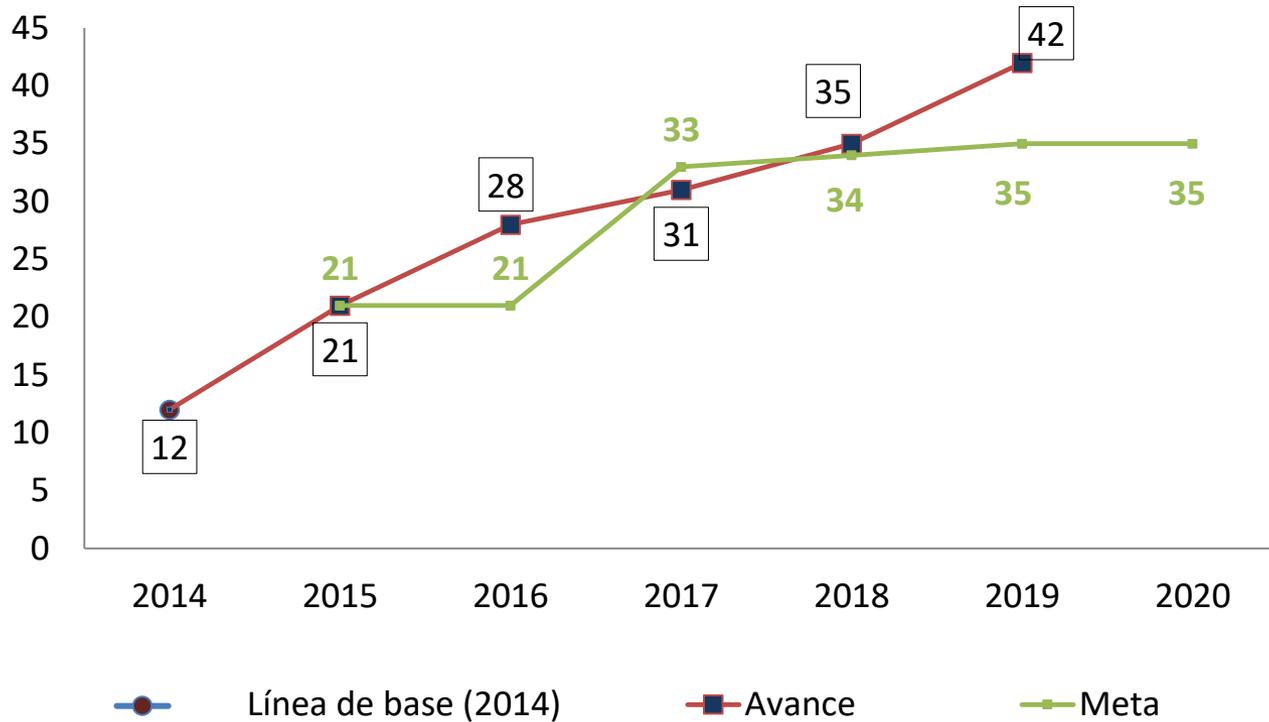
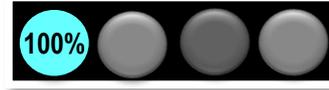
M. Revisada



Proyección diciembre \$1.520 millones

- Se cumplió la meta del presupuesto al **100%**
- Valor total contratos nuevos firmados: \$2.200 millones. Se esperan Ingresos en 2019: \$1.520 millones
- Número de nuevos contratos firmados: 12

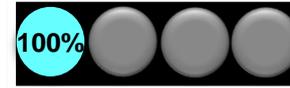
No. de productos resultados de la creación y creación-investigación (Obras artísticas)



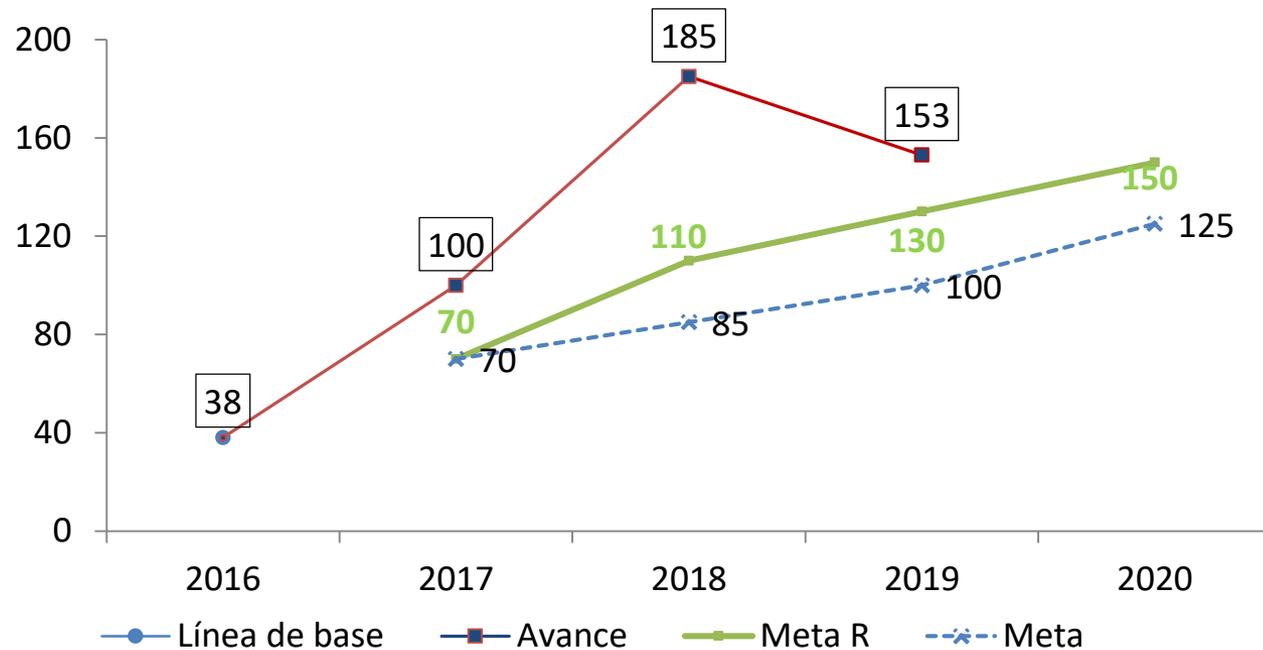
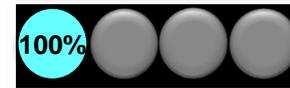
- **Obras artísticas 2019:** Obras de arte visual, presentación de obra artística, y películas, lanzamientos, talleres creativos y Obras sin clasificar.

