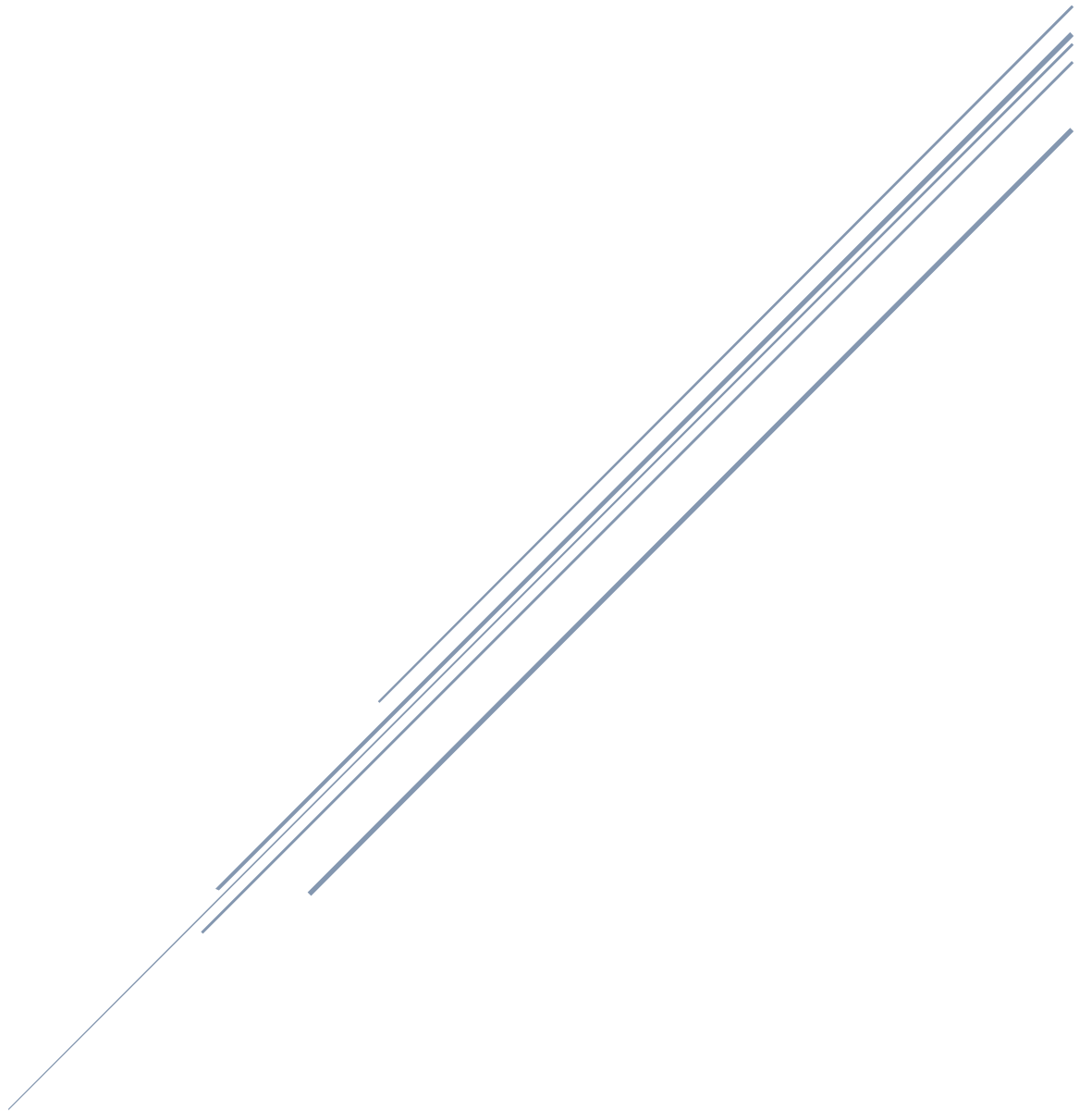


INFORME DE GESTIÓN 2023

FUNDACIÓN UNIVERSIDAD DE BOGOTÁ JORGE TADEO
LOZANO



Presentación

El año 2023 representó una oportunidad para consolidar las estrategias más representativas en el marco del Plan Estratégico 2022 – 2026 de la Fundación Universidad de Bogotá Jorge Tadeo Lozano. Las iniciativas lideradas por parte de las diferentes áreas de la Universidad, enmarcadas en los 7 Pilares Estratégicos, derivaron en importantes avances en la búsqueda del logro de las condiciones de calidad, y que se hicieron evidentes en el proceso de autoevaluación con fines de renovar la Acreditación Institucional de Alta Calidad, cuya actual vigencia termina en el año 2024.

Con la comunidad universitaria como la base fundamental y hacia la cual se enfocan los esfuerzos desde el punto de vista estratégico, en donde los estudiantes son el centro alrededor del cual gravita toda la organización, se destaca la gestión de iniciativas importantes como la puesta en marcha del proyecto de virtualidad, en el que los esfuerzos de las Facultades, sus Áreas académicas, la Unidad de Virtualidad y en general todas las áreas de la Universidad, permitieron el diseño de contenidos y la radicación ante el Ministerio de Educación Nacional de las primeras solicitudes de registro calificado de programas en esta nueva modalidad, con los que la UTadeo busca fortalecer su oferta y la calidad de sus programas formativos.

Son destacables también los logros a nivel de los análisis enfocados en fortalecer la comunidad estudiantil, en términos de su permanencia y graduación oportuna, visualizados de forma ágil y oportuna a través de tableros de visualización de permanente actualización, que han proporcionado herramientas para que se busque un contacto permanente y seguimiento de la matrícula oportuna de los estudiantes. De la misma forma, el proceso de autoevaluación permitió identificar importantes oportunidades para fortalecer las actividades de Bienestar, las oportunidades de movilidad nacional e internacional, así como la posibilidad de profundizar en sus procesos de formación en investigación y creación.

El modelo de gestión institucional permitió gestionar de manera eficiente los recursos financieros de la Universidad, permitiendo estructurar y ofrecer a los estudiantes una línea de crédito directa, CrediTadeo, que representa una oportunidad de brindar oportunidades a miembros de la comunidad estudiantil que han encontrado en esta alternativa una solución que les permite continuar con su proceso formativo sin interrupciones. Al mismo tiempo, se ha fortalecido la presencia de la Universidad en la agenda cultural del centro de Bogotá, consolidando al Auditorio Fabio Lozano como un referente a nivel de espacios culturales.

Los procesos de transformación digital y de formación mediada por tecnología, junto con la consolidación de estrategias de relacionamiento con la comunidad de egresados, han representado puntos importantes en la búsqueda de brindar una experiencia estudiantil transformadora enfocada en fortalecer la empleabilidad de los egresados y de los futuros graduados de la Universidad.

El presente documento muestra los principales resultados a nivel de la gestión de las áreas académicas y administrativas, lideradas desde la Rectoría en el logro de la Visión y el cumplimiento de la Misión institucional.

Consejo Directivo 2023

Jaime Pinzón López
Presidente

Roberto Holguín Fety
Vicepresidente

Consejeros 2023

Evaristo Obregón Garcés (QEPD)
Alberto Lozano Vila
Clara Parra Beltrán
Eduardo Garcés López
Fernando Sanz Manrique
Francisco José Lloreda Mera
Francisco Samper Llinás
José Fernando Isaza Delgado
Paula Marcela Arias Pulgarín
Rosario Córdoba Garcés
Víctor Manuel Muñoz Rodríguez
Nayib neme Arango

Danna Marilyn Barbosa Cárdenas
Representante de los Estudiantes

Carlos Arturo Téllez Bedoya
Representante de los Profesores

Consejero Emérito
Antonio Copello Faccini

Secretaria del Consejo Directivo
Diana Cristina Rodríguez Yepes

Administración 2023

Carlos Sánchez Gaitán
Rector

Lina María Cepeda Melo
Secretaria General

Liliana Álvarez Revelo
Vicerrectora Administrativa

Felipe César Londoño López
Vicerrector Académico

Oscar Alonso Salamanca Ramírez
Decano Facultad de Artes y Diseño

Juan Santiago José Correa Restrepo
Decano Facultad de Ciencias Económicas y
Administrativas

Edgar Mauricio Vargas Solano
Decano Facultad de Ciencias Naturales e
Ingeniería

Olga Lucía Illera Correal
Decana Facultad de Ciencias Sociales

Dirección de Planeación y Finanzas

Andrea López Rodríguez
Directora de Planeación y Finanzas

Martha Liliana Bacca Ortiz
Jefe de Planeación y Presupuesto

Equipo de Planeación
Nelson Antonio Chaparro Sepúlveda
Angélica María Aldana Tabares
Carlos Andrés Acuña Macana
Juan Gabriel Palacios Bueno

Diseño y Diagramación

Pilar 1. Docencia y Aprendizaje

Fortalecer el modelo de formación integral en el que cada estudiante construye y desarrolla su proyecto de vida.

El compromiso con el apoyo en la construcción del proyecto de vida de los estudiantes, es uno de los principales componentes de la Visión de la UTadeo hacia el 2026. Para lograr este propósito, durante el año 2023 se desplegaron importantes iniciativas desde las áreas académicas y administrativas enfocadas en la actualización en innovación de la oferta de programas, la promoción de la excelencia académica y la adopción de metodologías y prácticas docentes en la búsqueda de una experiencia educativa diferencial.

El año 2023 marcó un hito importante con la formulación de trece (13) programas nuevos en modalidad virtual, diez (10) de ellos quedaron radicados ante el Ministerio de Educación Nacional - MEN en 2023 y tres (3) más fueron aprobados por el Consejo Directivo e iniciaron el proceso para radicación. Así mismo, se obtuvo la renovación de acreditación de alta calidad de seis (6) programas académicos activos y la actualización curricular de siete (7) programas. Por otro lado, se desarrollaron propuestas innovadoras como el programa de pregrado en Estudios Interdisciplinarios en Arte, Ciencia y Tecnología, la propuesta de la Escuela de Artes y Oficios Contemporáneos y la formulación del Centro de Excelencia.

Tabla 1. Resumen de creación de nuevos programas virtuales. Fuente: Dirección Académica y de Aseguramiento de la Calidad



10 programas radicados en el MEN (proyecto virtual), 3 más que ya fueron aprobados en Consejo Directivo y que están en proceso

No.	Responsable	Programa
1	FCEA	Tecnología en Comercio Internacional
2	FCEA	Maestría en Administración - MBA
3	FCNI	Tecnología en Gestión de Bases de Datos
4	FCS	Especialización en Derecho Digital y Nuevas Tecnologías
5	FCS	Tecnología en Creación y Producción Transmedia
6	FCS	Especialización en Gestión de Proyectos de Cooperación Internacional
7	FAD	Especialización en metodología BIM para proyectos de construcción
8	FAD	Especialización Diseño y Creación con Inteligencia Artificial
9	FCNI	Especialización en Evaluación del Impacto Ambiental
10	FCEA	Especialización en Finanzas Computacionales
11	FCEA	Maestría en Analítica de Negocios
12	FCNI	Ingeniería de Software
13	FCNI	Especialización en Productos Cosméticos

La nueva oferta de programas se construyó con un enfoque diferenciador, buscando aprovechar las potencialidades de la Universidad que han sido reconocidas en diferentes ámbitos. Por ejemplo, desde la Facultad de Artes y Diseño, en el marco del diseño de la Especialización en metodología BIM para proyectos de construcción, se consideró relevante contar con una Especialización que cubra la necesidad formativa en el campo de la digitalización en el sector de la arquitectura, la

ingeniería y la construcción, dado que existe una agenda nacional que precisa la implementación BIM como parte de las políticas públicas del país. La Estrategia Nacional BIM 2020-2026, le apuesta a la transformación digital del sector de la construcción a partir de la innovación técnica que propenderá por un manejo más controlado de la información global del proyecto y por la innovación social al requerir nuevos modelos de trabajo a partir de la colaboración entre pares. Se propone un programa de educación formal en modalidad virtual, que busque atender la demanda actual con una oferta novedosa y de alta calidad cuyo propósito sea la capacitación de especialistas capaces de ejercer múltiples roles en los procesos de implementación, manejo de la información y trabajo colaborativo asociado al dominio de la metodología BIM.

Por su parte la Facultad de Ciencias Económicas y Administrativas diseñó y radicó ante el Ministerio de Educación Nacional la Maestría en Administración MBA, que recibió la respectiva aprobación para ser ofertado a partir del primer semestre de 2024.

MAESTRÍA EN ADMINISTRACIÓN – MBA - PLAN 0703

COMPONENTE DISCIPLINAR			
Créditos	Asignatura	Requisito	Oferta por temática
3	Perspectivas Teóricas de la Administración		
3	Dirección estratégica		
3	Introducción a la analítica de negocios		
3	Alineación estratégica		
3	Visualización de datos		
3	Transformación Organizacional		
3	Estrategia basada en analítica		
COMPONENTE INVESTIGATIVO			
Créditos	Asignatura	Requisito	Oferta por temática
3	Proyecto de intervención en la organización I		
3	Proyecto de intervención en la organización II	Proyecto de intervención en la organización I	
3	Proyecto de intervención en la organización III	Proyecto de intervención en la organización II	
COMPONENTE FLEXIBLE			
Créditos	Asignatura	Requisito	Oferta por temática
3	Electiva I		*
3	Electiva II		*

Ilustración 1. Plan de Estudios de la Maestría en Administración MBA. Fuente: Facultad de Ciencias Económicas y Administrativas.

La Facultad de Ciencias Sociales destacó el trabajo en la estructuración y radicación del Programa Virtual en Gestión de Proyectos de Cooperación Internacional.



Ilustración 2. Programa Virtual en Gestión de proyectos de Cooperación Internacional. Fuente: Facultad de Ciencias Sociales

La Facultad de Ciencias Naturales e Ingeniería adelantó el diseño y radicación de la Especialización en Desarrollo de Productos Cosméticos, destacando los siguientes campos de acción que hacen parte del enfoque diferenciador para los aspirantes:



Ilustración 3. Campos de acción de la Especialización en Desarrollo de Productos Cosméticos. Fuente: Facultad de Ciencias Naturales e Ingeniería



Ilustración 4. Campos de acción de la Especialización en Desarrollo de Alimentos Innovadores y Saludables. Fuente: Facultad de Ciencias Naturales e Ingeniería

En lo referente a los procesos de reconocimiento de la alta calidad de los programas, se renovaron las acreditaciones de 6 programas académicos, manteniendo el número de programas acreditados en un total de 15 programas.

Tabla 2. Renovación de programas académicos en alta calidad. Fuente: Dirección Académica y de Aseguramiento de la Calidad.

No	PROGRAMA ACADÉMICO	RESOLUCIÓN DE ACREDITACIÓN	FECHA RESOLUCIÓN ACREDITACIÓN	VIGENCIA DE LA ACREDITACIÓN	
6 Programas académicos que obtuvieron la renovación de la acreditación en 2023	1	Arquitectura	11668	12/07/2023	6
	2	Artes Plásticas	19508	20/10/2023	8
	3	Biología Ambiental	7707	9/05/2023	6
	4	Comunicación Social - Periodismo	12991	31/07/2023	6
	5	Diseño Industrial	14230	23/08/2023	8
	6	Relaciones Internacionales	7719	9/05/2023	6

Es destacable en este ámbito el período de reacreditación de los programas de Artes Plásticas y Diseño Industrial que cuentan con una vigencia de 8 años.



Ilustración 5. Acreditación del Programa de Diseño Industrial. Fuente Facultad de Artes y Diseño

De la misma forma, el Consejo Nacional de Acreditación destacó características clave del Programa de Artes Plásticas como lo son “una gran fortaleza en el programa y en su apego al proyecto educativo institucional, inspirado en postulados que permean toda la arquitectura curricular, en la cual lo disciplinar se entrelaza y robustece gracias al rol de la investigación y la innovación. La productividad en investigación creación del grupo y los semilleros, ubica al programa como un referente nacional indiscutible.”



Ilustración 6. Programa de Artes Plásticas con acreditación renovada de Alta Calidad. Fuente: Facultad de Artes y Diseño

Teniendo en cuenta que el mejoramiento continuo de los programas formativos es uno de los principales objetivos en términos de docencia y aprendizaje, se destacan las acciones adelantadas por las diferentes Áreas Académicas de las Facultades, como el Área de Ciencias Básicas que durante 2023, a través de la implementación de estrategias educativas innovadoras, ha fortalecido la calidad

del proceso de enseñanza, permitiendo a los estudiantes no solo adquirir conocimientos fundamentales en ciencias básicas, sino también desarrollar habilidades críticas y analíticas.

La integración de tecnologías educativas como por ejemplo los simuladores, las herramientas didácticas basadas en inteligencia artificial, las aulas virtuales en permanente actualización han potenciado la experiencia de aprendizaje, y fomentando la aplicación práctica de los conceptos teóricos. Asimismo, la colaboración y el trabajo interdisciplinario entre docentes y la creación de entornos educativos inclusivos han contribuido a fortalecer el ambiente académico. Este cumplimiento refleja el compromiso con la formación de profesionales competentes y conscientes de la importancia de las ciencias básicas en su formación integral. Algunos de los aspectos revisados cuidadosamente en los cursos fueron la tasa de aprobación, la participación activa en clase, los resultados en evaluaciones, el índice de retención estudiantil, y el uso de tecnologías educativas.

Estas acciones redundan en indicadores clave como el incremento del 15% en la tasa de aprobación de los estudiantes de los cursos de Ciencias Básicas, un índice de asistencia a clases superior al 80%, el registro de mayores solicitudes de tutorías y monitorias en los espacios disponibles y la gestión en el registro de inscripción de asignaturas de los alumnos antiguos.

