



DIPLOMADO GERENCIA INTEGRAL DE PROYECTOS

Objetivos

- Aprender y aplicar conceptos, experiencias y mejores prácticas que brinden herramientas efectivas para fortalecer la gestión de proyectos.
- Estructurar planes de proyectos organizados, secuenciales, coherentes y continuos que integren diferentes conceptos y temáticos que potencialicen el pensamiento estratégico, la innovación, la visión de negocios y la eficiencia administrativa de los participantes.

Dirigido a

Profesionales que deseen incorporar conceptos y herramientas novedosas que complementen y amplíen su visión estratégica y de negocio para hacerla realidad a través de la Gestión de Proyectos Efectiva. Entre ellos, se pueden encontrar:

- Profesionales que patrocinan los proyectos (Sponsors).
- Profesionales que lideran proyectos estratégicos dentro de una Organización (privada, pública, mixta).
- Profesionales empíricos en la gestión de proyectos.
- Profesionales que participan en proyectos como miembros principales o como soporte a la gestión.
- Interventores de proyectos.

Intensidad: 135 horas

Educación Continuada

Cra. 4 No 23 - 76

Módulo 29 of. 201

PBX: (+571) 242 7030

Exts.: 3956/57/58

Teléfono: 321 3571

www.utadeo.edu.co

CICLO 1 - GESTIÓN ESTRATÉGICA DE PROYECTOS

Módulo I. El entorno estratégico de la gestión de proyectos

- La estrategia como elemento apalancador de los proyectos
- Fin último e impacto de un proyecto
- Entorno estratégico para la definición de un proyecto

Módulo II. Integración.

- ¿Qué es un proyecto?
- Principales características de un proyecto
- Ciclo de vida del proyecto Vs. ciclo de vida del producto
- Tipos de proyectos
- Los proyectos y el cambio organizacional
- ¿Qué es la gerencia de proyectos?
- Áreas de conocimiento

Módulo III. Gestión de portafolio de proyectos

- Definiciones de portafolio de proyectos
- Ciclo de vida del portafolio de proyectos
- Procesos del portafolio de proyectos
- Priorización y selección de proyectos
- Maximizar portafolio de proyectos
- Administración del portafolio de proyectos

CICLO 2 – TRIPLE RESTRICCIÓN

Módulo I. Gestión de Alcance

- Definición del alcance de un proyecto
- Creación de la Estructura Detallada de Trabajo – EDT (WBS por sus siglas en inglés)
- Gestión del alcance de un proyecto
- Validación y control del alcance

Módulo II. Gestión del Tiempo

- ¿Cómo gestionar el tiempo de un proyecto?
- Definición y estimación de recursos
- Secuenciación y estimación de las actividades del proyecto
- Construcción del cronograma
- Técnicas: fast tracking, crashing
- Herramientas: MS PROJECT

Módulo III. Gestión del Costo (financiera)

- Identificación básica de costos y presupuesto
- Proyecciones financieras
- Evaluación y viabilidad financiera
- Manejo del riesgo financiero

Módulo IV. Gestión de la Calidad

- Relación entre calidad y gestión de proyectos
- Procesos de calidad en los proyectos:
 - Planeación de calidad
 - Aseguramiento y control de calidad
 - Herramientas y técnicas

CICLO 3 – DESARROLLO DEL EQUIPO DE TRABAJO Y STAKEHOLDERS

Módulo I. El gerente y su equipo de proyecto

- El Liderazgo en los proyectos
- Responsabilidades y habilidades
- Competencias requeridas
- El equipo de proyecto
- Desarrollo del equipo del proyecto
- Seguimiento al equipo de proyecto: indicador de eficiencia

Módulo II. Ética y responsabilidad social

- Marco general de la gerencia de proyectos y conceptos generales de la ética de la empresa
- Conocimiento y análisis del Código de la Ética Profesional
- Las competencias blandas en el estándar de la gerencia de proyectos del PMI y su utilidad para lograr ejecutivos con RSE

Módulo III. Gestión de Stakeholders

- Partes interesadas - Stakeholders
- Influencia de los stakeholders
- Administración de las expectativas de los stakeholders
- Gestionar a los interesados

Módulo IV. Gestión de Comunicaciones

- Planificación de las comunicaciones
- El gerente del proyecto y el plan de comunicación
- Distribución de la información
- Herramientas de comunicación

CICLO 4 – GESTIÓN DE RIESGOS Y ADQUISICIONES

Módulo I. Gestión de Adquisiciones

- Plan de adquisiciones
- Petición de respuestas de proveedores
- Selección de proveedores
- Administración y cierre de contratos

Módulo II. Gestión de Riesgos y Oportunidades

- Riesgos Vs. oportunidades
- Administración de riesgos: Identificación y planificación de riesgos
- Análisis cualitativo y cuantitativo de los riesgos

- Planes de mitigación
- Planes de contingencia
- Monitoreo y control de riesgos

Módulo III. Valor ganado

- ¿Qué es el valor ganado?
- Gestión del valor ganado en los proyectos

CICLO 5 – TALLER INTEGRAL

Taller Iniciación: Caso real de proyectos (al finalizar el Ciclo 1)

- Entrega de problemática de caso
- Creación de grupos de trabajo
- Explicación metodología del caso

Taller Planeación: Definiendo el plan de proyecto (al finalizar el Ciclo 2)

- Project charter
- Planes subsidiarios de alcance, tiempo, costo y calidad

Taller Ejecución, Monitoreo y Control: Enfrentándose a la realidad del proyecto (al finalizar el Ciclo 3)

- Simulación de ejecución del proyecto con foco en las áreas tratadas en los módulos a la fecha

Taller Lecciones Aprendidas y Cierre de Proyecto

- Sesión 1: Preparación de cierre de proyecto
- Sesión 2: Presentación “Cerrando satisfactoriamente el proyecto”

DIPLOMADO GERENCIA INTEGRAL DE PROYECTOS

Si deseas certificarte en PMP, contamos con la plataforma CERTCAMPUS virtual para que puedas obtener la certificación PMP Autoestudio.

Incluye:

- 90 días de acceso a la plataforma 7*24 para completar tus 35 horas de estudio.
- Un intento en simulador de examen PMP con preguntas actualizadas para el cambio de examen Enero 2016.
- Más de 80 vídeos con explicaciones sencillas del PMBOK.
- Certificado Digital de 35 PDUs para presentar el examen o renovar tu Certificación con validez Internacional ante el PMI.
- Acceso offline por medio de App por dispositivos Android o OS perfecto para estudiar desde su tablet o teléfono a cualquier hora o lugar.

Precio en Pesos Colombianos \$ 550.000

!esta opción es ideal para los autodidactas!