Número de profesores visitantes, investigadores y conferencistas internacionales

M. inicial

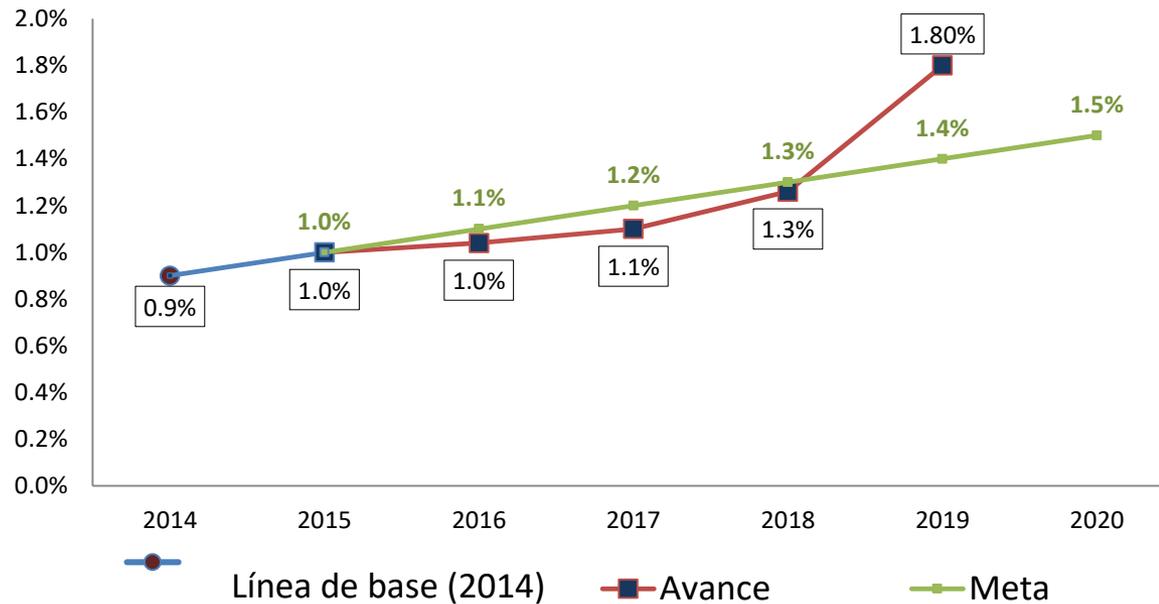
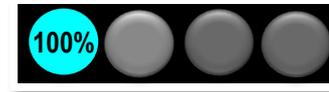


M. Revisada



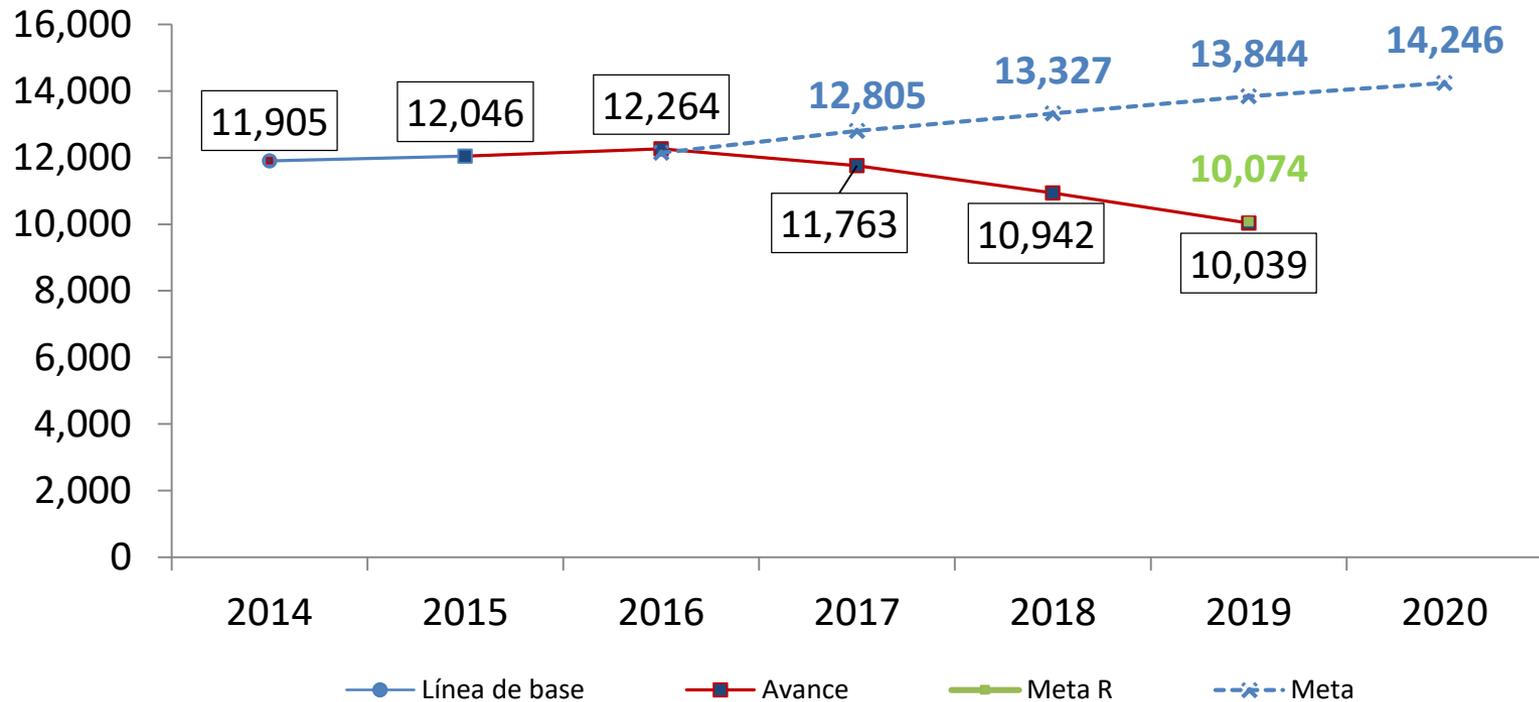
- Docentes internacionales 2019: 7 profesores visitantes, 8 investigadores y 138 conferencistas internacionales.
- Docentes internacionales 2018: 10 profesores visitantes, 16 investigadores y 161 conferencistas internacionales.
- Los principales eventos con conferencistas fueron: Impact Week, Open Week, Semana Internacional de Cartagena, TAD.