Por parte del Área Académica de Industrias y Tecnologías Digitales se destacan los resultados en el promedio de calificaciones de sus estudiantes, teniendo en cuenta que, un promedio general elevado en todos los programas, demuestra la calidad de la enseñanza y el aprendizaje efectivo. La presencia de una variabilidad significativa en las calificaciones por programa brinda la oportunidad de personalizar aún más el apoyo educativo, garantizando que todos los estudiantes alcancen su máximo potencial. Además, el alto porcentaje de estudiantes que superan el umbral de excelencia muestra el éxito de las metodologías educativas en cultivar la excelencia académica. Estos logros subrayan el compromiso de la institución con la provisión de una educación de alta calidad que prepara a los estudiantes para el éxito en sus futuras carreras profesionales y académicas. El promedio general de calificaciones en todos los programas del Área es de aproximadamente 3.80, indicando un alto nivel de desempeño académico. La variabilidad en los promedios, con diferencias de hasta 4.0 en algunos programas, destaca áreas de éxito, así como oportunidades para intervenciones focalizadas. Aproximadamente el 30% de los estudiantes tienen calificaciones por encima del umbral de excelencia de 4.0, lo que evidencia un grupo significativo de estudiantes con rendimientos excepcionales.

El Programa de Publicidad de la Facultad de Artes y Diseño, fue el programa de publicidad más premiado en el Concurso Effie Awards Colombia y en el Collegiate Effie USA. La ANDA (Asociación Nacional de Anunciantes) lidera el programa EffieCollege Colombia en busca de brindar a los estudiantes la oportunidad de trabajar con *briefs* y requerimientos de las marcas más reconocidas en Colombia, siendo esto un verdadero desafío en comunicación y publicidad. Durante un periodo de 2 meses los estudiantes de Publicidad y de Mercadeo de Utadeo viven una experiencia educativa diferencial poniendo en práctica los conocimientos adquiridos y habilidad desarrolladas en las diferentes asignaturas, mientras tienen un acercamiento al mundo laboral desde y fuera de las aulas de clase.



Ilustración 7. Estudiantes premiados en el EFFIE College 7ma Edición. Fuente: Área Académica de Publicidad

El desempeño del Programa de Publicidad en los premios EffieCollege 2023, lo llevó permanecer como el Programa líder en reconocimiento recibidos en 7 ediciones de EffieCollege con: Premio Oro en la Categoría McDonald's, Premio Oro con Amarillo, Premio Plata con Homecenter, Premio Bronce con Homecenter, Premio Plata con Claro Música, Premio Plata con ANDA. Además, es el Programa de Colombia con más premios EffieCollege oro y más finalistas.

Como parte de las iniciativas de fortalecimiento de los procesos de Docencia y Aprendizaje se destaca la labor de TadeoLab. Dentro de los planes desarrollados en el año 2023 por la Unidad Estratégica de TadeoLab fue posible realizar una revisión, con dos iteraciones diferentes, a los criterios de oferta basados en posibilidades de implementación de asignaturas que aportarán a la formación del estudiante de cualquiera de las Facultades, y además, a su crecimiento y formación en asuntos incluidos en la filosofía de Método TadeoLab como son trabajo basado en proyectos, trabajo colaborativo y enfoques disruptivos del trabajo con comunidades. El enfoque del TadeoLab en sus asignaturas está basado en el trabajo transdisciplinar, permitiendo con base en proyectos, la integración de los distintos miembros de la comunidad académica en diferentes aportes que se realizan acorde con su área de formación disciplinar, así los enfoques de respuesta a las necesidades planteadas incluyen un componente sistémico que integra sus visiones del mundo y sus métodos interdisciplinarios.

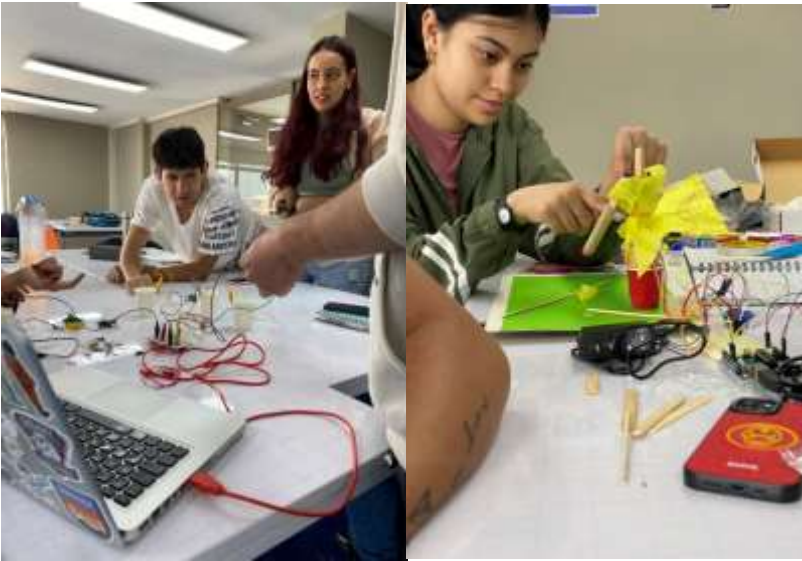


Ilustración 8. Estudiantes Interdisciplinarios TadeoLab: Arte y Ciencia, Animatrónica. Fuente: TadeoLab

Teniendo en cuenta que el TadeoLab realizó en el año 2023 la oferta de 2 periodos académicos, pudimos realizar un diseño curricular integral en las que se incluyeron nuevas asignaturas, que, durante el mencionado año, cumplieron de una manera muy satisfactoria el cubrimiento de cupos y adicionalmente las expectativas formativas de los estudiantes. Es de anotar, que la Directora del TadeoLab pertenece a la Facultad de Artes y Diseño, lo que le permite llevar puntos de vista y maneras desarrolladas propias del TadeoLab a distintos programas de la mencionada Facultad como son el Doctorado en Diseño, Arte y Ciencia y el Programa de Diseño Gráfico. Así el impacto del TadeoLab no se limita al espacio físico del edificio donde opera el TadeoLab sino a otros escenarios formativos de la Universidad. Así como la Directora, profesores de cátedra pertenecientes al TadeoLab cumplen este rol generador de impacto en otros programas formativos de las Facultades como son Ciencias Sociales y Artes y Diseño en asignaturas diferentes a las orientadas en este espacio. Finalmente, vale la pena mencionar otra manera en la que se aporta al desarrollo de la actualización y formación de los estudiantes esta de la mano de los proyectos que acá se desarrollan en coordinación con los profesores, ya que se preocupan por el bienestar social de las comunidades en donde se enfocan los proyectos.

Datos Destacados

- Evento XpoLab en dos periodos del año reuniendo más de 600 personas en el que se realizaron actividades como talleres, conferencias, charlas cuyo objetivo fue socializar más de 100 proyectos desarrollados durante el periodo académico
- Participación de estudiantes en las actividades externas a lo académico, desarrollando aportes visuales y tecnológicos que fueron materializados en eventos de alto impacto como fue el Concierto Monumentum en el mes de septiembre de 2023, entre otros
- Aprovechamiento de los métodos desarrollados en TadeoLab para la implementación de talleres de cocreación en dinámicas de la Facultad de Artes y Diseño o Ciencias Sociales en

eventos externos como fue el evento de IDEPAC (Participación Ciudadana) en Julio de 2023 con más de 1500 participantes por día

La implementación de estrategias innovadoras y en la adaptación de enfoques pedagógicos para enriquecer la experiencia educativa de todos los estudiantes por parte del Área Académica de Industrias y Tecnologías Digitales. Este enfoque implica: Ajustar los planes de clase para adaptarse a las restricciones de tiempo, permitiendo una mayor flexibilidad en la programación de actividades académicas, utilizar metodologías modernas, como el aprendizaje basado en proyectos y el aprendizaje cooperativo, para involucrar activamente a los estudiantes y fomentar su participación en proyectos prácticos y colaborativos, integrar herramientas tecnológicas y recursos didácticos innovadores, como la inteligencia artificial y programas disponibles, para enriquecer el proceso de enseñanza y aprendizaje, mantener una comunicación efectiva con los estudiantes a través de herramientas como Teams y asegurarse de responder a sus consultas y necesidades, incluso en horarios no habituales, implementar estrategias adicionales de seguimiento del progreso académico, como el envío de correos de seguimiento y la colaboración con la facultad para identificar a los estudiantes que necesitan apoyo adicional, superar los desafíos específicos, como los horarios inconvenientes, mediante el apoyo a los estudiantes en su tiempo extra y proporcionando acceso a grabaciones de clases anteriores, en conjunto, este enfoque busca transformar la experiencia educativa, haciendo que sea más flexible, dinámica y enriquecedora para todos los estudiantes, a pesar de los desafíos y limitaciones que puedan surgir.

Los profesores han adaptado sus planes de clase de manera efectiva para abordar las restricciones de tiempo, lo que ha permitido una programación más flexible de actividades académicas. Metodologías Innovadoras:

La implementación de metodologías innovadoras, como el aprendizaje basado en proyectos y el aprendizaje cooperativo, ha enriquecido la experiencia de aprendizaje de los estudiantes y los ha involucrado activamente en proyectos prácticos y colaborativos. Integración Tecnológica: Se han incorporado herramientas tecnológicas y recursos didácticos modernos, como la inteligencia artificial y programas disponibles, para mejorar la calidad de la enseñanza y el acceso a contenidos actualizados. Comunicación Efectiva: Los profesores han mantenido una comunicación efectiva con los estudiantes a través de herramientas como Teams, garantizando respuestas oportunas a sus preguntas y necesidades, incluso en horarios fuera de lo común. Seguimiento del Progreso: Se han implementado estrategias adicionales de seguimiento del progreso académico, como el envío de correos de seguimiento y la colaboración con la facultad para identificar a los estudiantes que necesitan apoyo adicional. Superación de Desafíos: A pesar de los desafíos específicos, como los horarios inconvenientes, se han tomado medidas para apoyar a los estudiantes en su tiempo extra y proporcionar acceso a grabaciones de clases anteriores como una alternativa efectiva. En general, el cumplimiento de este componente ha mejorado la experiencia educativa de los estudiantes al hacerla más adaptable, dinámica y enriquecedora. Esto refleja un compromiso continuo con la excelencia académica y el bienestar de los estudiantes en la institución educativa.

Desde el Área Académica de Ciencias Biológicas y Ambientales se fortaleció la gestión de las salidas pedagógicas que implican mediciones de campo, toma y procesamiento de muestras y posterior a la salida se analizan datos, se procesan y almacenan muestras así que es un trabajo intenso que

prepara a los estudiantes para su vida profesional y donde aprenden en muchos frentes y adquieren varias destrezas.



Ilustración 9. Salida Parque Tayrona. Fuente: Área Académica de Ciencias Biológicas y Ambientales.



Ilustración 10. Salida de Zoología de Invertebrados a Villeta. Fuente: Área Académica de Ciencias Biológicas y Ambientales.

Pilar 2. Investigación y Creación

Desarrollar procesos de investigación y creación fundamentados en el contexto y para el beneficio de la comunidad en general.

Este objetivo refleja el compromiso de la universidad con la formación integral de sus estudiantes, preparándolos para enfrentar los desafíos del mundo real mediante la combinación de investigación, pensamiento crítico y creatividad. Lo anterior está en articulación con varios compromisos como, proporcionar oportunidades para que los estudiantes adquieran habilidades de investigación, estimular la capacidad de los estudiantes para analizar de manera crítica la información, cuestionar supuestos y desarrollar argumentos fundamentados, crear un entorno propicio para el intercambio de ideas y el debate constructivo, promoviendo la diversidad de perspectivas y opiniones, entre otros aspectos.



Ilustración 11. IX Seminario de Investigación y creación. Fuente: Jefatura de Investigación y Creación

Datos destacados

- 200 personas participaron en el Seminario de propiedad intelectual interinstitucional.
- 100 investigadores participaron en el IX Seminario de Investigación+ Creación UJTL.
- 110 semilleros de varias universidades participaron en el IX Encuentro de Semilleros en Investigación + Creación.
- 662 estudiantes participaron en semilleros de investigación.
- 68 productos de nuevo conocimiento.
- 142 productos de investigación.
- Semilleros con reconocimientos meritorio y sobresaliente en la RedColsi.
- 25 obras y productos de creación.
- 4 convocatorias internas dirigidas a semilleros, espacios de experimentación, investigación y creación.
- 2 convocatorias para el fomento de la producción de artículos y productos de creación.
- \$790,992,044 invertidos en proyectos de investigación, creación y semilleros.
- Ejecución del del proyecto Magdalena SGR por valor de \$6.151.718.646.

- Ejecución del proyecto Redes Tróficas por valor de \$2.200.924.543 con vinculación de jóvenes investigadores y estudiantes de pregrado y posgrados.
- Subvención internacional con la Federación Europea del Clima por valor de USD 72.000.
- Inicó del proyecto de Ecosnord por valor de \$298.576.200.
- Aprobación del proyecto EcoCiclo-Bogotá, ejemplo de sostenibilidad.
- Preaprobación del proyecto: Transición energética sostenible en Colombia presentado en la convocatoria 938 de MinCiencias.



Ilustración 12. Encuentro de Semilleros Investigación y Creación. Fuente: Jefatura de Investigación y creación

El pilar de Investigación y Creación se establece como un componente vital en la estructura que sustenta la excelencia académica en nuestra universidad. La importancia de este pilar radica en su capacidad para desarrollar procesos de investigación y creación arraigados en el contexto, generando así conocimientos que no solo enriquecen el ámbito académico, sino que también repercuten positivamente en el beneficio de la comunidad en general. Al promover la investigación formativa, el espíritu crítico y la creación, se fomenta una cultura académica dinámica y en constante evolución. Es esencial reconocer que la consolidación de estos objetivos no solo fortalece la posición de la institución como referente en la generación de conocimiento, sino que también contribuye directamente al desarrollo integral de los individuos y la sociedad. En este contexto, perseverar en la labor dedicada a la Investigación y Creación, representa una inversión estratégica para asegurar un futuro sostenible en el ámbito académico y científico.

La gestión de proyectos del Sistema General de Regalías se constituye en una oportunidad importante para el fortalecimiento de las capacidades de investigación de la Universidad, así como para la consolidación de impactos a nivel social y productivo en diferentes regiones del país. De esta forma, en conjunto con las Facultades de Ciencias Naturales e Ingeniería, Ciencias Económicas y Administrativas y Ciencias Sociales, la Universidad es la entidad ejecutora de dos proyectos importantes:

- Implementación de una estrategia de agricultura sostenible en el Departamento de Magdalena para la reactivación económica y la consolidación de la seguridad alimentaria en el Poscovid-19 Guamal, Pivijay, zona Bananera.
- Implementación del vivero creativo Cuerpos Emergentes para la cualificación fortalecimiento y aceleración de emprendimientos culturales de las artes escénicas en la región del pacífico en los departamentos de Chocó, Cauca, Valle del Cauca y Nariño.



Ilustración 13. Instalaciones de uno de los Viveros construidos en el Departamento de Magdalena. Fuente: Jefatura de Investigación y Creación



Ilustración 14. Instalaciones de uno de los Viveros construidos en el Departamento de Magdalena. Fuente: Jefatura de Investigación y Creación



Ilustración 15. Proyecto Viveros Creativos. Fuente: Jefatura de Investigación y Creación

De manera específica, desde la Facultad de Ciencias Sociales se destaca además la creación de tres nuevos semilleros de investigación: Participación Ciudadana y Gobernanza: Ciencia Política Ilusionado - cinematografía y Creación Audiovisual – cinematografía, Un Premio otorgado a la profesora Gloria Patricia Lopera Mesa: mención Ciencias Sociales y Humanas 2023 de la Fundación Alejandro Ángel, con la Investigación “We have the land Titles. Indigenous Litigants an privatization of Resguardos in Colombia, 1870s - 1940s”.

Además, El grupo de investigación "Derecho y globalización" se encuentra clasificado en la categoría A1 por parte de MinCiencias en la Convocatoria 894 de 2021, siendo esta la máxima categoría en la que puede estar un grupo de investigación. 10. Revista Razón Crítica: Se publica el Número 15 de la revista con el Dossier "Diálogos interculturales, reflexión democrática y retos sociales en el pensamiento iberoamericano actual" con la participación de Josef Estermann de la Universidad de Lucerna- Suiza, Romina Denise Jasso Alfieri y Vicente de Jesús Fernández Mora de la Universidad de Huelva -España, Manuel López Forjas de la Università degli Studi di Roma La Sapienza- Italia, Gabriel Ulpiano García Torres de la Universidad Técnica Particular De Loja- Ecuador y Raúl Fernet-Betancourt de la Universidad de Salamanca- España.



Ilustración 16. Reconocimiento a la docente Gloria Lopera por parte de la Fundación Alejandro Ángel. Fuente: Facultad de Ciencias Sociales.



Ilustración 17. Vínculos transformadores: Intercambio inspirador entre el Semillero de Derecho Penal y Derechos Humanos y 38 mujeres de El Buen Pastor. Fuente: Facultad de Ciencias Sociales

En el pilar de la Investigación y Creación el área de Ciencias Básicas y Modelado presenta un crecimiento considerable y tangible. A través del fomento de una cultura investigativa sólida, en particular en los programas de posgrado. Los investigadores del área han incrementado la generación de nuevos resultados de investigación, contribuyendo significativamente al conocimiento en sus respectivos campos. El aumento de la producción científica, los grupos de investigación clasificados en la categoría más alta, son testimonios tangibles de la calidad y relevancia de nuestras iniciativas de investigación. La sinergia entre la docencia y la investigación ha enriquecido la experiencia educativa, proporcionando a los estudiantes oportunidades únicas para desarrollar sus proyectos de tesis. Este logro fortalece nuestra posición como un centro educativo líder, comprometido con la excelencia en la investigación y la formación de profesionales capacitados y visionarios en las ciencias básicas.

Para el cumplimiento de este pilar los profesores aumentaron su participación en el acompañamiento de direcciones de tesis de posgrado. El trabajo en equipo entre colegas mejoró y esto tuvo un impacto positivo en el proceso de elaboración de artículos. Las direcciones de los grupos de investigación fueron modificadas teniendo como resultado la conservación de los grupos en las categorías más altas y un aumento en la productividad. Dentro de las acciones destacadas del Área en el desarrollo de este Pilar se tienen:

- El número de publicaciones científicas: Se registra un aumento en los artículos científicos publicados por investigadores del área de ciencias básicas en revistas indexadas, evidenciando.
- Índice H de los Investigadores: Este índice evalúa la productividad y el impacto de la investigación mediante el índice H de los investigadores, que considera tanto la cantidad como la relevancia de sus publicaciones, en el caso de los profesores del área, todos aquellos que desarrollan temas de investigación presentan un crecimiento sostenido de su índice H.
- Colaboraciones Internacionales: Permanecen vigentes las colaboraciones con la Universidad para el proceso de doble titulación del Doctorado en Modelado en Política y Gestión Pública.
- Participación en Conferencias y Eventos Científicos: En representación de la Universidad, profesores de área asistieron a 5 eventos nacionales e internacionales de carácter científico para socializar los resultados de trabajos de investigación.
- Otros indicadores como el impacto en la comunidad académica, la participación estudiantil en proyectos de Investigación, 120 la transferencia de Tecnología está mejorando gracias a las tesis de grado del Doctorado del área en temas relacionados con la salud pública, la educación superior y la seguridad alimentaria. Estos indicadores proporcionan una visión muy general del desempeño en el área de Investigación abarcando desde la producción científica hasta la transferencia de conocimientos y tecnologías.