% de estudiantes en movilidad académica hacia el exterior



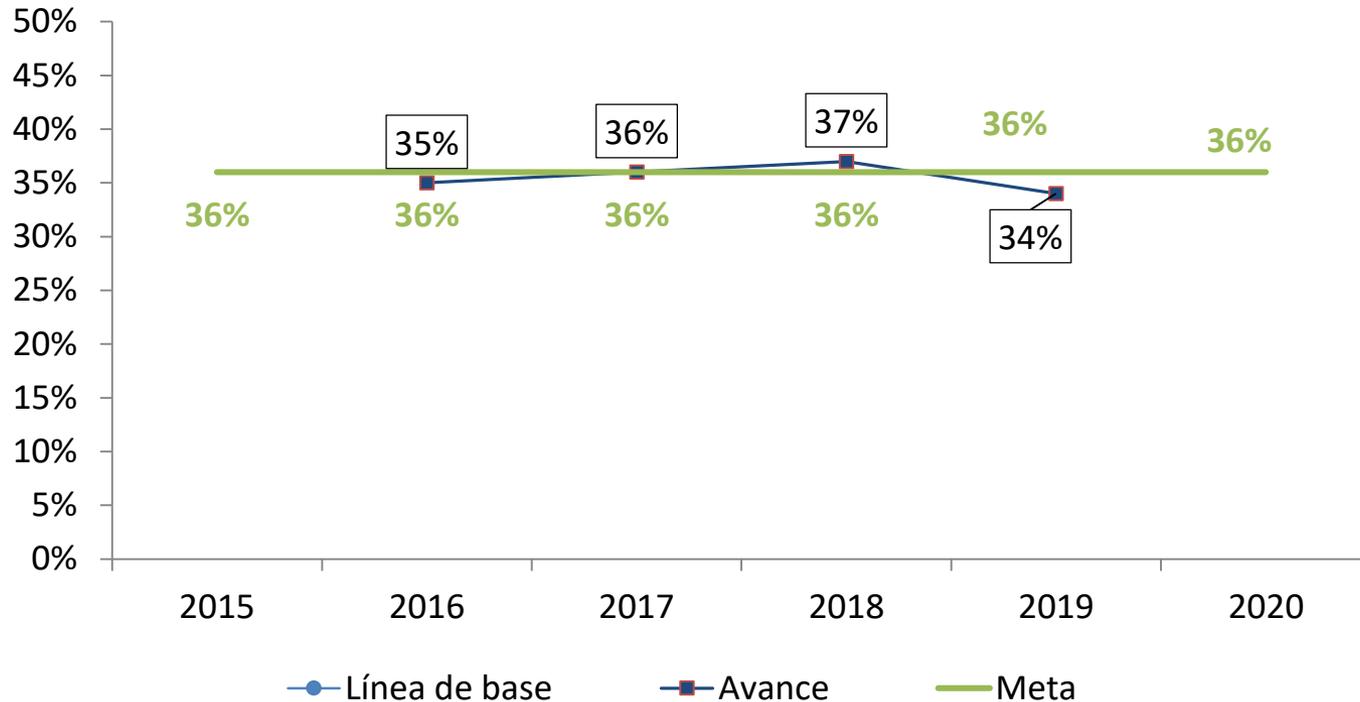
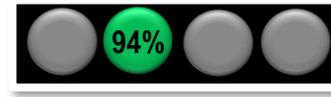
- **137 estudiantes en** movilidad académica internacional: 43 intercambio, 21 pasantía o práctica, 11 misión académica, 28 Congreso Académico y 27 curso corto
- Las principales universidades de destino fueron: Universidad Complutense, Instituto Europeo de Diseño, Pompeu Fabra, UNAM
- 81 estudiantes de posgrado en las IES extranjeras de la FCEA (Tecnológico de Monterrey y Universidad Politécnico de Valencia)

Número de estudiantes Consolidado UJTL (primer semestre)



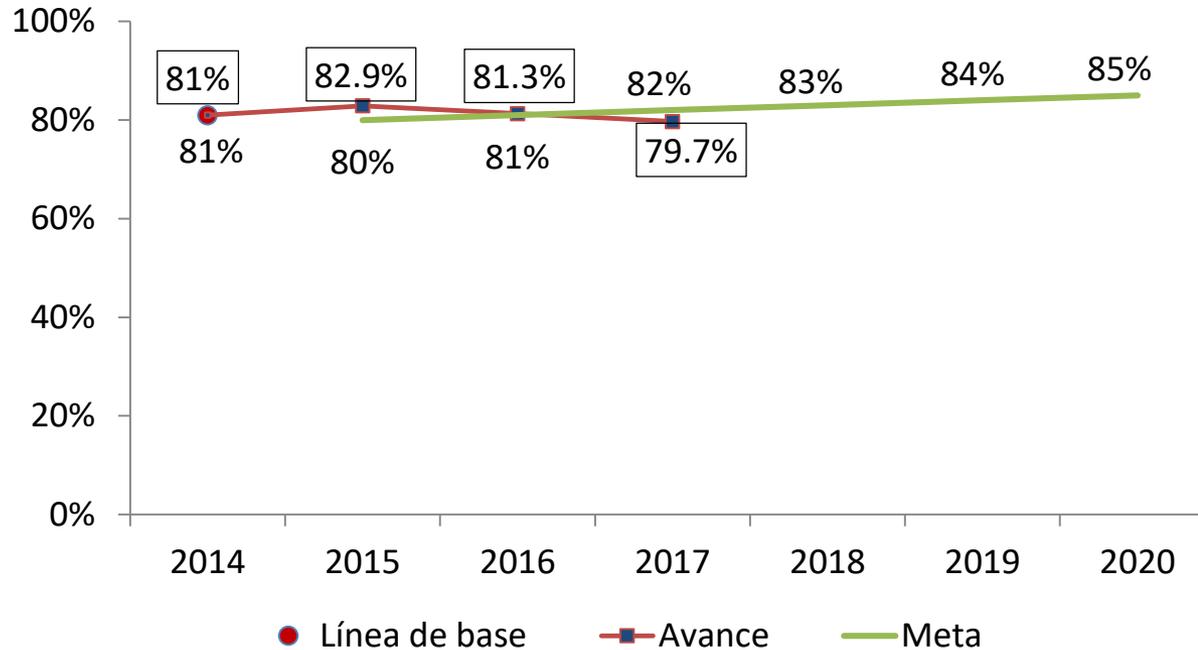
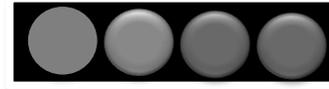
- Comparado con el primer semestre de 2018, la matrícula total decreció un -8% (903). En el nivel universitario: -9% (863) y en posgrados: +3% (46)
- Respecto a los ingresos: se matriculó una mayor proporción de estudiantes por créditos y se evidenció menos estudiantes nuevos y más antiguos de los proyectados. NO se cumplieron las metas de ingresos