El Área Académica de Industrias y Tecnologías Digitales se destacó por el desarrollo del componente académico orientado a promover la investigación formativa, el espíritu crítico y la creación constituye un pilar fundamental en el fortalecimiento de nuestra área académica. Este enfoque se ha desplegado con el objetivo de fomentar una cultura investigativa que permita a los docentes y

estudiantes involucrarse activamente en el proceso de generación y aplicación del conocimiento. El compromiso con este componente se manifiesta en la incitación hacia la indagación teórica y práctica, la estimulación de la capacidad analítica y el impulso de la innovación y la originalidad en el trabajo académico. En este contexto, la labor de los profesores Ixent Galpin, Jorge Aurelio Cuartas, Andrés Julián Aristizábal e Isaac Dyer se destaca como un reflejo de los valores y metas que se persiguen, demostrando con sus publicaciones y proyectos de investigación la eficacia de las estrategias implementadas para el avance del conocimiento y la contribución al desarrollo científico y tecnológico. A continuación, se detallan las aportaciones individuales de cada uno:

Ixent Galpin ha participado en la serie de libros "Communications in Computer and Information Science", destacándose por sus investigaciones en la predicción de precios de acciones y la definición de territorios de marca mediante la aplicación de inteligencia artificial. Estas contribuciones están vinculadas con la Universidad de Bogotá Jorge Tadeo Lozano y se encuentran publicadas en los volúmenes del año 2024.

Por otro lado, Jorge Aurelio Cuartas ha extendido su campo de conocimiento al escribir para el "Journal of Higher Education Theory and Practice", examinando los criterios de toma de decisiones en el ámbito universitario con un artículo publicado en 2023 y también asociado con la Universidad de Bogotá Jorge Tadeo Lozano.

Andrés Julián Aristizábal ha contribuido con investigaciones al "Energy Reports", entregando un estudio experimental sobre el rendimiento de sistemas BIPV en Girardot, Colombia, y un análisis técnico-económico de sistemas fotovoltaicos autónomos en Chocó, Colombia. Sus trabajos, publicados en el volumen 9 del año 2023, reflejan un enfoque hacia soluciones sustentables y están afiliados con distintas instituciones educativas del país.

Finalmente, Isaac Dyer ha demostrado una diversa producción intelectual abordando temas que van desde la modelación de dispositivos de ahorro de agua en los hogares de Bogotá hasta la expansión de la red de transmisión eléctrica y la integración de energías renovables en sus trabajos, que están afiliados a diferentes universidades y cubren una amplia gama de intereses dentro de la política energética y la dinámica de sistemas.



Ilustración 18. Investigaciones destacadas Facultad de Ciencias Naturales e Ingeniería. Fuente: Área Académica de Industrias y tecnologías Digitales.

Además de los resultados destacados por Facultad, la Vicerrectoría Académica destaca los siguientes resultados:

- 2 proyectos de Formación de capital humano de alto nivel nacional-Becas Bicentenario Cohorte 1 y Cohorte 2.
- Intensificación sostenible de la horticultura protegida en el departamento del Magdalena (Guamal, Pivijay y Zona Bananera) mediante el uso de energías renovables y el incremento en la eficiencia en el uso del agua en pro de garantizar el derecho a una alimentación de calidad.
- Implementación del vivero creativo Cuerpos Emergentes para la cualificación fortalecimiento y aceleración de emprendimientos culturales de las artes escénicas en la región del pacífico en los departamentos de Chocó, Cauca, Valle del Cauca y Nariño.
- Décima Expedición de Colombia a la Antártica: La Presidencia de la República y la Comisión Colombiana del Océano lanzaron la convocatoria para participar en esta nueva expedición, por primera vez en un buque oceanográfico colombiano con capacidad polar. La Tadeo hará parte de esta expedición desde diciembre de 2023, focalizando su esfuerzo científico en valorar la contaminación por plásticos en aguas circundantes a la península Antártica.
- Proyecto WEF – Nexus / Liberación de Tortugas: En asocio con Penn State University, la Universidad Nacional de Colombia, la Pontificia Universidad Javeriana y el Instituto de Ambiente de Estocolmo, la Tadeo inició proyectos en La Guajira, Isla Fuerte, el Magdalena y Chingaza. Ello con el propósito de ofrecer sistemas de solución integrales a las comunidades para tener acceso digno al agua, al alimento y a la energía. El programa de Conservación de Tortugas y Mamíferos de la Universidad (ProCTMM) liberó 200 tortugas *Caretta caretta* en las playas del sector Guachaca al norte del departamento del Magdalena. Desde el inicio del programa, se han introducido al mar un total de 4918 tortugas marinas y ha contado con alianzas importantes como Fundación Museo del Mar, Petrobras, Corpomag y Corpoguajira, comunidad en general y entidades públicas como la Defensa Civil Colombiana.
- IX Seminario de Investigación + Creación Tadeísta con conferencias, ponencias y obras entre las que se destacan las intervenciones del doctor Edgar Puentes Melo, director del programa Construcción de Comunidad con la Orquesta Filarmónica de Bogotá y de los profesores de la Universidad. El evento convocó estudiantes de distintas universidades como la Gran Colombia, la Universidad de Cundinamarca y la Tadeo y reconoció los proyectos y prácticas desarrolladas en sus semilleros de investigación para promover la colaboración interdisciplinaria tanto dentro como fuera de la Universidad.

Por otra parte, durante el 2023, la investigación de la Facultad de Ciencias Económico Administrativas consolidó varios procesos que permiten profundizar los diferentes elementos con los que cuenta la investigación. Principalmente, se creó el Laboratorio de finanzas computacionales (CoFi), el cual permite la integración de los estudiantes con proyectos de investigación, así como con el desarrollo de actividades de consultoría y relacionamiento con la industria. Por otro lado, se fortalecieron los grupos de investigación fusionando algunos de ellos y permitiendo direccionar de manera transversal la investigación en la facultad. Finalmente, la producción científica se fortalece hacia la búsqueda de mayor impacto y por eso las redes internacionales y los procesos colaborativos

con investigadores de diferentes instituciones han sido fundamentales. En estos procesos la integración de estudiantes de diferentes niveles académicos ha sido pieza fundamental.

Desde el Área Académica de Procesos y Productos Sostenibles Se desarrollaron actividades de los proyectos “Diseño transdisciplinario del Nexo Agua-Energía-Alimentos (WEF Nexus) para Apoyo a la Cuenca del Río Sevilla, Magdalena”, con la participación de las siguientes Instituciones: Stockholm Environment Institute, Penn State University, Universidad Nacional de Colombia, Fundación Universidad Jorge Tadeo Lozano.

Mediante convocatoria interna se gestionó el proyecto: "Sustainable processing of plantain fiber to obtain materials with textile potential", se participó en la convocatoria interna de semilleros el cual se desarrolló en 2023. También se gestionó en la Convocatoria Interna el proyecto "Evaluación de un sistema electro fenton 3d con electrodo particulado de nanopartículas de Fe-Ni cero valentes soportados en biocarbón para la degradación de neonicotinoides presentes en aguas residuales Fase 1".

Adicionalmente se gestionó ante la Agencia Distrital para la Educación Superior, la Ciencia y la Tecnología el proyecto "Producción de envases rígidos mediante colaminación de polietileno recuperado y almidón termoplástico de yuca: una oportunidad de sustitución gradual de plásticos de un solo uso en el envasado de alimentos. Se logró la participación de dos trabajos en el Encuentro de semilleros de investigación + creación, 2023, un trabajo en el XIII Congreso Internacional de investigación "Ciencia de materiales aplicada a la ingeniería, uno en el “XI Simposio Internacional sobre la Calidad de la Energía Eléctrica - SICEL 2023”, uno en “6° CIMODE - 6th International fashion and design congress”. La investigación también resultó premiada, obteniendo el reconocimiento Tres Rayas en la Feria Andipack, reconocimiento otorgado por HP por el trabajo "Material Polimérico Biodegradable Basado en Almidón de Arracacha" realizado por profesores y estudiantes de posgrado.



Ilustración 19. Galardón Tres Rayas en Andipack. Fuente Área de Procesos y Productos Sostenibles.

El Centro de BIOSistemas logró por su parte contratos y ordenes de servicio con las empresas: Ocati, ADN, Syngenta, Bificide Solutions, Scientia, Agrosavia, CCI, Equiver, Cosurca, Flexport Colombia, Asociación cabildos indígenas, Asohofrucol, Brenntag, Chrysal Colombia, Colinagro, Kikes Santander, Manuelita, Universidad de la Amazonia, Equiver y Jardines de los Andes.

Los resultados más destacados de la gestión del Centro se pueden resumir de la siguiente manera:

Mediante la prestación de servicios de los Laboratorios y de Investigación se generó mayor visibilidad, credibilidad y resultados en las metas propuestas.

1. OCATI: Evaluación agroclimática y de producción de variedades de Passifloras.
2. ADN: Desarrollo y mantenimiento de un sistema hidropónico de Rosas variedad Freedom con un manejo de bajo impacto para el control de plagas y enfermedades.
3. Syngenta: Se prestaron servicios de uso y alquiler de infraestructura a nivel de laboratorio e invernaderos para desarrollar el análisis de la eficiencia de los productos de Syngenta, enfocado en las diferentes plagas y enfermedades de cultivos de Clavel, Crisantemo y Rosa.
4. Bificide Solutions: Prestación de servicios de uso de equipos y alquiler de infraestructura para mantenimiento de microorganismos probióticos empleados en la producción de helados.
5. Scientia Colombia, Koppert, Bichopolis, Universidad Militar Nueva Granada, entre otros: se realizaron contratos de Control de Calidad de Bioinsumos a base de controladores biológicos para el registro de productos de uso agrícola ante el Instituto Colombiano Agropecuario – ICA.
6. ADN Adelante, Avgust Colombia, Agriandes Daymsa, Agrinet, entre otros: Prestación de control de calidad de Bioinsumos como Extractos vegetales, Entomopatógenos y Químicos, mediante el establecimiento de contratos ICA para ensayos de actividad biológica en el control de plagas y enfermedades.
7. Convocatoria Jardines de los Andes: Se prestaron servicios de ensayos de actividad biológica sobre adultos y larvas de thrips provenientes de la empresa exportadora de flores de corte Jardines de los Andes para la evaluación de alrededor de 57 productos pertenecientes a más de 12 casas comerciales.
8. Agrosavia, CCI, Flexport de Colombia, Brenntag, Chrysal Colombia, Colinagro, Kikes Santander, Manuelita: se realizaron contratos para el servicio de análisis fisicoquímicos del laboratorio de Suelos y Aguas, destacándose los siguientes:
9. Universidad de la Amazonia: contrato por \$38.080.000 para la ejecución análisis fisicoquímicos de suelos para 280 muestras
10. Asociación de Cabildos Indígenas de Toribio- Cauca: contrato por \$7.396.000 para la Análisis de fertilidad en suelos para 49 muestras y análisis de agua para uso agrícola en 26 muestras
11. Cosurca: Se generaron órdenes de servicio por un total de \$16.299.400 \$7.149.000 Análisis de suelos para 149 muestras de suelos
12. Asohofrucol: Servicios por \$3.033.000, análisis de fertilidad en suelos para 12 muestras de suelos
13. Equiver: se realizó la evaluación de la fertilidad de gramas deportivas en estadios de fútbol colombianos y la correspondiente generación de las recomendaciones agronómicas; además se verificó el efecto sobre las propiedades físicas de las gramas deportivas cuando se someten regularmente a eventos de uso masivo.

Los servicios de laboratorio prestados desde el Centro de BIOSistemas se destacan en diferentes frentes:

El Laboratorio de Entomología y el Laboratorio de Microbiología Agrícola y Ambiental se unificaron bajo la Resolución 001 de 2023, expedida por la Fundación Universidad de Bogotá Jorge Tadeo Lozano, para conformar el Laboratorio de Entomología y Microbiología Agrícola y Ambiental – LEMAA. Así, el LEMAA obtuvo el registro No. LB0000072023 ante el Instituto Colombiano Agropecuario - ICA, conforme al artículo 9 de la Resolución ICA no. 093858 del 26 de marzo del 2021. Dicho registro autoriza al Laboratorio para prestar servicios a terceros en ensayos de actividad biológica, control de calidad de bioinsumos y diagnóstico fitosanitario durante 10 años (vigencia hasta el 2033-03-31).

De este modo, el Laboratorio de Entomología y Microbiología Agrícola y Ambiental – LEMAA reafirma su labor como referente a nivel Sabana de Bogotá brindando servicios de alto nivel, mediante la implementación del Sistema de Gestión de Calidad regido por la normativa ISO/IEC 17025:2017. Como evidencia de lo anterior, se establecieron 14 contratos de Control de Calidad de Bioinsumos de Uso Agrícola con empresas como Scientia Colombia, Bichópolis, Alteo, Koppert, Avgust, Agriandes, Agrinet y ADN Adelante.



Ilustración 20. Monitoreo y Manejo MIPE de cultivo de rosas Florganik en convenio con ADN Adelante S.A.S.. Fuente: Centro de BIOSistemas.



Ilustración 21. Desarrollo de pruebas de eficacia de productos de uso agrícola (químicos y extractos vegetales). Fuente: Centro de BIOSistemas

Adicionalmente, el Laboratorio se encarga del proceso de monitoreo, seguimiento y control de plagas y enfermedades en los diferentes cultivos de tomate, rosas y gulupa presentes en el Centro de Bio-Sistemas, a los cuales se les realizó monitoreos una vez por semana y se hicieron recomendaciones del Manejo Integrado de Plagas y Enfermedades - MIPE mediante el uso de insectos benéficos y demás estrategias de control.

Por otra parte, el LEMAA contribuye a la divulgación del conocimiento científico y práctico mediante la oferta de cursos y capacitaciones en Huerta casera, Huerta urbana, Lombricompost y Manejo Integrado de Plagas y Enfermedades (MIPE).

El área de Entomología ejecutó alrededor de 317 ensayos de actividad biológica y control de calidad de bioinsumos para empresas como Scientia, Syngenta, Summit Agro Colombia, UPL, Sumitomo Chemical Colombia, Bichopolis, ADN Adelante y Duwest. Por lo anterior, el área fue responsable de crías entomológicas de importancia agronómica como ácaros plaga, mosca blanca, tríps, lepidópteros, entre otros.

Adicionalmente, el área de Entomología oferta productos agroecológicos como polen y miel que resultan del mantenimiento del apiario presente en el C-Bios, generando alrededor de 26.5 kg de polen y 13 L de miel. Así mismo, promueve el uso de controladores biológicos mediante la venta de bioinsumos de pupas de *Encarsia formosa* y *Amitus fuscipennis* bajo la marca Bioterra.



Ilustración 22. Servicios académicos y de formación de estudiantes UTADEO. Fuente: Centro de BIOSistemas



Ilustración 23. Equipos y métodos metrológicamente verificables (Acreditación ONAC 15-LAB-044) para análisis de contaminantes en alimentos y matrices ambientales. Fuente: Centro de BIOSistemas.

El área de Microbiología Agrícola y Ambiental ofreció servicios a terceros en el sector agropecuario, por lo que durante el año 2023 se procesaron un aproximado de 1.117 muestras, relacionadas con la determinación de microorganismos fitopatógenos y benéficos de muestras de suelo, agua y material vegetal según las necesidades requeridas; pruebas de control de calidad de bioinsumos a base de microorganismos; pruebas de actividad biológica de extractos vegetales y plaguicidas de uso agrícola frente a diferentes blancos biológicos; análisis de compatibilidad y antagonismo entre microorganismos; y pruebas microbiológicas de ambientes.

Simultáneamente, el laboratorio mantiene un cepario de hongos fitopatógenos y biocontroladores, dentro de los que se encuentran: *Botrytis* spp., *Fusarium* spp., *Beauveria* spp., *Trichoderma* spp., *Phytophthora* spp., *Purpureocillium* spp., *Pythium* spp., que son utilizados como material biológico para fines académicos (cursos, visitas guiadas, clases de la universidad) y a su vez son utilizados como material de referencia para la ejecución de pruebas de laboratorio.



Ilustración 24. Proyecto Syngenta en Invernadero de vidrio. Fuente: Centro de BIOSistemas.

A partir de la Resolución 001 del 12 de enero 2023 de la Fundación Universidad de Bogotá Jorge Tadeo Lozano, se integran administrativamente el Laboratorio de Suelos y Aguas y el Laboratorio de Inocuidad Química, dando lugar al Laboratorio de Inocuidad, Suelos y Aguas (LISA).



Ilustración 25. Publicación digital del Registro ICA LB0000072023 del LEMAA en la Revista Metroflor en su Edición No. 116. Fuente: Centro de BIOSistemas

Es importante destacar la continuidad e independencia de las dos áreas analíticas: la Inocuidad Química en muestras de alimentos y matrices ambientales evaluando residuos de plaguicidas, metales tóxicos, medicamentos veterinarios en leches e investigación y el área de servicios analíticos complementarios en el sector agrícola dedicada a la evaluación de la fertilidad química en Suelos, la nutrición vegetal de los cultivos, la calidad del Agua para riego y el análisis químico de materiales orgánicos empleados como abonos orgánicos o enmiendas.

Considerando el impacto a nivel nacional de las pruebas realizadas en el área de Inocuidad Química y la prestación de servicios a terceros, durante este año se realiza una ampliación del Registro ICA obtenido por el Laboratorio LEMAA, incluyendo así la determinación de residuos de plaguicidas en muestras de origen vegetal y la determinación de residuos de medicamentos veterinarios en muestras de origen animal. La modificación del registro LB0000072023 entra en vigor el 29 de diciembre de 2023 con vigencia hasta el 31 de marzo de 2033.



Ilustración 26. Mantenimiento de la Acreditación ONAC, con código 15-LAB-044, de las pruebas de ensayo del Laboratorio de Inocuidad Química para el análisis de residuos de contaminantes químicos en alimentos, con validez internacional. Fuente: Centro de BIOSistemas.

El Laboratorio de Suelos y Aguas es reconocido por la prestación de servicios analíticos y asesoría técnica agronómica de alta calidad a los agricultores, tanto en la Sabana Cundiboyacense como en el territorio nacional. El Laboratorio determina con precisión las necesidades nutricionales específicas de los cultivos, empleando metodologías avanzadas para optimizar el desarrollo y la salud nutricional de los cultivos, contribuyendo directamente a la producción sostenible de los agricultores en la región y en todo el país.

El Laboratorio, a través de las asesorías agronómicas, orienta en la toma de decisiones informadas y estratégicas maximizando la productividad, y por ende, contribuye al sistema alimentario y agrícola del país. Esto no solo agrega valor a los servicios prestados, sino que también fortalece la relación con los agricultores.

La calidad de los análisis del laboratorio ha consolidado con éxito visibilidad del sector académico en la agricultura para el diagnóstico de la producción primaria, abarcando diversos sectores, como el floricultor, el hortofrutícola, el ganadero y el académico.

El Laboratorio cuenta con la capacidad para adaptarse y responder a las necesidades específicas del sector, tal como se evidencia con la implementación de análisis de gramas deportivas pre y post conciertos para determinar el estado de las

propiedades físicas de los suelos que puede verse afectado por el impacto de las actividades de esparcimiento.

Así mismo, se destaca que se generan ingresos producto de alianzas estratégicas con diferentes instituciones como soporte para proyectos de alta magnitud en la Regiones Colombianas, tal como convenios con la Universidad del Amazonia

Durante el 2023 se procesaron 4.377 muestras discriminadas así:

- Suelos: 2.178 muestras (determinación aproximada de 12 parámetros analíticos por muestra)
- Foliare: 952 muestras: (determinación aproximada de 12 parámetros analíticos por muestra)
- Orgánicos: 145 muestras: (determinación aproximada de 21 parámetros analíticos por muestra)
- Aguas: 257 muestras: (determinación aproximada de 14 parámetros analíticos por muestra)
- Propiedades físicas: 845 muestras (determinación aproximada de 5 parámetros analíticos por muestra)
- Para un total aproximado de 48.428 de pruebas analíticas con sello de calidad y confiabilidad.

Desde el año 2016, el Laboratorio de Inocuidad Química cuenta con la Acreditación ONAC (Organismo de Acreditación Nacional de Colombia) de dos pruebas de ensayo, bajo el código 15-LAB-044, de acuerdo con la normativa de acreditación de laboratorios de ensayo ISO/IEC 17025:2017.

Este reconocimiento ONAC subraya la excelencia y calidad de los servicios analíticos ofrecidos por la Universidad a la comunidad los cuales están soportados por la trazabilidad metrológica internacional. El LIQ se especializa en la determinación de residuos de contaminantes, como plaguicidas, medicamentos veterinarios y metales pesados, empleando técnicas analíticas avanzadas como la cromatografía líquida ultrarrápida con detector de espectrometría de masas (UFLC/MS). Este enfoque técnico altamente especializado, garantiza resultados precisos y confiables en el análisis de contaminantes de muestras de alimentos y matrices ambientales.

Con el objetivo de evaluar el Sistema de Gestión de Calidad (SGC) implementado en el Laboratorio, se llevó a cabo la Revisión por la Dirección en agosto de 2023. La conclusión de esta revisión destaca que el SGC es adecuado, dado que se verificó su conformidad, demostrando su capacidad para cumplir con los requisitos legales, reglamentarios, la norma ISO 17025:2017, la Acreditación ONAC 15-LAB-044, así como los estándares de la institución y las expectativas del cliente.

Adicionalmente, se verifica el adecuado mantenimiento de los lineamientos del Laboratorio con la misión y visión institucional, lo cual evidencia coherencia entre estos principios y la política de calidad, los objetivos de calidad e indicadores de gestión. Este análisis respalda la eficacia y la pertinencia del Sistema de Gestión de Calidad implementado en el Laboratorio, consolidando su compromiso con la excelencia y la alineación estratégica con los valores de la institución.

A partir del 29 de diciembre de 2023, entró en vigencia la modificación del registro ICA LB0000072023, en cumplimiento a la Resolución ICA 93858, que incorpora los análisis especializados del Laboratorio de Inocuidad Química. Estos análisis comprenden la prestación de servicios a terceros para la determinación de residuos de plaguicidas en matrices acuosas con alto contenido de clorofila, cereales, hierbas aromáticas y grasas, así como la determinación de residuos de medicamentos veterinarios en leche.

Esta actualización no solo subraya el compromiso inquebrantable del área por asegurar la calidad de los resultados, sino que también expande la capacidad del Laboratorio para brindar servicios a terceros, cumpliendo de manera integral con las directrices de los entes reguladores. Es destacable que la emisión de la modificación del registro posiciona al Laboratorio en la Base de Laboratorios del ICA y refuerza su presencia en el mercado, respaldando así su posición como líder en la prestación de servicios analíticos especializados.

Uno de los fundamentos esenciales del Laboratorio reside en la investigación destinada al desarrollo de nuevas metodologías, lo cual se materializa a través del convenio establecido con la empresa OCATI. Este acuerdo tuvo como objetivo principal el desarrollo de una metodología para la determinación del contenido de pectina en diversos tipos de gulupa (*Passiflora edulis f. edulis*). Esta iniciativa resalta el compromiso del Laboratorio con la innovación y la búsqueda constante de mejores prácticas, así como la generación de conocimiento y soluciones analíticas avanzadas en colaboración con socios estratégicos como OCATI.

Desde el punto de vista académico, en el laboratorio de Inocuidad Química, los estudiantes de la UJTL y de otras Universidades en convenio con UTADDEO, tienen la oportunidad de realizar prácticas de laboratorio aprovechando la infraestructura técnico-científica disponible.

Como resultado de estas prácticas, durante el presente año una estudiante de Ingeniería Biotecnológica de la Universidad Francisco de Paula Santander, realizó su trabajo de grado en el laboratorio de Inocuidad química, sobre la validación parcial del método analítico para la determinación de plomo en matrices de suelos, con calificación de tesis meritoria por la importancia de este trabajo de soporte en la validez técnica de los resultados y la posibilidad de ampliación del portafolio del Laboratorio para la prestación de servicios a terceros.

Este logro no solo resalta la calidad de la formación académica en el laboratorio, sino que también contribuye significativamente a la mejora continua de nuestros métodos analíticos y su futura

Acreditación ante las entidades correspondientes y al desarrollo de futuros profesionales altamente capacitados.



Ilustración 27. Curso capacitación Manejo Integrado de Plagas y Enfermedades (MIPE) para funcionarios de empresas dedicadas a la floricultura, ADAMA Colombia. Fuente: Centro de BIOSistemas

En el área de producción agrícola para el 2023, se implementó la producción limpia e inocua para la salud de nuestros clientes. Realizando actividades en cada sistema productivo que actualmente manejamos en las instalaciones del Centro de biosistemas, desarrollando día a día las buenas prácticas agrícolas que garanticen un producto de calidad en pro de aumentar las producciones de todos los cultivos y así garantizar la disponibilidad de los productos en el punto de venta que suplen diariamente de manera segura la alimentación de nuestros clientes.

El manejo de los trabajadores que se encargan de las actividades diarias de los cultivos se capacitan siempre en buenas prácticas agrícolas, además, se busca motivar a los operarios a ser proactivos de manera constante esto en función de disminuir cualquier carga laboral, para cumplir con esta estrategia se desarrolla la programación de actividades según el estado fenológico del cultivo, esto permite que los manejos sean mucho más precisos asimismo posibilita que las aplicaciones para para el control de plagas y enfermedades disminuyan en gran medida. Así optimizamos recursos dando como resultado un producto de alta calidad, inocuo y con muy buenas características organolépticas.

Es de resaltar que todo el desecho de material vegetal de cada una de las áreas que el centro genera es aprovechado de forma acorde a la norma, implementando un compostaje para la obtención de compost de alta calidad para la venta este es un producto base, con un alto grado nutricional para los suelos, debido a que este producto mejora la estructura de los suelos y aporta elementos primordiales para las plantas.

En los procesos de investigación y transferencia de tecnología se trabajó en el desarrollo de nuevos proyectos y cursos que permitieron una conexión más firme con las empresas privadas promoviendo mayor visibilidad en el sector agrícola. Proyectos y cursos con empresas como OCATI, Syngenta, ADN, ADAMA, entre otros. Siempre en busca de solucionar una dificultad o suplir alguna necesidad de las empresas privadas que generalmente son un eje económico en la sociedad bastante fuerte al tener una gran área de acción, para el 2023 se obtuvieron resultados exitosos, generando confiabilidad como centro de investigación y obteniendo una ganancia de parte y parte.

Según ingresos mensuales los productos que mejor acogida tienen por parte de los usuarios son el compost, tomate chonto, fresa, tomate, Cherry, espinaca y pepino europeo por su alta calidad y su gran sabor que es generado por el manejo sin productos químicos que día a día se mejora con nuevas tendencias y manejos culturales que permiten obtener excelentes resultados.

El Centro fortalece su visibilidad, credibilidad e intercambio y transferencia de conocimiento mediante cursos de capacitación a particulares, empresas, visitas guiadas y asesorías, siendo un apoyo importante en la generación de ingresos de los diferentes centros de costos del CBIOS.

Los cursos se ofrecen a nivel técnico, operativo y empresarial, para la vigencia 2023 se contó con la asistencia de 165 participantes. Se ofertaron cursos con temas como: Huerta casera, Control biológico, Compostaje, Curso empresarial Actualización a Supervisores de flores y Curso empresarial Estrategias de fertilización en agricultura protegida.

Durante el primer y segundo semestre se realizaron visitas guiadas a 964 estudiantes de Universidades, Colegios y particulares, de la importancia de instituciones como: Universidad de IFSULDEMINAS del Brasil, la Universidad de los Andes, la Universidad Nacional, Universidad Javeriana, Universidad Distrital, Universidad del Bosque y SENA entre otras.

En el primer y segundo semestre del 2023, se realizaron prórrogas de los convenios de pasantías de la Universidad Nacional de Colombia, Colegio Mayor de Cundinamarca y UniMinuto. En las áreas de Microbiología, Entomología, Suelos y Producción se tuvieron 13 pasantes de las Universidades Colegio Mayor de Cundinamarca, Universidad del Bosque, Francisco de Paula Santander y UTADDO.

El Centro de Bio-Sistemas es la sede de la Especialización Tecnológica en Horticultura Protegida donde se obtuvieron 10 matrículas en lo corrido del año 2023 (5 por semestre). Quienes avanzan en conocimientos específicos para la producción de alta calidad en ambientes protegidos, y sus trabajos de grado estuvieron enfocados en estudios sobre producción de hortalizas y frutas a nivel local e internacional. Los profesores que imparten las diferentes asignaturas son profesionales del sector agrícola con altas capacidades, experiencia y formación que además amplían la red de profesionales al servicio del Centro. Este programa es administrado desde el Área Académica de Ciencias Básicas y Modelado de la Facultad de Ciencias Naturales e Ingeniería en Bogotá, y se imparte en su totalidad en el Centro de Bio-Sistemas.

Durante el 2023-1, se impartieron 3 prácticas de laboratorio de la asignatura de Toxicología Ambiental en los laboratorios de Inocuidad Química y Suelos y Aguas a estudiantes de pregrado de Biología Ambiental de la asignatura de Toxicología Ambiental.

Igualmente, en este primer semestre se desarrolló la asignatura electiva de Introducción a Bioensayos a estudiantes del programa de Agroecología, llevando a cabo ensayos prácticos de aplicación del método científico en ambientes agronómicos.

Como resultado de las pasantías de estudiantes provenientes de diferentes convenios académicos con otras instituciones de educación superior, se fortalecieron habilidades técnicas, analíticas y metrológicas para 2 estudiantes de bacteriología de la Universidad Colegio Mayor de Cundinamarca, 1 estudiante de Biología Ambiental de la UTADCO y una estudiante de Ingeniería Biotecnológica de la Universidad Francisco de Paula Santander.

El aporte académico de estos estudiantes de pasantía se materializó en la producción de dos trabajos de grado:

a) Trabajo de Grado de Karen Julieth Mendivelso Gómez, titulado: “Optimización y Validación Parcial de un Método Para Determinar Plomo en Suelo Agrícola Mediante Digestión Ácida Vía Abierta y Cuantificación por Espectrofotometría de Absorción Atómica por Llama”, con Mención Meritoria.

b) Informe de práctica profesionalizante de la estudiante de Biología Ambiental Juanita Rubio Robledo, “Evaluación de la estabilidad del compost de residuos agrícolas producido por el Centro de Bio-Sistemas de la Universidad de Bogotá Jorge Tadeo Lozano”, con importantes aportes acerca de la calidad de compost y diagnóstico de los requisitos analíticos del laboratorio de suelos y aguas para el cumplimiento de la Norma NTC 5167:2022 para abonos o fertilizantes orgánicos sólidos.



Ilustración 28. Productos Apícolas. Fuente: Centro de BIOSistemas



Ilustración 29. Curso Huerta Casera. Fuente: Centro de BIOSistemas.

Por otra parte, en el marco de la alianza WEF Nexus Colombia (Water, Energy and Food Nexus) de la cual hacen parte las instituciones colombianas: Universidad Nacional de Colombia, la Pontificia Universidad Javeriana, la Universidad de Bogotá Jorge Tadeo Lozano; junto con las instituciones internacionales: The Pennsylvania State University (Penn State) y el Instituto de Ambiente de Estocolmo Ambiente SEI, se apoyaron desde el Centro de Bio-Sistemas a los siguientes proyectos:

- Analysis of the Water, Energy and Food Nexus in Vulnerable Communities of La Guajira (Colombia), Under a Sustainable Approach”.
- Análisis de sostenibilidad en el uso de Agua, Energía, Producción, Refrigeración de Alimentos y Conservación Ambiental-Isla Fuerte, Colombia
- Integrating socio-economic and hydro-ecological modeling of the Chingaza Paramo to evaluate its ecosystem service provision to the Bogota River Basin via the application of a WEF Nexus framework”
- Transdisciplinary Design of WEF Nexus Support for the Sevilla River Basin, Magdalena, Colombia”.

Por su parte, el director del Centro de Bio-Sistemas participó en los siguientes eventos de investigación, en los cuales se presentaron resultados de los proyectos previamente descritos y se realizó la mención correspondiente al Centro de Bio-Sistemas:

-Congreso Nacional de Metrología METROCOL - 2023, Instituto Nacional de Metrología, Bogotá, Colombia. Panelista.

-Simposio Internacional sobre Calidad de la Energía Eléctrica - SICEL 2023, Universidad Nacional de Colombia, Universidad Popular del Cesar, Valledupar, Colombia. Ponente Magistral.



Ilustración 30. Proyectos WEF Nexus. Fuente: Centro de BIOSistemas.

Desde la Sede de Santa Marta que es un espacio académico y científico de la institución, donde se desarrollan diferentes actividades de docencia, investigación, consultoría y extensión. Durante el año 2023, se dio continuidad a los diferentes procesos investigativos de los estudiantes que pertenecen a los diferentes programas y que se encontraban desarrollando su trabajo de grado, así como a todos los proyectos de investigación y consultoría que se vienen adelantando en la Sede. Adicionalmente, en el año 2023 se logró por primera vez la acreditación del laboratorio de Limnología y Biología Marina de Santa Marta ante el IDEAM y se renovó la acreditación RUC para seguir fortaleciendo los procesos de investigación y consultoría que se llevan a cabo desde la sede. La resolución 1398 del 17 de octubre de 2023 emitida por el Instituto de Hidrología, Meteorología y Estudios Ambientales – IDEAM, otorgó la acreditación al laboratorio de Limnología y Biología Marina de Santa Marta por una vigencia de 4 años.



Ilustración 31. Laboratorio de Limnología y biología marina Santa Marta. Fuente: Sede Santa Marta

Pilar 3. Extensión y Compromiso Social y Ambiental

Afianzar los vínculos de la Universidad con la sociedad para contribuir a la diversidad, la equidad, el respeto y la sostenibilidad.

Entendiendo la sostenibilidad como la suma de diversos factores enfocados en alcanzar un equilibrio entre la Universidad y su entorno, desde puntos de vista ambientales, financieros y sociales, el trabajo que realizan diferentes áreas buscando impactar de forma positiva el entorno en el que se ejecutan las labores académicas, administrativas y de extensión, permite destacar los siguientes logros.

La vicerrectoría administrativa continúa con la implementación del modelo de campus sostenible ECOCAMPUS, que busca reducir el impacto negativo que tiene las actividades que se realizan y el uso de la infraestructura de Utadeo; para este modelo se manejan 3 componentes principales: la Operación del campus, Educación y sensibilización, y Proyección e investigación. Durante el 2023 se continuó con la gestión del componente de operación del campus a través de actividades como la gestión integral de residuos con el aprovechamiento de residuos sólidos ordinarios en todas las sedes de la universidad y disposición final de la totalidad de los residuos peligrosos generados de las actividades académicas, ejecución de acciones para el uso eficiente de recursos como el agua y la luz.