% estudiantes de pregrado con ingresos familiares menores a 3 SMMLV - Bogotá



- Corresponde al porcentaje de estudiantes de pregrado de Bogotá con ingresos familiares inferiores a \$2.000.000 (2.5 SMLV). Cálculos UXXI

Porcentaje de recién graduados empleados

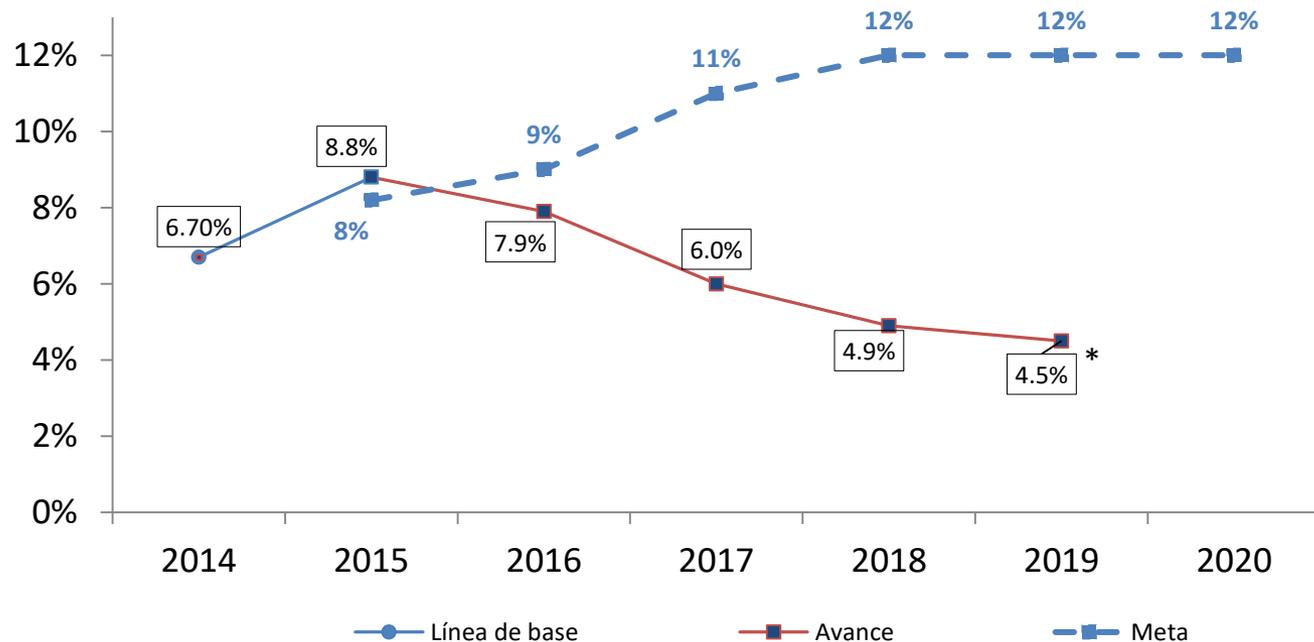
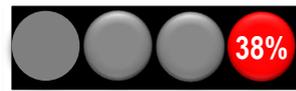


- El resultado de 2018 corresponde a los graduados de 2016
- El Observatorio Laboral de la Educación no ha publicado resultados



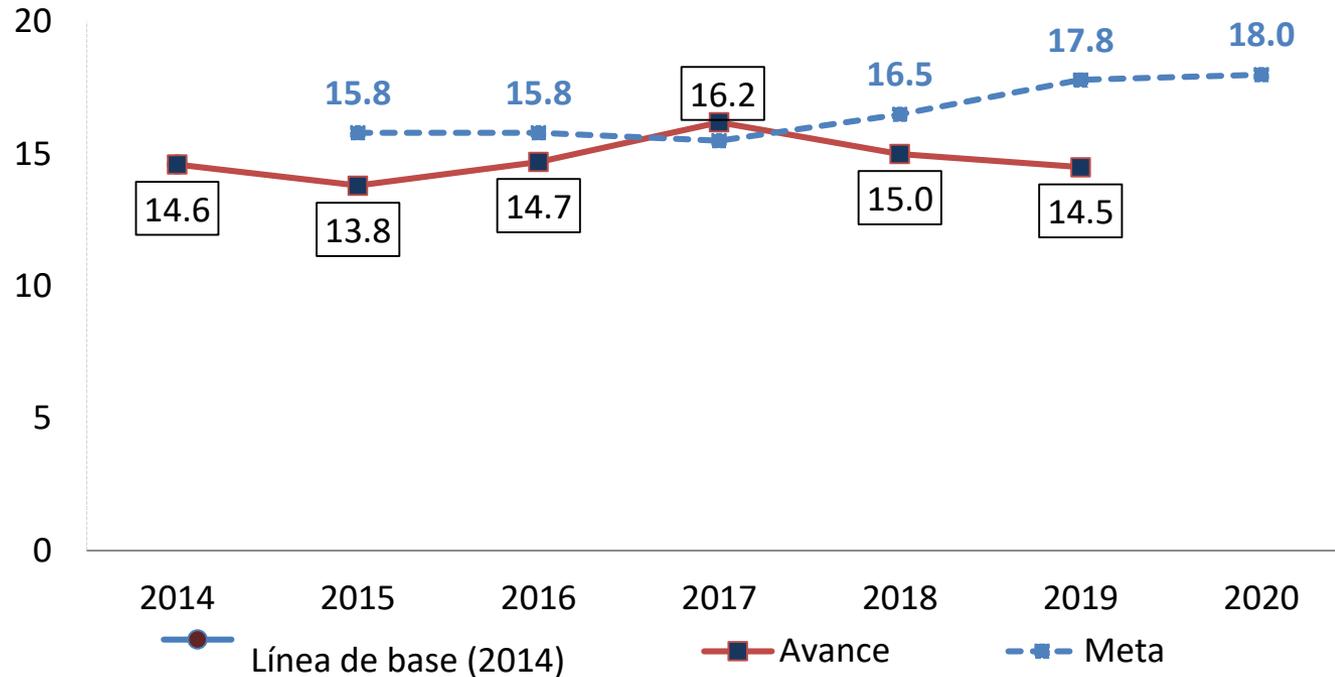
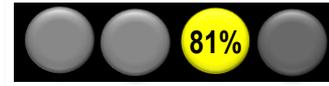
Margen EBITDA

M. inicial



Proyección diciembre 2019

Eficiencia académica: Estudiantes TCE / Docentes TCE (Bogotá)



	2015	2016	2017	2018	2019	Meta2019
--	------	------	------	------	------	----------