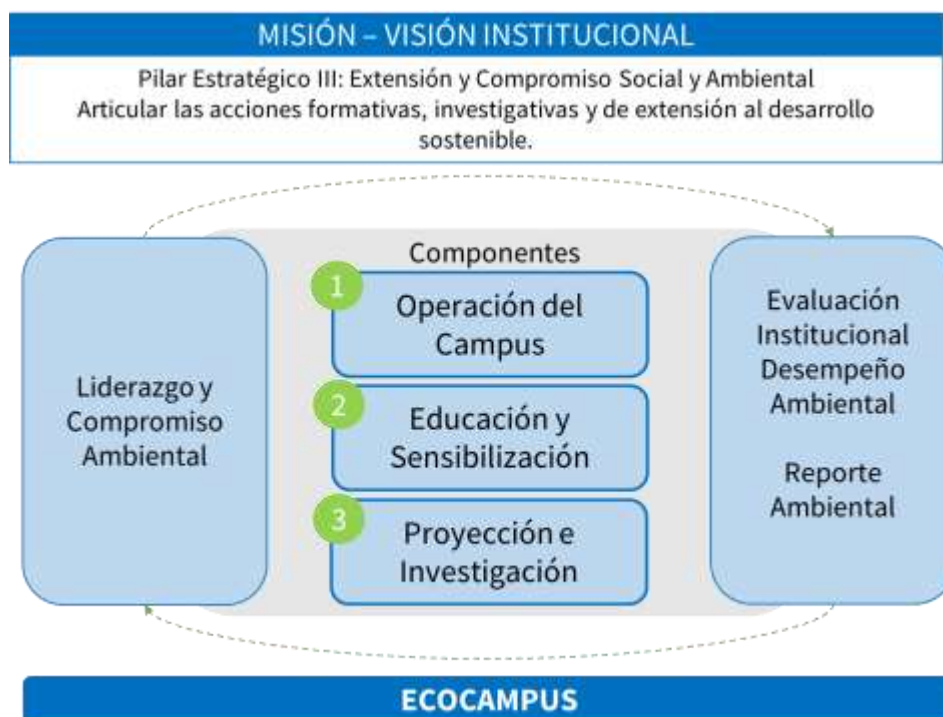


Ilustración 32. Modelo ECOCAMPUS. Fuente: Vicerrectoría Administrativa

En el año 2023 se ha avanzado en consolidar la implementación del componente operación del campus, en este, se definen las medidas implementadas en la universidad para reducir el impacto

negativo que tienen las actividades que se realizan diariamente en el campus de la universidad y el uso de la infraestructura de Utadeo, tiene como frentes de trabajo los siguientes:

- ✓ Programas ambientales institucionales.
- ✓ Cumplimiento de la legislación y otros requisitos en materia de medio ambiente.

Para este componente se han implementado los Programas Ambientales con el fin de mejorar continuamente su desempeño ambiental, previniendo y minimizando los impactos ambientales negativos de las actividades de la universidad y fomentando prácticas sostenibles y responsables en el uso de los recursos naturales, así como cumplir con los requisitos legales y otros compromisos que se han adoptado voluntariamente.

La implementación de estos programas se realiza mediante la definición de objetivos y metas ambientales, la asignación de recursos, la medición y evaluación del desempeño ambiental, y la implementación de acciones y proyectos específicos para alcanzar los objetivos definidos. De esta manera, Utadeo se compromete a ser una institución líder en la promoción de la sostenibilidad y la protección ambiental.



Ilustración 33. Programas Ambientales Institucionales. Fuente: Vicerrectoría Administrativa

Se participó en el Ranking internacional de universidades verdes, donde se obtuvo el puesto 352 de 1183 participantes a nivel internacional, superando más del 71% de los participantes. Para llegar a esta posición se gestionaron acciones ambientales entre las que resaltan:

- Gestión de la disposición final de los 100% de los residuos peligrosos generados por la universidad, en todas las sedes en actividades académicas y/o de servicios asistenciales.

- El 12% de la energía consumida por la universidad proviene de energías renovables como paneles solares y generadores de energía eólica.
- Se logró establecer en el 2023 la línea base y cálculos iniciales de residuos orgánicos tratados y convertidos en compostaje con un total de 6.6 toneladas de residuos de este tipo que son reutilizados.
- Gestión del Lavado de tanques que garantiza el control de la contaminación del agua utilizada en la universidad
- Se consolidó el proyecto de cambio de las luminarias utilizadas en la Universidad para ser reemplazadas por luminarias con tecnología LED que generan un ahorro del 80% de la energía; durante el 2023 se estableció la línea base para iniciar con el proyecto.
- Cumplimiento de los requisitos legales exigibles para las instalaciones de la universidad a nivel ambiental lo cual es respaldado por la puntuación sobre el 90% de cumplimiento en los módulos inspeccionados por la Secretaría de Ambiente.

En el año, también se realizó la semana ambiental con participación de 185 personas, entre administrativos y estudiantes, en la que se realizaron en colaboración de nuestros proveedores ecológicos actividades como capacitaciones, juegos y concursos y se incentivó el reciclaje de botellas plásticas con la recolección de más de 500 botellas para su disposición final. Se ejecutaron caminatas ambientales por los caminos de los Cerros Orientales con gran acogida por administrativos, docentes y estudiantes, con un total de 30 participantes, y un recorrido guiado por personal del Jardín Botánico.

Se realizó el análisis de la red regulada de energía en los diferentes módulos, a fin de disminuir la generación de energía reactiva. Luego de estos estudios se encontró que los equipos UPS en la Universidad son los principales causantes de la presencia de energía reactiva capacitiva, la cual está siendo penalizada por el generador por los cambios regulatorios en la Comisión de Regulación de Energía y Gas (CREG) a través de la resolución CREG 015 de 2018. De ahí se implementó un programa para disminuir la capacidad de los UPS existentes a fin de disminuir la generación de energía reactiva.

La migración a nuevas tecnologías es fundamental para el desarrollo sostenible en la Universidad, y cambiar la iluminación convencional a LED es uno de estos principios ya que esta última, es más eficiente y barata. Durante el año 2023, se hizo el levantamiento de todas las luminarias del campus y se inició el plan de reposición. Inicialmente se logró el cambio del 100% de las luminarias de la biblioteca.

Las compras sostenibles definen la forma en la que Universidad suple sus necesidades de bienes y servicios analizando la procedencia, uso, impacto, razonabilidad y destinación de los productos de tal forma que minimice el impacto a el medio ambiente. Actualmente se elaboró el documento base, para iniciar la fase de diseño. Este incluye las actividades de identificación de grupos de compra, selección de ítems a los que se aplicará el esquema, lineamientos de compra (fabricación, transporte, entrega), identificación de oportunidades para consumo responsable, y políticas para disposición final de elementos.

Por otra parte, a nivel de las actividades de extensión, desde la Facultad de Ciencias Naturales e Ingeniería se gestionó y ejecutó la Escuela del Agua y el Cambio Climático, liderada por la Secretaría del Ambiente de Cundinamarca, la CAR Cundinamarca, Corpoguvio y Corporinoquia, en alianza con

la Universidad Jorge Tadeo Lozano y la Universidad Piloto de Colombia, para la gestión del conocimiento encaminado a la formulación, implementación y seguimiento de políticas, planes, programas y proyectos que den solución a los retos relacionados con la seguridad del recurso hídrico y la adaptación al cambio climático fomentando el desarrollo sostenible de los territorios cundinamarqueses.



Ilustración 34. Escuela del Agua y el Cambio Climático. Fuente: Facultad de Ciencias Naturales e Ingeniería.

Adicionalmente se desarrolló el diplomado en Productos Cosméticos - Cuidado de la Piel y Productos Capilares el cual tuvo como objetivo dar a conocer métodos para generar productos para el cuidado de la piel y capilares que respondan a las necesidades del consumidor y del mercado, gestionado por la profesora Yineth Piñeros. También se realizó el Diplomado en compuestos activos, Alimentos Funcionales y Suplementos Dietarios, nutrición, salud y regulación, y tres talleres para Alkosto en temas de productos cárnicos. En Consultoría se realizó una en etiquetas nutricionales para la empresa Universal Ingenieros de Alimentos en Villavicencio Meta, que tuvo como objetivo prestar el servicio de desarrollo etiquetas nutricionales con la normatividad vigente y capacitación sobre manipulación de alimentos a empresarios, desarrollada por la profesora Martha Tarazona. Adicionalmente los estudiantes de Principios de Procesamiento de Alimentos junto con la profesora Martha Tarazona, realizan cada semestre una jornada de sensibilización en el Banco de Alimentos de Bogotá, donde realizan actividades como selección de materia prima, empaque de mercados que van destinados a comunidades vulnerables.



Ilustración 35. Estudiantes aportando su trabajo en el banco de alimentos. Fuente: Área Académica de Procesos y Productos Sostenibles.

En la Seccional Cartagena se promovieron diversas actividades y alianzas con la intención de mantener una presencia activa de la Seccional de Cartagena en el imaginario de la ciudad y que a la vez permitieran la participación de los estudiantes de pregrado y posgrado en algunas de esas actividades. Dentro de las más destacadas se cuentan:

- 1) Visita del Vicerrector Felipe Cesar Londoño - encuentro con directivos de la ciudad para motivar y continuar proyectos en Cartagena (23-24 de febrero) Reuniones con Sociedad de Mejoras Públicas de Cartagena, Museo de Arte Moderno, Escuela Taller Cartagena de Indias, lo que permitió el desarrollo de las actividades del año 2023.
- 2) Desarrollo del programa RUTA POR LA HISTORIA DE CARTAGENA -VERSIÓN 2023 (todo el año) con el tema: Entre la tradición y el desarrollo: transformaciones urbanas y patrimonio en el Siglo XX en Cartagena; en apoyo a la Sociedad de Mejoras Públicas de Cartagena (SMPC) y con el Museo Histórico de Cartagena (MUHCA). Sociedad de Mejoras Públicas se une a celebración del Mes del Patrimonio | EL UNIVERSAL - Cartagena
 1. Artículo de Prensa - Sociedad de Mejoras Públicas de Cartagena | SMPC | Preservación, cuidado y protección del patrimonio histórico y cultural de Cartagena. (smpcartagena.org)
 - 3) Ruta de formación a Mompox: Del 04 al 07 mayo los estudiantes de la Especialización en Conservación y Gestión del Patrimonio Inmueble desarrollaron, dentro de su plan formativo, una visita a Mompox con la intención de documentar y analizar las experiencias en la conservación y gestión del patrimonio de esa población. Esta actividad además de permitir a los estudiantes reconocer otros espacios patrimoniales, pero sirve además como elemento de divulgación del programa.
- 4) Escuela de Verano - TALLER ARQUITECTURA Y PATRIMONIO "ESPACIO PÚBLICO E INTERVENCIONES" 06 de junio 08 de julio. El desarrollo de este taller y la participación de estudiantes de arquitectura de la Sede de Bogotá y la Seccional Cartagena permite el encuentro de saberes entre pares y el estudio continuo de la Universidad asociadas al patrimonio. Resultado 24 estudiantes sensibilizados en temas de patrimonio inmueble.
- 5) Participación y coordinación de actividades del MES DEL PATRIMONIO. Septiembre de 2023. La UTADDO Seccional Cartagena participó activamente en la organización de esta actividad, en la cual se unieron diversas. instituciones entre las que podemos enumerar: Alcaldía Mayor de Cartagena de Indias a través del Instituto de Patrimonio y Cultura de Cartagena (IPCC), Escuela Taller Cartagena de Indias, Fundación Museo Naval del Caribe, Universidad Tecnológica de Bolívar a través Laboratorio de Investigación e Innovación en Cultura y Desarrollo L+iD y el Programa de Comunicación Social. Museo Histórico de Cartagena-MUHCA, Fototeca Histórica de Cartagena de Indias, Sociedad de Mejoras Públicas. Fundación Grupo Conservar, Banco de la República a través de su Centro Cultural (Museo del Oro Zenú) La Utadeo desarrollo en asocio con la SMPC y el MUCHA. Un taller y una conferencia sobre las casas coloniales cartageneras y otro taller sobre el siglo XX. Mes del Patrimonio: los eventos que no te puedes perder en Cartagena | EL UNIVERSAL - Cartagena
 2. Cartagena celebra el Mes del Patrimonio con nutrida agenda de actividades - Otras Ciudades - Colombia - ELTIEMPO.COM
 3. Sociedad de Mejoras Públicas se une a celebración del Mes del Patrimonio | EL UNIVERSAL - Cartagena
- 6) Invitación Universidad del Magdalena I Seminario - El Patrimonio Cultural en el Caribe Colombiano: Retos del Siglo XXI. 21 de septiembre El profesor Rodrigo Arteaga fue invitado

para participar de este evento que recogió a diversos expertos del Caribe y refuerza el papel fundamental de la UTADEO en estos temas.

- 7) Avances del proyecto de Guía III Guía de las Defensas de la Bahía de Cartagena de indias: Llave del Reino, Estrategia y Territorio. Durante el 2023 se realizaron avances para poder proyectar en el 2024 el desarrollo de este proyecto con la Escuela Taller Cartagena de Indias



Ilustración 36. Taller patrimonio Cartagena. Fuente: Dirección Seccional

En relación con la gestión de alianzas con el sector productivo y el Estado, desde las áreas de Consultoría y de Educación Continuada se gestionaron proyectos resultado del ejercicio participativo en Convocatorias, Licitaciones y negociación con clientes potenciales. En este sentido, se obtuvieron tres (3) convocatorias públicas adjudicadas y seis (6) directas con empresas privadas.

Las consultorías desarrolladas durante el 2023 lograron tener un impacto a nivel internacional, regional y distrital, destacando lo siguiente:

A Nivel internacional y contando con el Patrocinio de la empresa Astellas Farma, se realizó la Coordinación del VIII Simposio Anual y IV Internacional de Donación y Trasplantes Subred Norte con una participación de 25 ponentes de Argentina, Brasil, Ecuador, España, México y Uruguay y aproximadamente 120 asistentes.

De carácter regional la Universidad firmó un Contrato con la Secretaría de Cultura de Fusagasugá para ejecutar el proyecto "Diagnóstico del Patrimonio Cultural Inmaterial (PCI) de Fusagasugá", desarrollado con el objetivo primordial de reconocer y preservar las manifestaciones culturales que conforman la identidad de este municipio. En el marco de este proyecto se logró la definición de 5 manifestaciones de Patrimonio cultural Inmaterial del municipio con la participación de aproximadamente 90 personas en los procesos de definición y socialización.

En el orden Distrital se ejecutó un convenio con la Secretaría Distrital de Educación para la “Transformación pedagógica relacionados con la gestión del directivo docente y la actividad pedagógica del docente en el aula en las IED, así como el desarrollo de competencias de las y los estudiantes para fortalecer las trayectorias educativas y la toma de decisiones informadas para la vida posmedia” En este convenio se realizó el acompañamiento a 19 colegios del Distrito y se lograron los siguientes resultados:

Se otorgaron 1150 cupos en diferentes modalidades para el eje de inmersión en la vida universitaria, certificando a 900 estudiantes de grados 10° y 11 del distrito así:

- 548 estudiantes en materias de primer y segundo semestre
- 321 estudiantes certificados en cursos en temas de revolución 4.0 y cursos de alianza con el sector productivo
- 31 estudiantes certificados en cursos en modalidad de micro credenciales

Se realizaron mentorías para la toma de decisiones para estudiantes de 9°, 10° y 11° de 19 colegios del Distrito con un alcance a 5780 estudiantes

- Se realizó la feria "Yo puedo en la Universidad" con una participación de 1044 estudiantes.
- Se realizaron 24 talleres a directivos, docentes y orientadores.



Ilustración 37. Proyecto Secretaría de Educación. Fuente: Consultoría

Así mismo, se ejecutó a nivel distrital el convenio de ciencia y tecnología con la Secretaría de Desarrollo Económico con el objeto de acompañar el proceso de fortalecimiento de empresas en el marco de la implementación de la ruta de alto impacto. En el marco de este convenio, la Universidad realizó el fortalecimiento en innovación empresarial para las empresas beneficiarias en tres áreas: diseño de producto, servicio y UX-UI, mediante la realización de diagnósticos, formación, generación de rutas de trabajo y planes de gestión para cada una de las empresas beneficiarias, a través del Área Académica de Diseño de Producto, logrando los siguientes resultados:

- 103 empresas diagnosticadas.
- 103 empresas formadas en innovación durante 26 horas, presenciales, virtuales y asincrónicas.
- 103 planes de gestión con potencial de inversión y ruta de acción frente a la innovación.
- También se realizaron consultorías especializadas en
- Elaboración de etiquetas nutricionales e información técnica de rotulado
- Aislamiento ADN total a partir de 90 muestras de leche de ganado vacuno
- Supervisión técnica de proyectos con acceso a beneficios tributarios por inversiones en Ctel

Por otra parte, se finalizaron las siguientes consultorías iniciadas en el 2022

Con la Corporación para el desarrollo de la Seguridad Social Codess se analizó la situación de las políticas de regulación y control de las EPS en el período 2008- 2021 sobre la habilitación y permanencia financiera de las mismas, del cumplimiento del objeto social y de la garantía del derecho fundamental a la salud. Logrando un modelo analítico sobre las regulaciones y control de las EPS con un evento de socialización con la participación de aproximadamente 120 personas.



Ilustración 38. Convenio Secretaría de Desarrollo Económico. Fuente: Consultoría

Por otra parte, mediante financiación privada se realizó una descripción analítica de la situación general de la donación y trasplante de órganos sólidos, para la comunidad abierta y especializada en Colombia, con base en información secundaria y primaria de expertos, incluyendo un “Prototipo de un Observatorio de Donación y Trasplantes de Órgano Sólido”. Logrando con esta consultoría lo siguiente:

- Realización de cuatro (4) eventos de divulgación de los resultados por canales de transmisión con un alcance de 521 visitas

- Vinculación de autoridades nacionales y regionales en la discusión sobre la situación de donación y trasplantes de órgano sólido. Participación de una entidad de orden Nacional y tres de orden Departamental.
- Vinculación del sector académico en la discusión sobre la situación de donación y trasplantes de órgano sólido mediante la participación de un docente Internacional (España) y 2 docentes colombianos en los paneles de discusión.

Por último, se finalizó la ejecución de la evaluación de escenarios para la valoración de oportunidades y riesgos climáticos para una entidad privada dedicada a mercados de energía.

La Universidad por otra parte, dentro de su estrategia de compromiso social y ambiental desarrolla diplomados, talleres y cursos en diferentes áreas del conocimiento, orientados al desarrollo de competencias y habilidades de sus participantes con el propósito de complementar, actualizar y profundizar sus conocimientos para su desarrollo profesional y laboral. Igualmente ofrece a las empresas el diseño de programas de formación a la medida de acuerdo a las necesidades y requerimientos de las empresas.

- Realización de programas implementando nuevas metodologías tales como:
 - o Desarrollo de "BootCamp" - Fes2Challenge en las ciudades de Mitú y Riohacha en Design Thinking y Tecnología para las empresas FESTO.
 - o Laboratorios de Innovación y Cocreación en áreas de: gerencia estratégica de ventas, transformación y marketing digital y gestión financiera con CAFAM, la cual permitió capacitar a más de 80 microempresarios afiliados a la Caja de Compensación.
 - o Certificación de Utadeo y Bancamia a 230 emprendedores vulnerables en educación financiera y formación empresarial. Se trata de la primera y segunda promoción académica, parte de módulo de contenidos de la plataforma virtual "facilitamos su progreso".
- Participación en la convocatoria "TIC para el Cambio" ofrecida por el Ministerio de las TICs, esta convocatoria conto con la participación de 40 estudiantes matriculados en los programas de Inversión Mercado de Capitales & Criptomonedas y Gestión de Proyectos TI.
- Realización en conjunto con la Facultad de Artes y Diseño de la versión 14 versión del Taller de Arquitectura y Patrimonio "Espacio Público e Intervenciones Contemporáneas en la Calle Arsenal" en la ciudad de Cartagena dentro del marco de la Escuela de Verano
- Revisión e implementación de nuevos procesos administrativos, financieros que permiten un mayor control y eficiencia en las actividades de la oficina.
- Implementación de la herramienta CRM para el seguimiento de leads en la oferta abierta.
- Certificación a 56 gestores culturales en el municipio de Soacha en el Diplomado de Gestión Cultural.
- Certificación a 110 personas en el Diplomado Propiedad en Gestión y Administración de Propiedad Horizontal desarrollo con Constructora Bolívar.

Se dictaron un total 4.530 horas, en donde Facultad de Ciencias Sociales desarrolló el 35% con 1.564 horas dictadas, seguido de la Facultad de Ciencias Económicas y Administrativas que desarrolló el 33% con 1.488, la Facultad de Artes y Diseño con el 15% y la Facultad de Ciencias Naturales e Ingeniería con 13%.

Tipo de programa: Educación Continua atendió en el 2023, 3.186 estudiantes en las ciudades de Bogotá, Santa Marta y Cartagena, de los cuales el 48% provienen de programas cerrados a la medida de los clientes de entidades públicas y privadas, el 36% fueron proyectos especiales y el 16% Educación Abierta. En Bogotá se realizaron 71 programas, con un 44% de cursos, 34% diplomados y 13% de Seminario/Taller.



Ilustración 39. Formación abierta, Diplomado ILSI. Fuente: Educación Continuada.



Ilustración 40. Diplomado Periodismo Deportivo. Fuente: Educación Continuada.



Ilustración 41. Formación cerrada BootCamp. Fuente: Educación Continuada



Ilustración 42. Laboratorios de Cocreación CAFAM. Fuente: Educación Continuada.

Por parte de la Facultad de Ciencias Sociales, durante el año 2023 se realizaron actividades de difusión, eventos académicos, atención a estudiantes, oferta efectiva, profesores calificados. Para fortalecer el trabajo en alianza universidad-empresa- estado se diseñaron y ofertaron 6 nuevos Diplomados desde las áreas académicas, por la Oficina de educación continua.

Cinco de los proyectos artísticos de los colectivos participantes en el primer diplomado, en el marco del Proyecto de Regalías "Viveros Creativos-Cuerpos Emergentes", fueron seleccionados por un jurado y fueron ganadores de un apoyo económicos para llevar a cabo el montaje de las obras, los proyectos recibieron también asesoría coreográfica, asesoría de dramaturgia, asesoría escenográfica y asesoría musical, todo lo anterior con el fin de llevar sus obras ya montadas, en

estreno, a la Bienal de Danza de Cali del 7 al 13 de noviembre, los colectivos y sus montajes artísticos fueron:

1. Movimiento en Colectivo- MEC: Obra "Comuna 23" 8 de noviembre.
2. Compañía de Danza YALMBA: Obra "Las Lavanderas del Rio Atrato" 9 de noviembre.
3. Grupo PACIFIC DANCE: Obra "la Otredad" 10 de noviembre.
4. Compañía de Danza "PATOJOS GET DOWN" Obra: "Catársis" 11 de noviembre
5. Fundación Compañía Artística MANGLARES: Obra "Cañaduzal-historias de cenizas" 12 de noviembre.



Ilustración 43. Cuerpos emergentes. Fuente: Facultad de Ciencias Sociales.

Se llevaron a cabo 19 eventos académicos por otra parte, como acciones que nos permitieron generar espacios de encuentro entre aspirantes a nuestros programas, profesores e invitados espaciales, con buenos resultados, entre los cuáles se destacan:

1. Congreso Internacional de Semiótica Visual que se llevó a cabo entre el 28 y 30 de septiembre, se contó con la participación de 5 ponente internacionales: Jacques Fontanille-Francia, Alexandra Moratidou-Grecia, José Enrique Finol-Ecuador, Jean-Marie Klinkenberg-Bélgica y Morten Tønnessen-Noruega y se logró la movilidad de 58 invitados internacionales provenientes de Universidades tales como: University of Lille, Åbo Akademi, University of Liège, Université du Québec à Montréal, Universidade Presbiteriana Mackenzie, Lund University, Université de Limoges, Institut Catholique de Paris, Universidade Tuiuti do Paraná, Federal University of Juiz de Fora, Universidade Católica Dom Bosco, Fonds National de la Recherche Scientifique, Catholic University of Rio de Janeiro, Universidad de Zulia,

University of Milan, Universidad de Lima, University Union Nikola Tesla, Università di Urbino Carlo Bo, Federal University of Juiz de Fora, University of Stavanger, entre otras.

2. Evento "Una ventana a Ucrania: ninguna guerra es una Isla" con la Unión Europea, conto con la participación de un cineasta ucraniano, una cineasta colombiana, el Embajador de la Unión Europea en Colombia y una experta en paz en Colombia.
3. Encuentro Internacional de Presupuestos Participativos el 26,27 y 28 de julio en Bogotá, el cual contó con la participación de instituciones públicas, organizaciones de la sociedad civil e integrantes de la academia de Italia, España, Portugal, México, Argentina, Estados Unidos, Ecuador

Se llevaron a cabo 3 actividades con egresados desde las áreas académicas, así:

1. Celebración del día del periodista con egresados de Comunicación Social de Utadeo
2. Primer encuentro de egresados y estudiantes de la Maestría en Estética e Historia del Arte con el fin de crear una red de apoyo para proyectos y trabajos enfocados al estudio del arte desde el área de Humanidades y Estudios Literarios.
3. Apoyo a viaje de la egresada Angélica María Torres Tamayo en el Festival de Cine de San Sebastián en España, allí presentó el estreno mundial del cortometraje documental "PIRSAS". Este corto documental surgió como resultado de su de Angélica María para su Maestría en Gestión Cultural y Audiovisual.



Ilustración 44. Montaje de los colectivos en la Bienal de Danza de Cali. Fuente: Facultad de Ciencias Sociales.

De otra parte, en relación con la consolidación del papel de la Universidad con la difusión de la cultura y el arte, El Centro de Arte y Cultura desarrolló un programa de actividades artísticas y culturales en el campus durante el año, aportando en la mejoría del bienestar emocional de la comunidad Tadeísta a través de la práctica y el consumo de expresiones artísticas y culturales.

Formación complementaria en expresiones artísticas y culturales: Talleres en prácticas artísticas y culturales como parte de estrategias diferenciales, que buscan el desarrollo de competencias y el aprovechamiento del tiempo libre, con 903 participantes de nuestra comunidad universitaria. Como resultado de los talleres se consolidó la conformación de 8 grupos artísticos institucionales (Coro, Ensemble de Rock, Ensemble de Jazz, Percusión, Teatro, Salsa y bachata, Danza contemporánea y Danza urbana).



Ilustración 45. Formación Complementaria en expresiones artísticas y culturales. Fuente: Centro de Arte y Cultura

Se realizaron alianzas con: Alcaldía Local de Santa Fe; IDARTES, Escenarios Móviles; Secretaría de Cultura, Recreación y Deporte; Fundación Francisco el Hombre Cultura y Turismo; Entre Cuerdas. Programación artística y cultural 'Prográma-T': Oferta artística y cultural variada, con la que se busca ofrecer espacios de encuentro para la comunidad Tadeísta donde se incentiva a explorar, descubrir y apropiar diferentes expresiones tales como: Danza de diferentes géneros, Teatro, Música entre muchas otras, para enriquecer su experiencia en su paso por Utadeo. Este año se realizaron un total de 60 actividades con un público presencial de 3.673 personas.



Ilustración 46. Prográma-T: Semana de expresiones artísticas y culturales Tadeísta

Se cuenta con el apoyo de ASCUN en la franja “Hablemos de Patrimonio: Patrimonio Cultural Inmaterial”, con la participación de la Universidad Nacional, Universidad EAN, Universidad Externado, Universidad de los Andes, Politécnico Gracolombiano, Secretaría de Cultura, en la realización de tres conversatorios radiales en la emisora HJUT. Circulación: El objetivo es hacer visible el talento Tadeísta, a través de nuestros grupos institucionales en diferentes escenarios internos y externos (Festivales interuniversitarios y eventos de ciudad).

En el 2023 se realizó un total de 31 presentaciones con invitaciones a participar en eventos institucionales tales como: la Celebración de los 55 años del programa de Publicidad, la inauguración del 25 Festival Universitario de Danza Contemporánea en calidad de anfitriones, la inauguración de la 53 Olimpiadas Tadeístas; y eventos externos como Encuentros musicales en el Teatro de la Bellas Artes de Cafam, CityU, y diferentes encuentros y festivales universitarios, dentro de los cuales el grupo de Salsa y Bachata obtuvo el primer Lugar en el Festival-concurso Nacional de Danza Khawala en la Universidad del Bosque, y el grupo de Danza Urbana el segundo lugar en el XVII Dunkan Dance Fest Competition en el Centro Cultural Gimnasio Vermont.



Ilustración 47. Circulación: Grupo de Rock en Ciclovía nocturna- Idartes. Fuente: Centro de Arte y Cultura.

El Programa de Publicidad de la UJTL fue fundado en el año 1968, durante el año 2023 se dio lugar a la celebración de sus 55 años. Previo a la semana de celebración, se realizó una charla inaugural "La importancia del Yo" teniendo como invitada a Jamie June Hill, Creative Inclusivity Director de la agencia VMLY&R Commerce - Canadá.

Para toda la celebración, durante la semana del 17 al 20 de octubre se realizaron diferentes eventos entre ellos, un conversatorio llamado El impacto en la publicidad por la inteligencia artificial, donde participaron miembros de diferentes organizaciones como la UCEP - Ximena Tapias, ANDA - Elizabeth Melo, AFAP - Juan Carlos Pedreros, Agencia de Publicidad Mullen Lowe - Francisco Samper, Revista P&M - Juanita Rico, quien fue la moderadora. En el transcurso de la semana se realizaron otros eventos como por ejemplo el Tercer encuentro de Investigación - Creación que contó con la participación de diferentes universidades como la UCM, UJTL, Central, Un. Autónoma, Uniciencia y la Escuela de Artes y Letras. Se realizaron conferencias cuyos temas centrales fueron los 55 consejos

sobre los premios Cannes Lions moderado por Jose Sopó director de Co-publicitarias y con la presencia de panelistas egresadas y egresados del programa de Publicidad representantes de agencias como Initiative, Mullen Lowe, David y Wunderman Thompson.



Ilustración 48. 55 años del Programa de Publicidad. Fuente: Área Académica de Publicidad

La segunda conferencia Negocios y Publicidad fue liderada por la agencia de publicidad Draftline Maz, de Bavaria contando con líderes de marcas internacionales y entregando briefs de concursos creativos con las marcas Pony Malta y Cola y Pola. De otro lado, se presentó el documental El Chocó tiene la palabra, realizado por el proyecto Alma de la Tierra, quienes también realizaron el evento XI Encuentro Alma de la Tierra dedicado a las organizaciones campesinas basadas en prácticas solidarias. Para el cierre de la semana se realizó un concierto con bandas de rock y djs, y se hizo el lanzamiento muy emotivo del Himno del Programa a cargo de la banda Pink Puddle. A lo largo del evento se realizó una feria de emprendimientos y una exposición de los proyectos y trabajos de los estudiantes del programa. En la noche del viernes al final del evento, se entregaron premios a los concursos creativos patrocinados por el estudio creativo DraftLine MAZ.

El Área Académica de Artes y Fotografía durante el 2023 llevó a cabo una serie de muestras artísticas que no sólo evidenciaron la riqueza de resultados de investigación creación, sino también la enorme productividad de muestras y exposiciones que son el resultado de asignaturas y laboratorios, impactando en los estudiantes del programa, de la Facultad y en la comunidad: “Taller de Tejido Ancestral” con la comunidad indígena Koreguaje (2, 3, 4 de marzo). Taller “El Resplandor de las Plantas: Huertas Familiares y Ecosistemas de Conocimiento” con la Huerta Santa Elena, (del 20 al 31 de marzo) Taller “Recintos de Escucha” con el artista Leonel Vasquez (del 10 al 14 de abril) Jornada de circulación y proyección del proyecto “El arte como potencia terapéutica” (abril) Exposición “Téngalo ahí” proyectos de grado Programa de Artes Plásticas – Espacio Odeón-(mayo) Exposición de las memorias / experimentación plástica del semillero Materia como Lenguaje. (mayo-junio).

Exposición de las propuestas de creación de los estudiantes de la profundización de escultura De la Forma a lo Informe (mayo-junio). Muestra de Cerámica y Joyería "Espíritu y Materia" -Resultado de la Electiva de Énfasis, en Casa Lleras del 13 al 19 de julio Exposición "El Nido de los Pájaros: Micropolítica, Memoria e Imágenes de la Migración Forzosa" con el Instituto Goethe y el Centro de Memoria Paz y Reconciliación. Agosto-Septiembre 2023. Exposición "Áreas Comunes" Proyectos de grado estudiantes de Maestría en Creación Artística (MACA) Casa Lleras- junio 2023.

Un gran logro ha sido la asistencia generosa de público a las muestras, exposiciones y conversatorios que de ellas se derivan. Visibilizando ampliamente los procesos de enseñanza aprendizaje que son propios del programa de Artes Plásticas y de Fotografía. Las exposiciones se han llevado a cabo en el Museo de Artes Visuales (MAV), La Sala Alternativa, la Casa Museo Casa Lleras y en la sede de la Maestría en Creación Artística (MACA), así como en Galerías, museos y salas alternas. La participación amplia de estudiantes de distintos semestres, de los profesores de cátedra, de los monitores de las asignaturas y egresados en estas actividades, hacen que el clima de participación y creación sea enriquecedor y que genere un sentido de pertenencia muy importante a la universidad.

Pilar 4. Gobierno y Gestión Institucional

Ser una Universidad eficiente y eficaz con un liderazgo estratégico que fomente el desarrollo integral, la colaboración y la cultura de servicio

Con el fin de fortalecer los procesos democráticos en la Universidad, se divulgó y socializó la investigación “Democracia y Gobierno Universitario en la Universidad de Bogotá Jorge Tadeo Lozano”, iniciativa de la Secretaría General y con el apoyo de la profesora de tiempo completo, Sandra Patricia Barragán Moreno. La Dirección Jurídica, continuó adelantando el mejoramiento del proceso de contratos y convenios en la Universidad. La oficina de Registro Académico y grados, extendió la implementación del título electrónico, a la expedición de duplicados de diplomas para los egresados de la Universidad. Por parte de la Secretaría General se destacan las siguientes acciones:

- i) Se llevaron a cabo reuniones de socialización con Decanos, Directores de área, Docentes y Estudiantes presentando los resultados y conclusiones de la investigación "Democracia y Gobierno Universitario"
- ii) La Secretaría General lideró el Factor 2 "Gobierno Institucional y Transparencia" del proceso de acreditación 2023
- iii) A través de capacitaciones a diferentes áreas y personal administrativo, se enfatizó sobre el proceso contractual de la Universidad, también se dio a conocer esta información en los procesos de inducción y reinducción.
- iv) Se diseñaron minutas para contratos que generaron ingresos no operaciones para la Universidad
- v) Se desarrollaron las plantillas y ajustes en la plataforma electrónica de título seguro, para ofrecer a los egresados anteriores al 2021, la posibilidad de obtención del duplicado de su título con las mismas medidas tecnológicas empleadas actualmente en la expedición del título seguro

La labor de auditoría está alineada al plan estratégico 2022 – 2026 de la Universidad, apoyando el cumplimiento de los objetivos propuestos en sus pilares estratégicos, mediante recomendaciones que fortalezcan el control interno corporativo, las seguridades de tecnologías de información, el cumplimiento de la normatividad interna y externa y el seguimiento a los planes de acción relativos a dichas recomendaciones.

Para el año 2023 la Dirección de Auditoría Interna elaboró el plan anual teniendo en cuenta la evaluación de los niveles de riesgos que presentan las áreas y los procesos de la Universidad, dicho plan lo componen 136 actividades con 4.878 horas disponibles auditor que cubrieron las sedes de Bogotá, Chía y la Fundación para el Desarrollo Universitario. Las actividades de auditoría fueron clasificadas de la siguiente manera: i) actividades de auditorías académicas 35, ii) actividades de auditorías financieras 49, iii) actividades de auditorías operativas 48 y iv) actividades de auditorías de TIC 4, la auditoría de tecnología se ve reducida para el año 2023 por el retiro del auditor de sistema. Las actividades relacionadas anteriormente cubren la evaluación de los controles internos implementados por la administración con el fin de minimizar los riesgos. Como resultado de la

ejecución de plan, se emitieron 29 informes de auditoría que contienen 97 oportunidades de mejora en los procesos evaluados, así:

- i) 51 oportunidades de mejora en el área académica,
- ii) 11 oportunidades de mejora en el área financiera y
- iii) 35 oportunidades de mejora en las áreas operativas;

Los resultados de las auditorías fueron analizados con los directores, jefes y coordinadores del proceso, quienes establecieron los planes de acción y el tiempo de implementación de acuerdo con las recomendaciones formuladas y registradas en cada uno de los informes de auditoría; así mismo, dichos informes fueron reportados a Rectoría y las Vicerrectorías de la Universidad. Las estadísticas de los hallazgos de Auditoría Interna, Revisoría Fiscal y consultorías externas durante los últimos 10 años incluyendo el año 2023, fueron 1148, de las cuales 963 han sido implementadas, 82 se encuentran en proceso, 89 no se han implementado y 14 no se implementarán por su costo. Durante el año se realizaron los seguimientos trimestrales a los avances por parte de la Dirección de Auditoría Interna y su estatus es el registrado en la tabla No 1 - Estatus de recomendaciones a 31 de diciembre de 2023; igualmente, durante el año 2023 se recibieron seis (6) revisiones de auditoría solicitadas por Rectoría, la Dirección de Mercadeo, la Dirección Administrativa y Auditorio, las cuales fueron atendidas y se dio respuesta a través de un informe de auditoría o un acta.