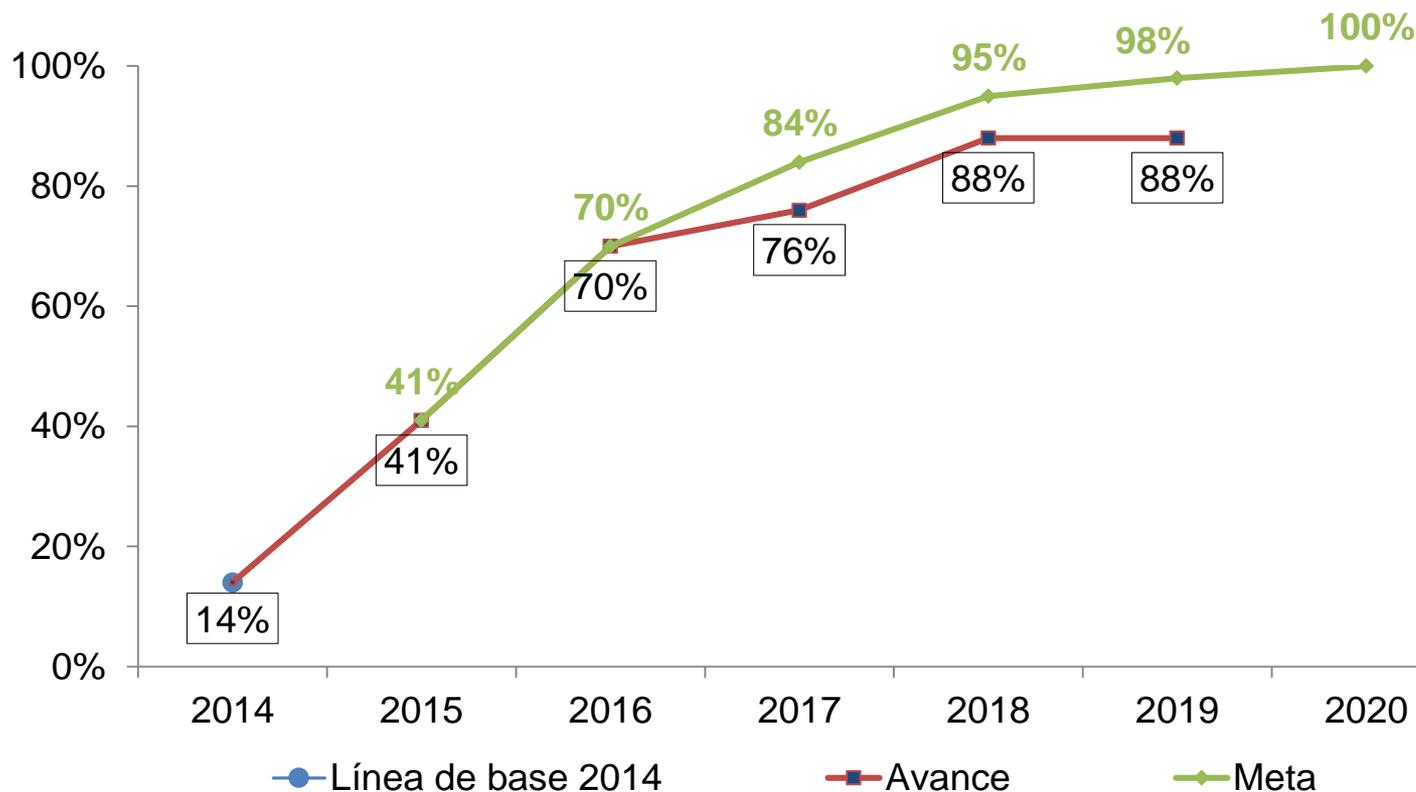
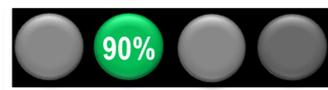
- Carga docente: hora estudiante/Docente TCE:

299	310	296	292	287	350
-----	-----	-----	-----	-----	------------

- Carga académica estudiantes: hora estudiante/Estudiante TCE: 21.7 21.1 18.3 19.5 19.7 **19.7**

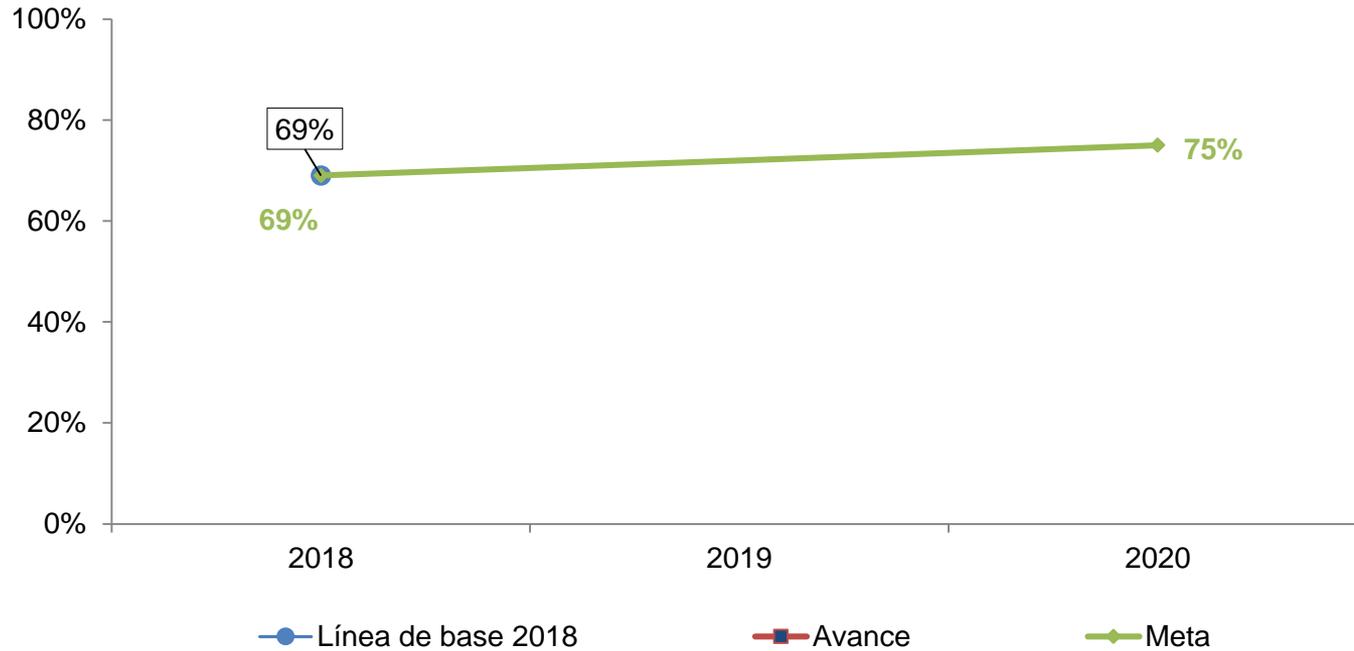
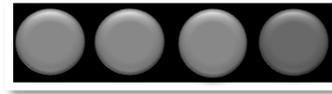
- La composición de las horas dictadas en 2019-I: 44% TC y 56% HC (en 2015: 27% TC y 73% HC)

% de procesos con uso de sistemas de información de soporte



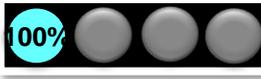
- Se avanzó en la búsqueda de herramientas para los procesos de diseño y planeación de eventos, estrategias de promoción y captación y egresados no fue posible implementar estos proyectos por limitaciones de presupuesto.