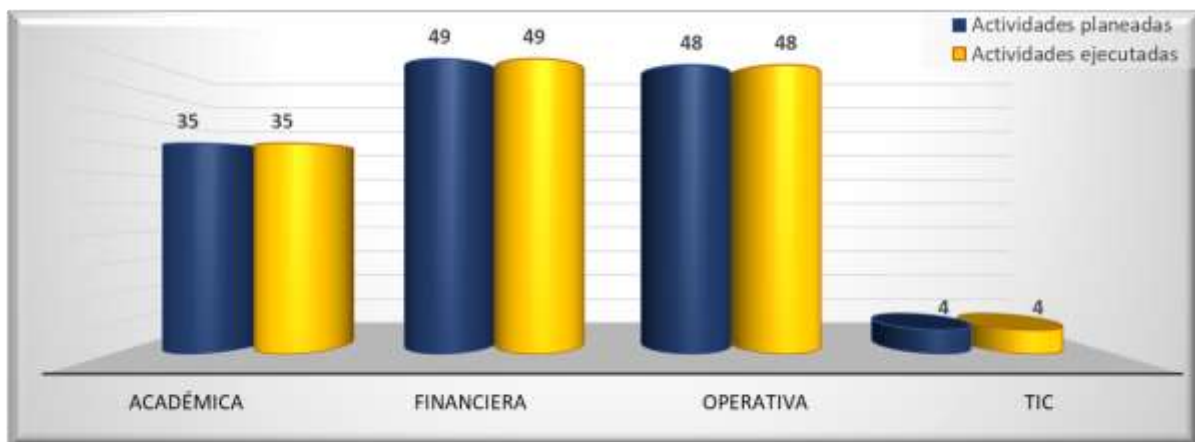


Ilustración 49. Cumplimiento de las actividades de auditoría en 2023. Fuente: Dirección de Auditoría.

Para el año 2023 la Dirección de Auditoría Interna elaboró el plan anual teniendo en cuenta la evaluación de los niveles de riesgos que presentan las áreas y los procesos de la Universidad, dicho plan lo componen 136 actividades con 4.878 horas disponibles auditor que cubrieron las sedes de Bogotá, Chía y la Fundación para el Desarrollo Universitario. Las actividades de auditoría fueron clasificadas de la siguiente manera:

- i) Actividades de auditorías académicas 35
- ii) Actividades de auditorías financieras 49
- iii) Actividades de auditorías operativas 48
- iv) Actividades de auditorías de TIC 4

Por su parte, en el ejercicio del año 2023, la contribución significativa de TadeoLab, se evidenció mediante la implementación de prácticas colaborativas entre los docentes y estudiantes,

respaldadas por la participación activa de talleristas y conferencistas. Estas interacciones abarcaron tanto eventos externos como internos, en los cuales se emplearon métodos de aprendizaje que fomentaron la investigación y la participación en diversas áreas interdisciplinarias, haciendo uso de herramientas tecnológicas, artísticas y creativas.

Este enfoque facilitó la expansión del conocimiento de los estudiantes más allá de los límites impuestos por sus respectivas disciplinas, brindándoles la oportunidad de adquirir habilidades en campos de acción diversos. La orientación de aprendizaje proporcionada por TadeoLab permitió la ejecución exitosa de proyectos, tanto internos como externos, que desempeñaron un papel crucial en el desarrollo de múltiples actividades. Cabe destacar que la unidad desempeñó un papel clave en la realización de actividades destinadas a respaldar los procesos de Acreditación Institucional, siendo la directora de la Unidad la líder en la evaluación de uno de los factores clave.



Ilustración 50. MONUMENTUN -2023 Fiesta Electrónica – FUGA – UJTL - TADEOLAB: Fuente: TadeoLAB

TadeoLab coordinó y ejecutó dos eventos externos de notable importancia durante el periodo en consideración. Estos eventos, respaldados por la sinergia entre la creatividad, herramientas tecnológicas y el respaldo académico, administrativo y docente, destacaron por su interacción con estudiantes y entidades externas, como la Fundación Gilberto Álzate Avendaño (FUGA) y el IDEPAC. Los resultados obtenidos fueron altamente satisfactorios.



Ilustración 51. Evento – Hack – Tows Corporación universidades del centro. Fuente: TadeoLAB

La Fiesta Electrónica Monumentum, realizada en las instalaciones universitarias, atrajo a más de 7.000 participantes, demostrando el impacto y alcance significativo del evento. Además, se lideraron los talleres de participación de IDEPAC, orientado a la generación de soluciones innovadoras sociales en relación con la Participación Ciudadana, este evento liderado por la Facultad de Ciencias Sociales contó con más de 3.500 personas por día. Así estos eventos fomentan la participación ciudadana y la libre socialización, consolidando la posición de TadeoLab como facilitador de iniciativas colaborativas de relevancia empresarial y social.

La Vicerrectoría Administrativa en un entorno dinámico y desafiante, donde la calidad se ha convertido en un pilar fundamental para la sostenibilidad; en este contexto, la Universidad ha mantenido una dedicación constante a la implementación y mejora del Sistema de Gestión integral, con el objetivo no solo cumplir con los estándares internacionales y las expectativas de los estudiantes, sino de superarlas.

En el transcurso del año 2023 se realizaron actividades que incluyeron la actualización continua de los procesos, gestión de los cambios implementados en los procesos apoyados por las metodologías ágiles de células y redes colaborativas, capacitación y acompañamiento a los líderes frente al sistema de gestión y su apropiación a los procesos, apoyo y seguimiento de indicadores de gestión y cumplimiento de los procesos, revisiones por la dirección que permiten el reconocimiento y análisis a nivel estratégico del sistema e individual de cada proceso. Adicional, se recibió la auditoría de seguimiento para la certificación de la norma ISO 9001 que estableció el cumplimiento del 100% de los requisitos de la norma para los 5 servicios (Matrícula de estudiantes, Biblioteca, Certificación académica y grados, Administración de activos fijos e insumos y Gestión documental), y 20 procesos institucionales que soportan estos servicios.

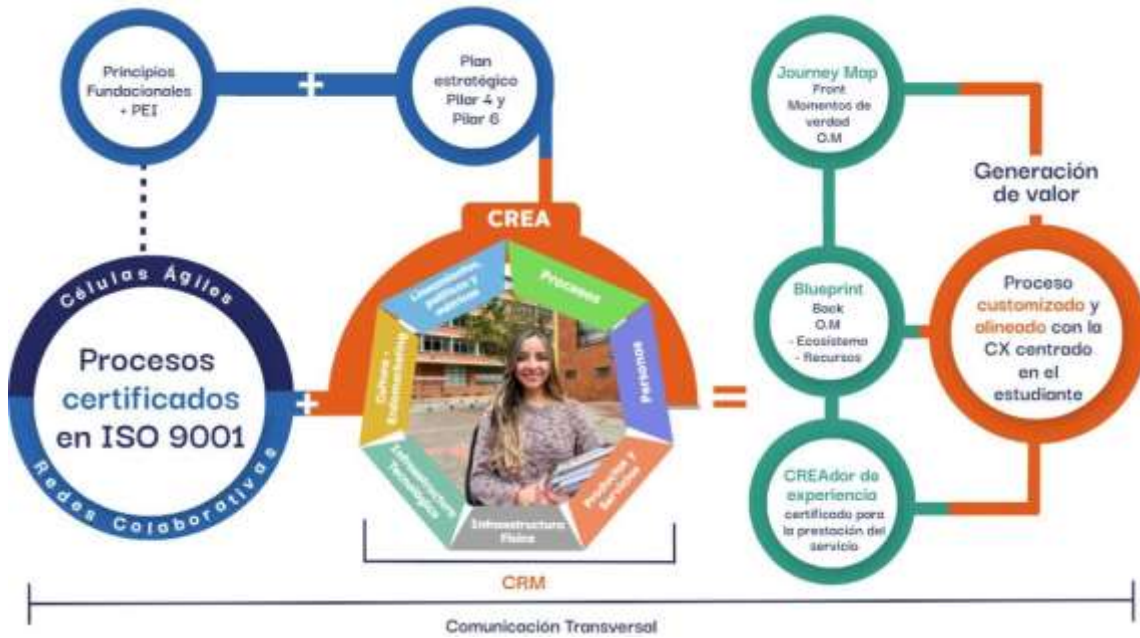


Ilustración 52. Hoja de ruta. Fuente: Vicerrectoría Administrativa.

Para el año 2023 se gestionó la auditoria de seguimiento por el ente certificador ICONTEC, con el cumplimiento del 100% de los requisitos evaluados y permitiendo seguir con la certificación de la norma ISO 9001 para los 5 servicios (Matrícula de estudiantes, Biblioteca, Certificación académica y grados, Administración de activos fijos e insumos y Gestión documental), y 20 procesos institucionales que soportan estos servicios. Durante el proceso de auditoría se destaca la madurez del sistema de gestión de calidad obteniendo cero (0) no conformidades.

De forma adicional, se gestionaron 8 Redes Colaborativas con una metodología para la implementación de mejoras a cada proceso participante de forma continua y gestión oportuna de iniciativas del backlog de Células Ágiles que beneficiaron a estudiantes y administrativos y optimizaron los tiempos de operación de los procesos. Con estas actividades se consolidaron las redes colaborativas y las células como metodologías de gestión del cambio.

Además, se realizó el acompañamiento y asesoría de los laboratorios frente a la implementación de la norma ISO:17025 que da como resultado la acreditación de los laboratorios de Limnología y Biología Marina con el IDEAM, seguimiento de la acreditación ante ONAC del laboratorio de Inocuidad, suelos y aguas y el inicio de la acreditación del laboratorio entomología y microbiología Agrícola y ambiental ante el ICA, además se dio acompañamiento y asesoría durante la certificación de la sede Santa Marta en el sistema de seguridad y salud en el trabajo para contratistas RUC.

Análisis de la pertinencia del modelo de gestión de la calidad articulado con los procesos misionales de apoyo, en el cual se redefinió la metodología para el desarrollo de los procesos y se estableció el plan de trabajo para el inicio del cambio que pasará a utilizar la herramienta VISIO de Microsoft a la creación, actualización y visualización de los flujos de procesos, lo que traerá consigo la disminución de la documentación asociada a cada proceso sin afectar su efectividad y la comprensión sencilla de la misma por parte de líderes y demás partes interesadas.

Por su parte, el modelo de gestión de la Facultad de Ciencias Económico Administrativas se direccionó desde el 2022 con un propósito preciso de afianzar las áreas y optimizar los recursos que permitieran atender los retos institucionales y las demandas del entorno. Para esto se organizaron las áreas que facilitarían la integración de profesores por áreas temáticas y prestaran servicios cruzados para toda la facultad a partir de la optimización de la carga y de compartir cursos para la misma, tanto en pregrado como en posgrado. Estos ajustes permitieron optimizar los procesos de contratación de profesores de cátedra y organizar de mejor forma las áreas de experiencia de los profesores de planta.

Desde otra perspectiva, la Dirección de Gestión Humana desplegó acciones como las siguientes:

1. Mecanismos de Control de gastos de personal: Se lleva un control mensual de gastos de personal con el fin de evaluar el comportamiento frente al presupuesto, que garantice la oportuna toma de decisiones por parte de las directivas de la Universidad analizando:

- La variación de los gastos mensuales entre el año anterior y el actual en el que se encuentran incluidas las nóminas académicas y administrativas.
- Se analiza la participación de los gastos de personal con respecto a los ingresos operacionales de la Universidad, determinando el porcentaje de gasto eficiente.
- El comportamiento mensual de los gastos de personal frente al presupuesto asignado discriminado por sedes (Bogotá, Santa Marta y Cartagena), que incluye el control detallado por tipos de nómina y los conceptos más relevantes que representan un impacto.
- Análisis comparativo de la nómina de docentes catedráticos entre el año en vigencia con respecto al anterior, de los gastos y horas pagadas:

La aplicación de estos mecanismos de control, han permitido un adecuado manejo de los gastos de personal de la Universidad, del mismo modo, su contribución ha sido significativa para el cumplimiento de las metas EBITDA que concluyó con un ahorro del 2% del presupuesto asignado para el año 2023.

Para la Dirección de la Sede Santa Marta, durante el año 2023, la gestión administrativa se enfocó en realizar un gasto responsable del presupuesto asignado para la vigencia, haciendo un uso racional de los recursos, de tal manera que se garantizara la continuidad de los diferentes procesos administrativos, académicos e investigativos que se llevan a cabo en la Sede Santa Marta.

Adicionalmente, se realizaron diferentes acciones tendientes a mantener la población estudiantil de la Sede y a buscar un aumento en los ingresos a partir de estrategias que ayuden a su sostenibilidad financiera en el corto y mediano plazo. Las estrategias de mercadeo fueron coordinadas con la Dirección de Mercado de la Universidad y se enfocaron principalmente en campañas enfocadas en las plataformas digitales, acompañadas con la presencia en ferias comerciales de gran importancia en la ciudad como Magdalena Crece organizado por la Cámara de Comercio, Expoconexiones organizado por Fenalco y adicionalmente con stands ubicados en diferentes empresas reconocidas de la ciudad como Banasan, Tecbaco, Alcaldía de Santa Marta, entre otras; en estos eventos se promueve la oferta académica de posgrados, educación continua y servicios profesionales ofertados; También es importante resaltar que en el mes de junio y diciembre se realizaron visitas empresariales en distintos municipios de los departamentos del Magdalena, Cesar y Guajira. Así mismo y con el fin de promocionar los programas de posgrados de la Sede y ofrecer temas de

actualización a la comunidad, se realizaron múltiples actividades académicas como charlas y talleres y webinars de promoción, tendientes a lograr un aumento en el número de nuevos inscritos en los programas ofertados.



Ilustración 53. Día Mundial de la limpieza. Fuente: Sede Santa Marta

En el año se realizó un manejo eficiente de los diferentes centros de costos asignados a la sede. A partir del seguimiento permanente, de un análisis de indicadores que permitían conocer el estado mensual y el acumulado de cada centro de costos y del análisis de prioridades de los diferentes gastos a realizar durante la vigencia, se logró garantizar que todas las acciones requeridas para mantener la operatividad de la sede, se pudieran llevar a cabo con una gestión responsable del presupuesto.

Por otro lado, dentro del proceso de eficiencia administrativa se realizó el apoyo a los programas de la Facultad de Ciencias Naturales e Ingeniería (Biología Marina, Especialización en Desarrollo en Bases de Datos, Maestría en Ciencias Marinas y Maestría en Gestión Ambiental de Sistemas Marino-Costeros) y de la Facultad de Ciencias Económicas y Administrativas (especializaciones Gerencia y Auditoría de la Calidad de la Salud, Gestión de la Seguridad y salud en el trabajo, Gerencia del Talento Humano y Gerencia Financiera), así como a los distintos cursos y diplomados realizados por Educación Continua y los diferentes proyectos de investigación y consultoría. Este apoyo redundó en que, se realizaron todas las órdenes de compra de los diferentes centros de costos, correspondientes a facturas, cuentas de cobro, pagos directos como legalizaciones, reembolsos, legalización de anticipos y servicios públicos. Se continuó con la prestación del Servicio de la Consultoría sobre el Monitoreo Hidrobiológico Trimestral Marino en puerto Drummond, se realizó un proyecto de consultoría junto con la Fundación Museo del Mar y se siguió ejecutando el proyecto de redes tróficas dentro del marco del programa de Minciencias.

Desde el área de Servicios Universitarios se realizó la apropiación del modelo de experiencia de servicio en UTADEO, el cual tiene como objetivo renovar ante nuestros estudiantes y comunidad en general, nuestro compromiso con la prestación de un servicio de alta calidad, a través de CREA y sus líneas de atención, presencial, virtual y telefónica, que permitan prestar un servicio diferenciado y centrado en la experiencia del estudiante.

Resultados Célula S.U:

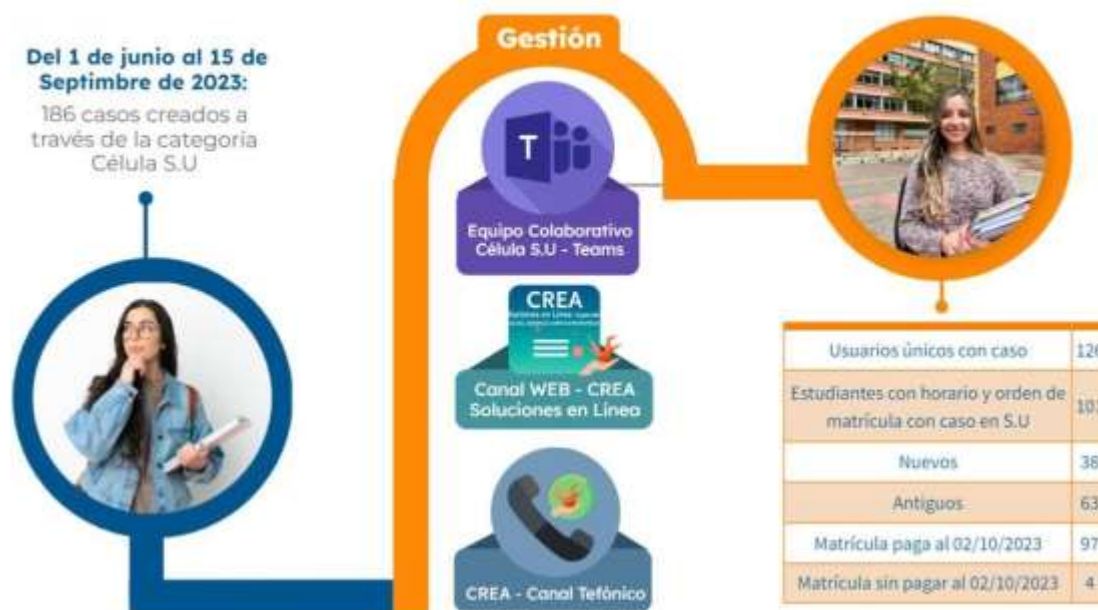


Ilustración 54. Células ágiles de Servicios Universitarios. Fuente: Jefatura de Servicios Universitarios

Es importante destacar que desde la vicerrectoría administrativa se estableció la hoja de ruta para apropiar el modelo de experiencia de servicio en UTADEO, alineado con el proceso de Acreditación Institucional (ver imagen 1). En el año 2023 se capacitaron 105 funcionarios de diferentes áreas de la Universidad, sobre el modelo de Experiencia de Servicio y se realizaron talleres para la creación de grullas representando la experiencia de servicio que entregamos desde lo individual a nuestros usuarios, recordando que para lograrlo debemos tener dedicación, paciencia, esfuerzo (por querer hacer lo mejor posible), delicadeza, atención y curiosidad. Todas estas características se aplican en el servicio para mejorar y brindar una experiencia centrada en nuestros estudiantes.