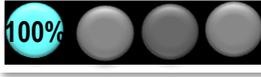
% de satisfacción con el uso y disponibilidad de los recursos tecnológicos por parte de la comunidad educativa

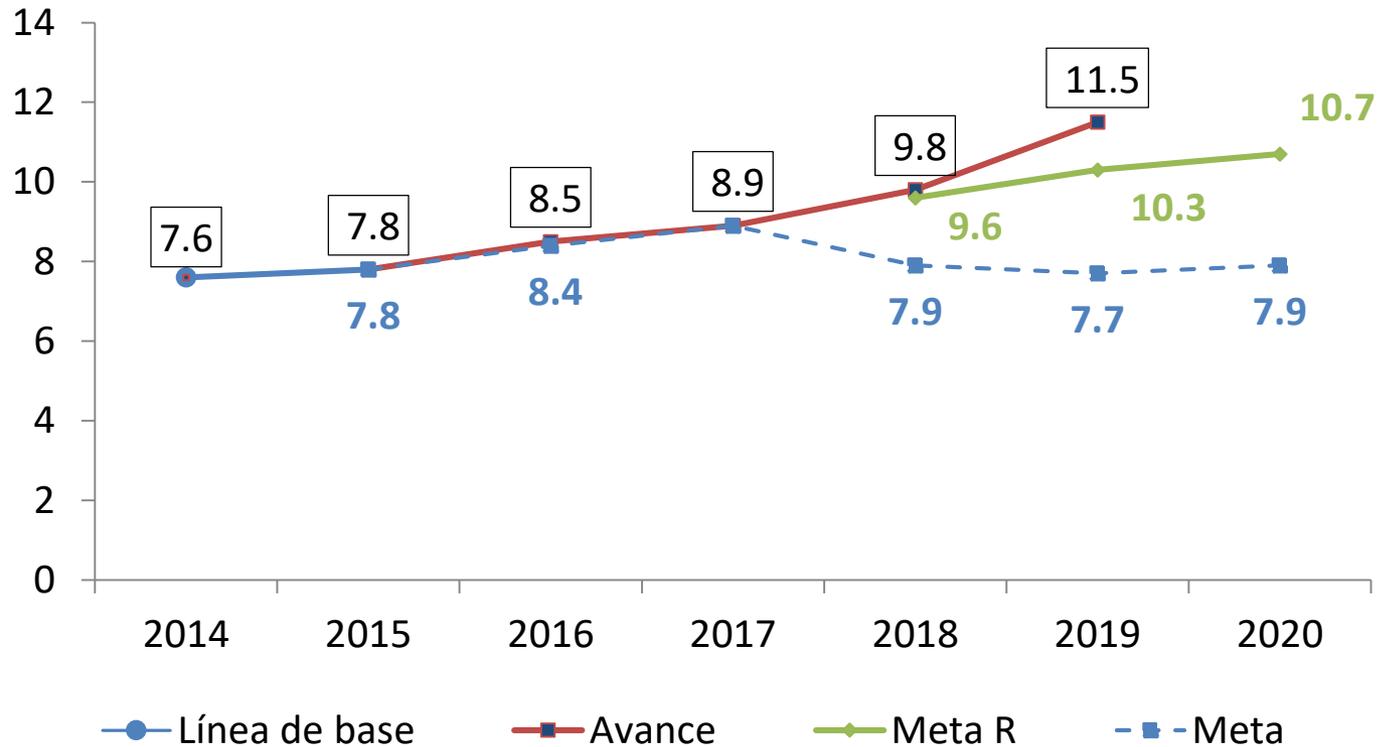


- Cálculo bianual

M2 construidos para uso
misional por estudiante
Bogotá

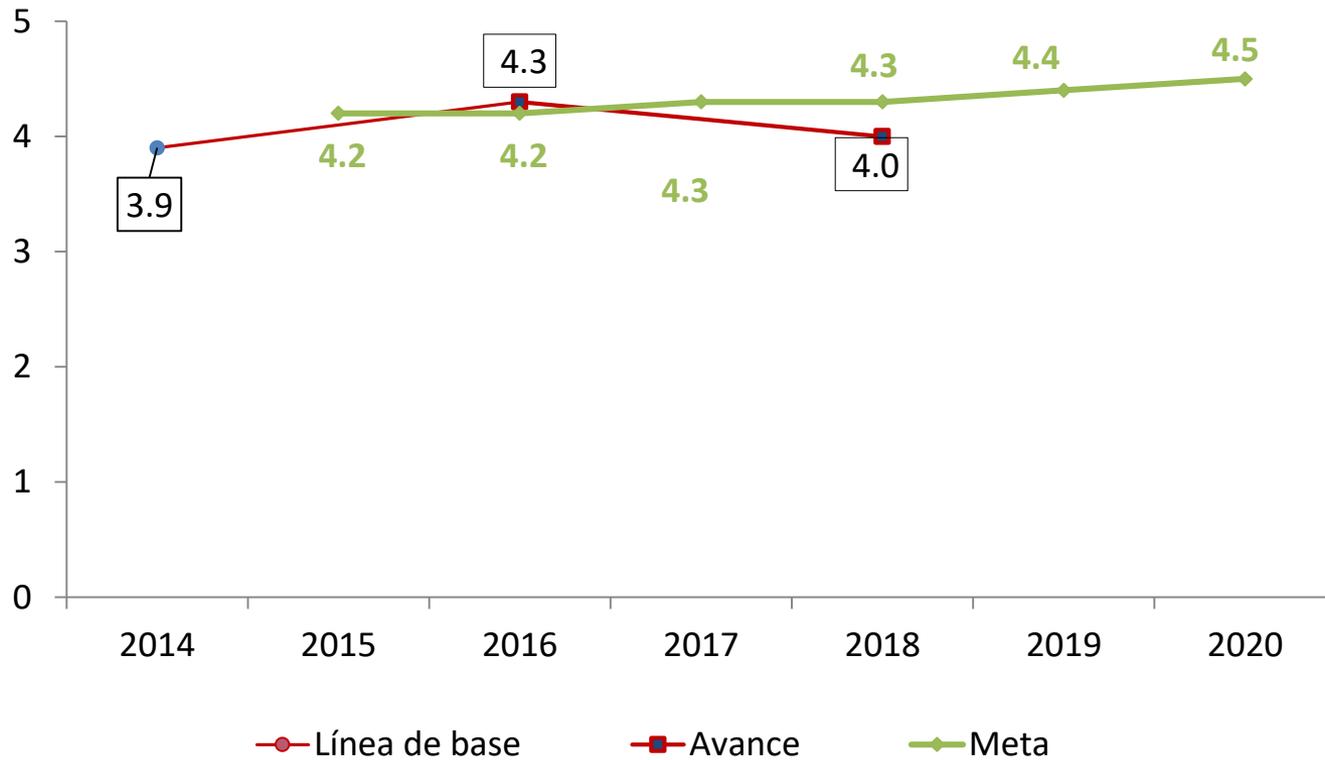
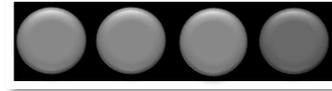
M. inicial 

M. Revisada 



- M2 construidos para uso misional 100.714 M2.
- M2 construidos totales: 118.300 M2 (predios comprados, áreas de circulación, cuartos técnicos y estructura). La relación es de 13 M2
- Matrícula Bogotá (sin regionales) Pregrado + Posgrado → 2019-I : 8.981 + 2019-II: 8.418

Nivel satisfacción con la
infraestructura física Bogotá

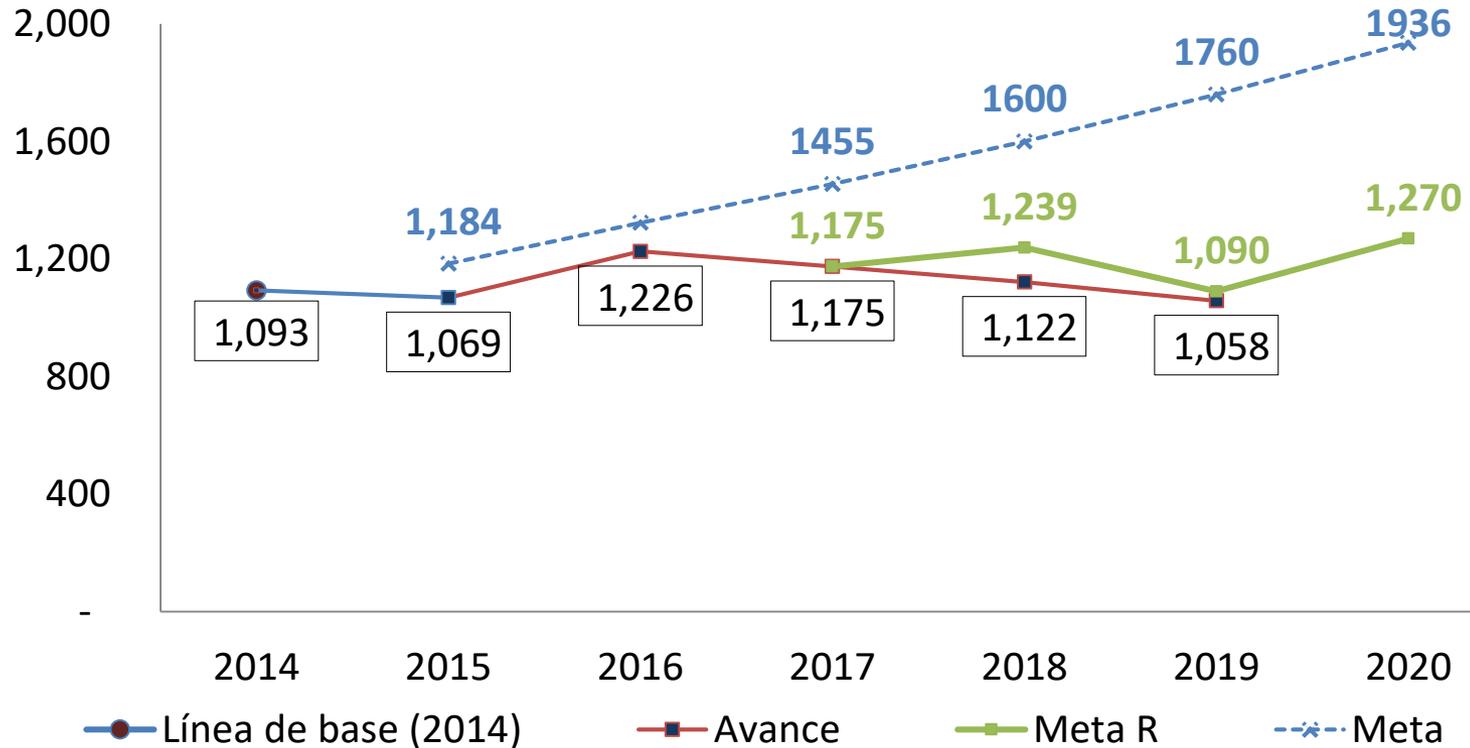


- Cálculo bianual

Número de estudiantes en las regiones*
Primer semestre

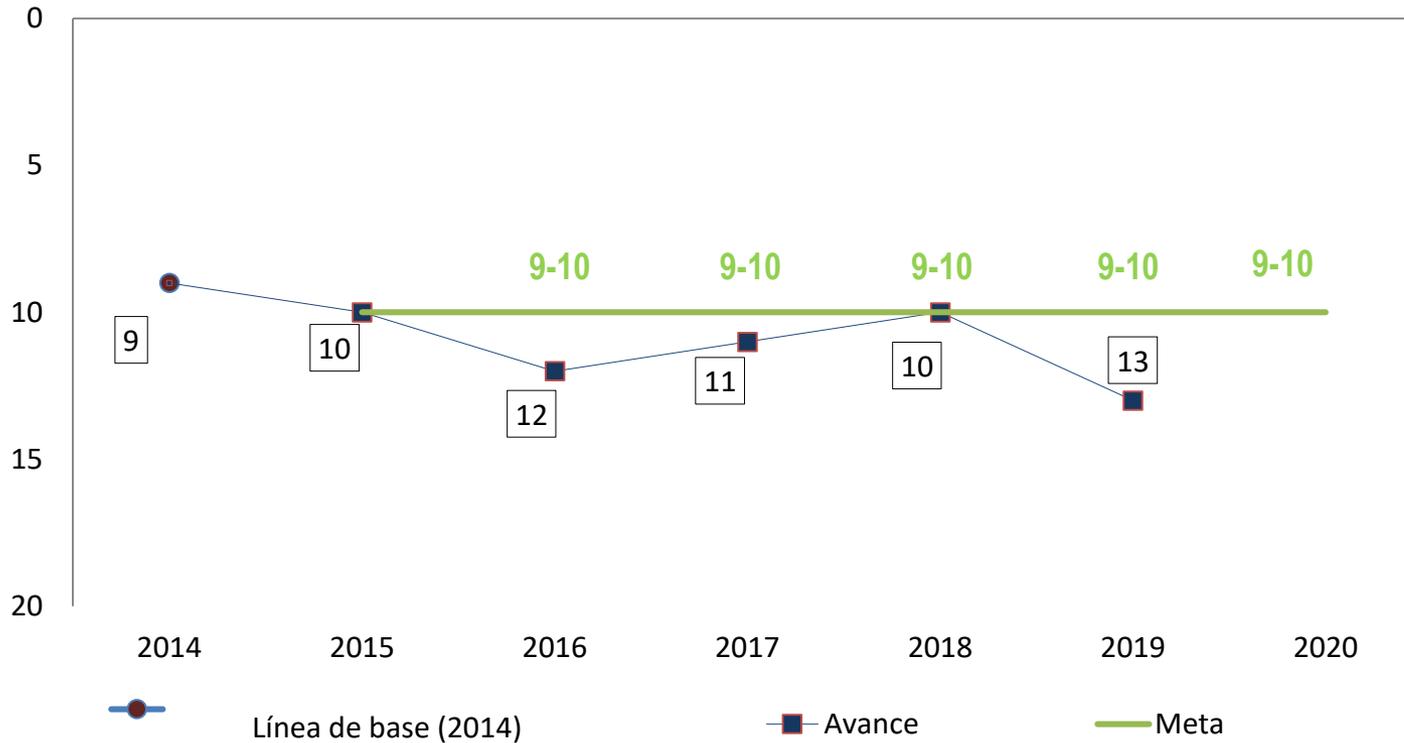
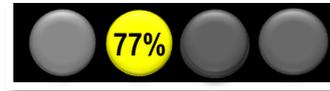
M. inicial

M. Revisada



- Incluye Cartagena (pregrado y posgrado), Santa Marta, convenios con IES regionales
- 2019-I → 1.058: Cartagena: 397, Santa Marta: 177, IES regionales: 484
- 2019-II → 1.085: Cartagena: 363, Santa Marta: 165, IES regionales: 557

Posición Ranking internacional QS Colombia (IES privadas)



Comentarios:

- La Tadeo se encuentra en la posición **17° a nivel nacional**
- LAS IES que le ganaron la posición a la Utadeo son: Universidad del Bosque, Universidad de Medellín y Antonio Nariño

MARCO DEL SISTEMA DE GESTIÓN DE CALIDAD ISO 9001

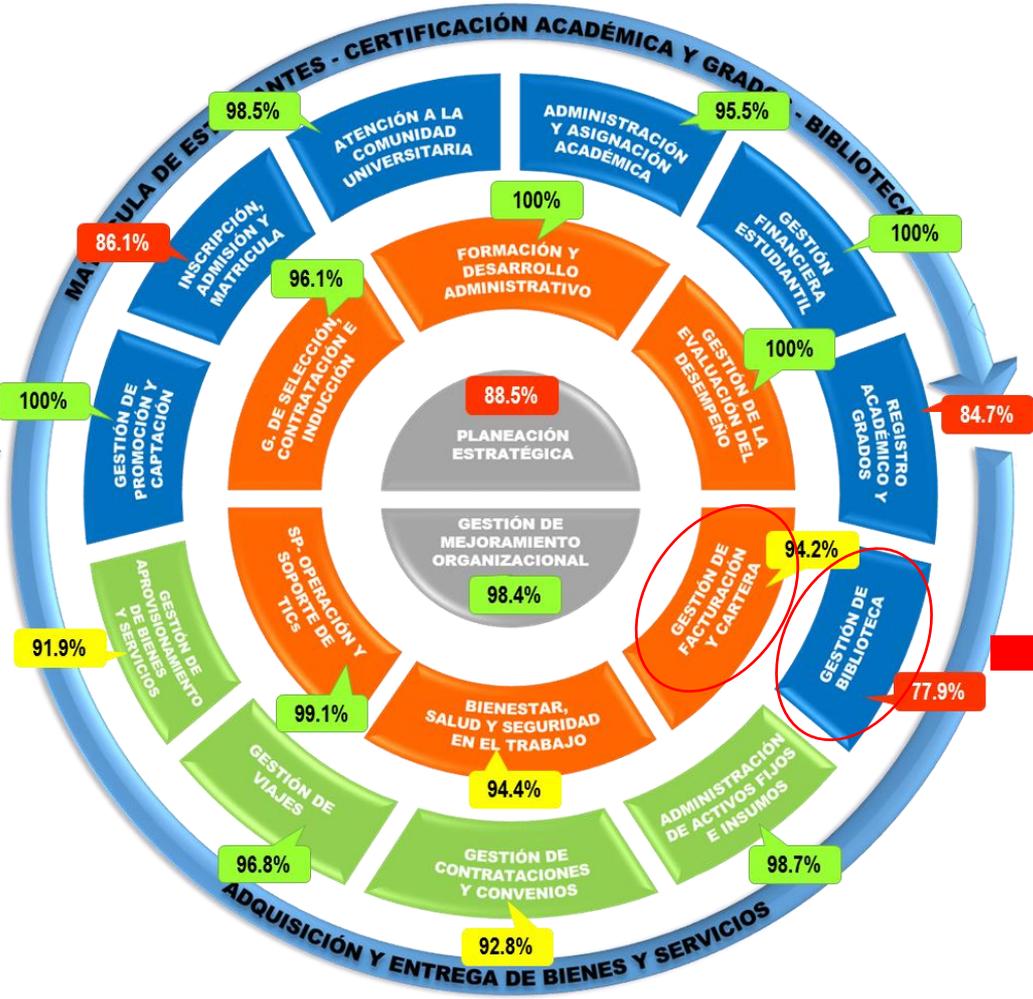


10 Líneas Estratégicas

Gerencia Eficiente e Innovadora:

- Consolidar una cultura de gestión eficiente e innovadora
- Mejorar la gestión eficiente a través de certificaciones de la calidad
- Desarrollo de la cultura organizacional centrada en el estudiante

Metas Contexto Estratégico



- Servicio de Matricula de Estudiantes
- Servicio de Aprovisionamiento de Bienes y servicios
- Servicio de Certificación Académica y Grados
- **Servicio de Biblioteca**

▪ 19 procesos en el alcance:

- **Gestión de Facturación y Cartera**
- **Gestión de Biblioteca**