Se implementó la medición del NPS (Net Promoter Score), que permite medir la experiencia de la atención recibida percibida por el usuario. Se finalizó la etapa cuatro del plan de continuidad de negocio, la cual se ha documentado para tener la guía y procedimientos, para responder a una interrupción debido a un evento no esperado de tal forma que se puedan reanudar, recuperar y restaurar los servicios tanto académicos y administrativos que la Universidad entrega en un tiempo mínimo, sin afectar la calidad de los mismos.



Ilustración 55. Medición del NPS. Fuente: Jefatura de Servicios Universitarios

Por parte de la Dirección de TIC, en el año 2023, se continuó con la Implementación de metodologías ágiles para la gestión de las iniciativas que involucran cambios o mejoras en los sistemas de información u otras herramientas tecnológicas o en los procesos, se realizaron 52 iniciativas de un total de 97, logrando una satisfacción de usuario 8,7 /10 y beneficiando a 7.573 estudiantes, 790 Profesores y 679 colaboradores administrativos; además, se redujeron 260,5 días en tiempo de gestión y de operación.



Ilustración 56. BackLog de las células ágiles. Fuente: Dirección TIC

También se crearon tres células de trabajo para completar trece que están integradas por 68 personas en total y se estableció la metodología OKR (objetivos medibles y factibles) para priorizar las iniciativas. En junio y noviembre se hicieron actos de reconocimiento a las células para fomentar el trabajo colaborativo hacia el logro, reconocer el trabajo realizado y mantener el modelo a largo plazo.



Ilustración 57. Premiación células ágiles. Fuente: Dirección de TIC.

En la búsqueda de ingresos operacionales provenientes de fuentes alternativas, la Dirección Administrativa generó ingresos a través del alquiler de espacios físicos, sin afectar los requerimientos de la academia, los cuales pueden ser usados para la realización de producciones audiovisuales, congresos y eventos. Adicionalmente adquirir ingresos por la venta de RAES, los cuales antiguamente se entregaban para que un tercero hiciera disposición (caso sede Cartagena) y finalmente lograr ingresos a través de la venta de archivo obsoleto previamente desmaterializado.

En relación con la difusión del quehacer universitario, se destacan acciones como las adelantadas por el Área Académica de Procesos y Productos Sostenibles, se realizó la publicación en la web de actividades realizadas con estudiantes especialmente salidas técnicas a empresas públicas y privadas en Boyacá, Cundinamarca y Meta. Adicionalmente algunos docentes participaron como ponentes en actividades de divulgación.



Ilustración 58. Divulgación de actividades de Ingeniería de Alimentos. Fuente: Área Académica de Procesos y Productos Sostenibles

El Sistema de Bibliotecas planificó y ejecutó su plan de operativo 2023 basado en 5 pilares estratégicos: gestión bibliotecaria, docencia, investigación, proyección social y cultura. Cada una de ellas responden a las necesidades de la comunidad universitaria y sus diferentes tipos de usuarios. El desarrollo de las actividades se concibe desde las áreas de operación: dirección, servicios, colecciones, educación, proyectos y cultura y editorial, donde se integran las labores realizadas en Bogotá, Cartagena y Santa Marta.



Ilustración 59. Difusión de actividades del Sistema de Bibliotecas. Fuente: Biblioteca

Se desarrollaron 16 actividades enmarcada en las áreas de operación:

1. Proyecto Biblioteca de Puertas Abiertas
2. Planeación y puesta en marcha del programa practicantes
3. Gestión de suscripciones y renovaciones
4. Evaluación de colecciones
5. Gestión Biblioteca Cartagena / Santa Marta
6. Promoción de recursos y servicios
7. Fortalecimiento de los espacios físicos
8. Realización y oferta académica desde la Biblioteca
9. Participación en becas y convocatorias
10. Optimización del ILS Folio
11. Oferta y puesta en marcha de Actividades Culturales
12. Visibilidad e impacto en la comunidad
13. Gestión del Patrimonio Audiovisual
14. Planeación y generación de la producción académica Tadeísta
15. Participación en Ferias del Libro
16. Divulgación científica y promoción.



Ilustración 60. Proyectos del Sistema de Bibliotecas. Fuente: Biblioteca

En el marco del convenio con el Sistema de Bibliotecas de Bogotá SIBIBO, se realizaron actividades de impacto comunitario como: curso de desarrollo de colecciones para bibliotecarios comunitarios (60 participantes), alfabetización bibliotecaria en la Cárcel El Buen Pastor (35 reclusas capacitadas y certificadas como Auxiliares de Biblioteca por el SENA), elaboración de la "Guía de Autoaprendizaje. Gestión de bibliotecas carcelarias" y la realización de la primera jornada de la universidad de los niños (40 niños y niñas atendidos). A través de una alianza con el programa de Estudios Literarios, se generó el programa de practicantes que brinda nuevas herramientas para el desarrollo profesional de los estudiantes en el campo de la bibliotecología y gestión editorial, como complemento a su formación académica.

Se gestionaron adquisiciones de material bibliográfico por un valor de \$1.249'804.824, lo que incluye la renovación de 33 bases de datos, 49 títulos de revista y la compra de 748 libros. Se realizó evaluación de colecciones del depósito para los rangos de ciencias básicas y aplicadas, generando un descarte por obsolescencia y deterioro de 2.046 ejemplares. Se realizaron diferentes revisiones de colecciones para las bibliotecas de Cartagena y Santa Marta, con el fin de optimizar los recursos y crear nuevos servicios.

A través de la creación y promoción de diferentes actividades se generaron incrementos en las estadísticas de uso de diferentes recursos: 5% en bases de datos, 12% en colecciones físicas, 25% en redes y 360% en el ingreso a las bibliotecas. Se creó un nuevo servicio de asesoría personalizada para la guía de realización de tesis, trabajos de grado y publicación de artículo científico. Se diseñó y ofertó 3 diplomados: a) Repositorios, b) Edición y c) PowerBi y un curso corto de Bibliometría a la medida para las Bibliotecas de la Universidad Distrital. Fue adjudicada la beca de "Beca Archivos Sonoros" del Archivo General de la Nación, por un valor de \$20'000.0000 con el proyecto de digitalización de los archivos de la Emisora 106.9 HJUT.

Se creó la herramienta "Cuadro de Mando Estadístico", la cual permite conocer en tiempo real las estadísticas de las bibliotecas y la editorial. Disponible en la página web del Sistema de Bibliotecas y de acceso libre. Con el propósito de apoyar los emprendedores Tadeístas, así como difundir los servicios bibliotecarios y culturales, se fortaleció la feria de servicios CabitoFest, que en 2 ediciones logró visibilizar a 82 emprendedores Tadeístas y generar alianzas que permitieron ser incluidos en la oferta cultural del Distrito Creativo del centro de Bogotá.

Se consolidó la oferta cultural con 118 actividades como: conversatorios con el autor, cine club, serie club, torneos, clubes de lectura y programas de radio con más de 1.000 asistentes. Se estructuró el curso de biblioteca para los estudiantes virtuales, así como la página web. Se editaron 10 libros del plan editorial, incluyendo el informe de acreditación institucional. Se generó participación tanto presencial como virtual en 11 eventos de promoción: Feria Internacional del Libro de Bogotá, Fiesta del libro y la cultura de Medellín, Feria del libro de Santa Marta, Feria internacional del libro de Cali, Feria internacional del libro de Madrid, Feria internacional del libro universitario – Filuni (Ciudad de México), Feria Internacional del libro de Barcelona – Liber y Feria Internacional del libro de Guadalajara, Encuentro de Editores, Feria Xalapa, Feria del libro de Lima y 5 participaciones a través de ASEUC.

En colaboración con el Centro de Enseñanza y Aprendizaje, se diseñaron y ejecutaron dos talleres para la cualificación de docentes e investigadores Tadeístas. Vale la pena destacar que:

- Dentro del proyecto de patrimonio, se realizó la adecuación técnica y tecnológica de un espacio de trabajo para el proceso de salvaguarda de cintas de audio y video de la universidad. Se logró la trascodificación de 900 recursos, disponibles en acceso abierto a través del repositorio institucional Exeditio.
- Se realizaron 1.504 tutorías de lecto escritura, 1.516 asistentes a capacitaciones y 567 transacciones de consecución de artículos y préstamo interbibliotecario.
- Se registraron 143.685 visitas a la Biblioteca Bogotá, 3.771 a la Biblioteca Santa Marta y 182 a la Biblioteca Cartagena.

Uno de las acciones más importantes por parte de la Oficina Editorial es la difusión de las actividades académicas más representativas a través de la publicación de libros y revistas. Entre las publicaciones más exitosas se destacan las siguientes:

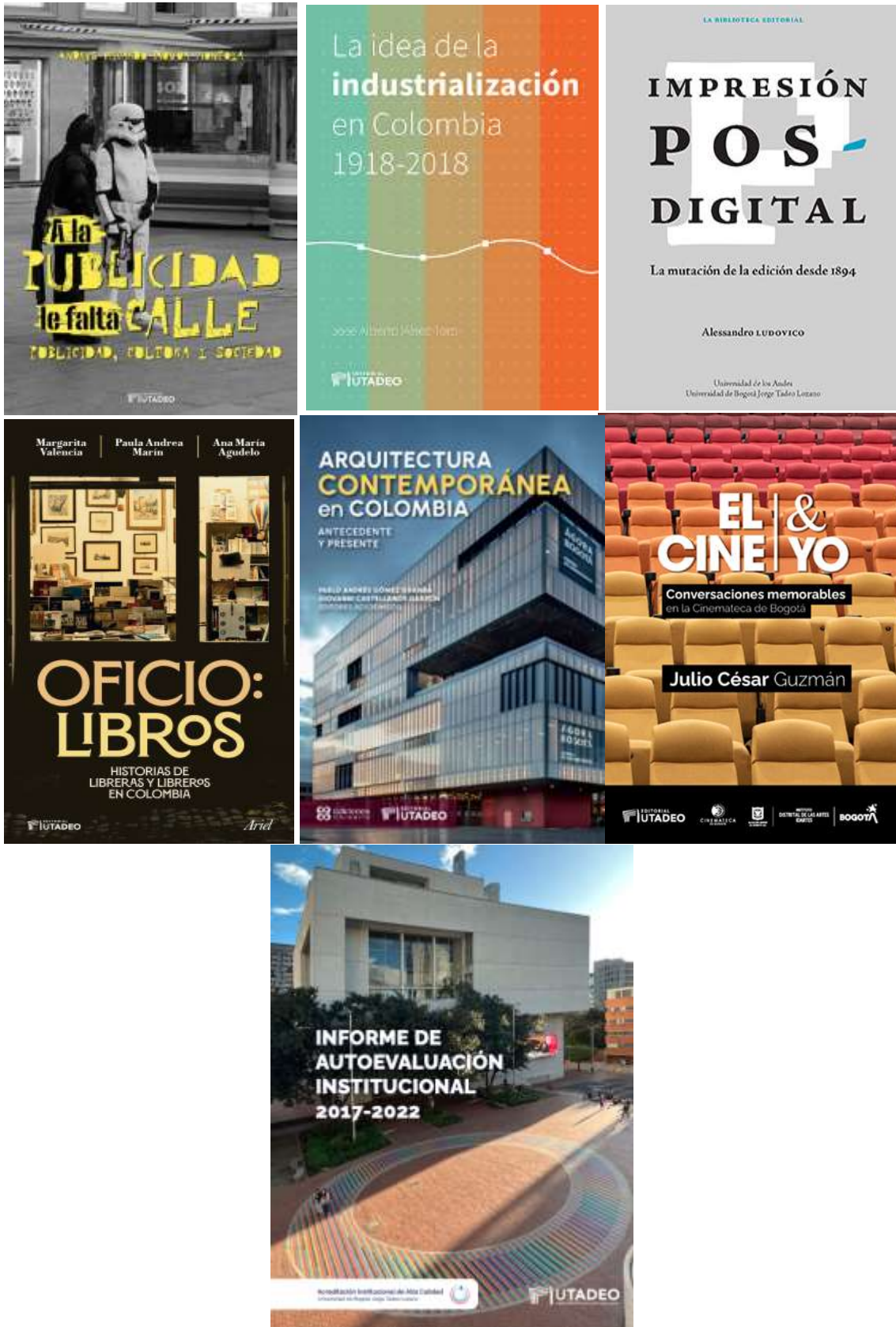


Ilustración 61. Publicaciones de libros de la Oficina Editorial. Fuente: Oficina Editorial.

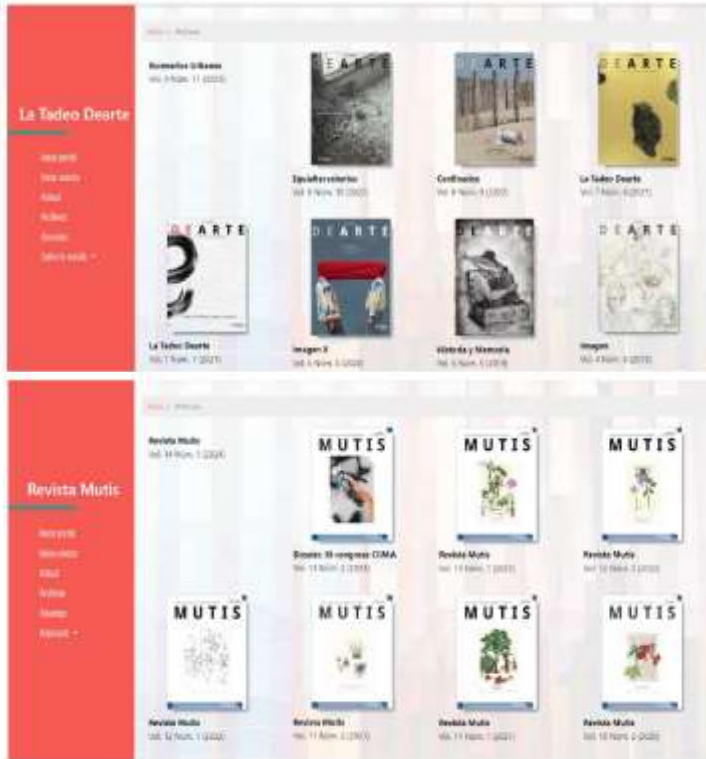


Ilustración 62. Revistas de la Producción Editorial. Fuente: Oficina Editorial



Ilustración 63. Revistas de la Producción Editorial. Fuente: Oficina Editorial

Un evento importante desarrollado durante el año 2023 fue el proceso de Autoevaluación con fines de Acreditación Institucional de Alta Calidad. Gracias al esfuerzo del Comité de acreditación y de las áreas de la Universidad, se radicó el informe de autoevaluación, se recibió la visita de la comisión de pares académicos, de la que se destaca el siguiente comentario: *“Con base en lo anterior, teniendo en cuenta el análisis de calidad de los factores y sus características, las fortalezas, los aspectos a mejorar y las recomendaciones dadas a la Institución, la Comisión de Pares Académicos considera que la FUNDACIÓN UNIVERSIDAD DE BOGOTÁ JORGE TADEO LOZANO ha tenido importantes logros y avances en sus procesos de Aseguramiento de Calidad y mejoramiento continuo que permiten afirmar que cumple EN ALTO GRADO con las condiciones de calidad planteadas en el modelo de acreditación del CNA”.*



Ilustración 64. Imagen oficial del proceso de Autoevaluación. Fuente: Oficina de Comunicaciones.

Adicionalmente, la Vicerrectoría Académica ha buscado el fortalecimiento del plan de comunicaciones. Como parte de las acciones de consolidación comunicativa con los estamentos de la Universidad, se ha impulsado la presencia institucional en redes sociales y a través de un sitio web renovado. Estas estrategias se soportan en un seguimiento riguroso al quehacer institucional de modo que se divulguen los logros y resultados que evidencian el cumplimiento de las funciones sustantivas.

En lo que respecta a los resultados financieros es importante resaltar diferentes cifras. En términos de las cuentas del Balance general, el decrecimiento porcentual del Activo Total fue de 3.3% respecto al año anterior. El rubro con mayor afectación fue el de Efectivo y Equivalentes de Efectivo, como resultado del impacto negativo en el estado de resultados por dos años consecutivos del incremento en el gasto operativo de la Universidad y el cumplimiento en la amortización de las obligaciones financieras en el año.

La composición del Activo estuvo representada principalmente por la cuenta de Propiedad Planta y Equipo por valor de \$222.260 millones, esta cuenta representa el 83% del Activo Total, seguida por el portafolio de Inversión que ascendió a \$21.009 millones, que corresponden al 8% del Total del Activo.

La Universidad finaliza el año 2023 con un portafolio (operativo + estructural) de \$31.200 millones; en el portafolio no se evidencia riesgo en ninguno de sus emisores, pues todos tienen calificación AAA, en cumplimiento a los lineamientos establecidos por la alta dirección de la Universidad. En cuanto al comportamiento de los rendimientos del portafolio estructural frente al 2022, se obtuvo

un 27% de incremento. De la misma forma, los rendimientos del portafolio se incrementaron en un 20% respecto al año anterior, aprovechando el comportamiento de la Tasa de intervención del Banco de la República que tuvo una tendencia al alza.

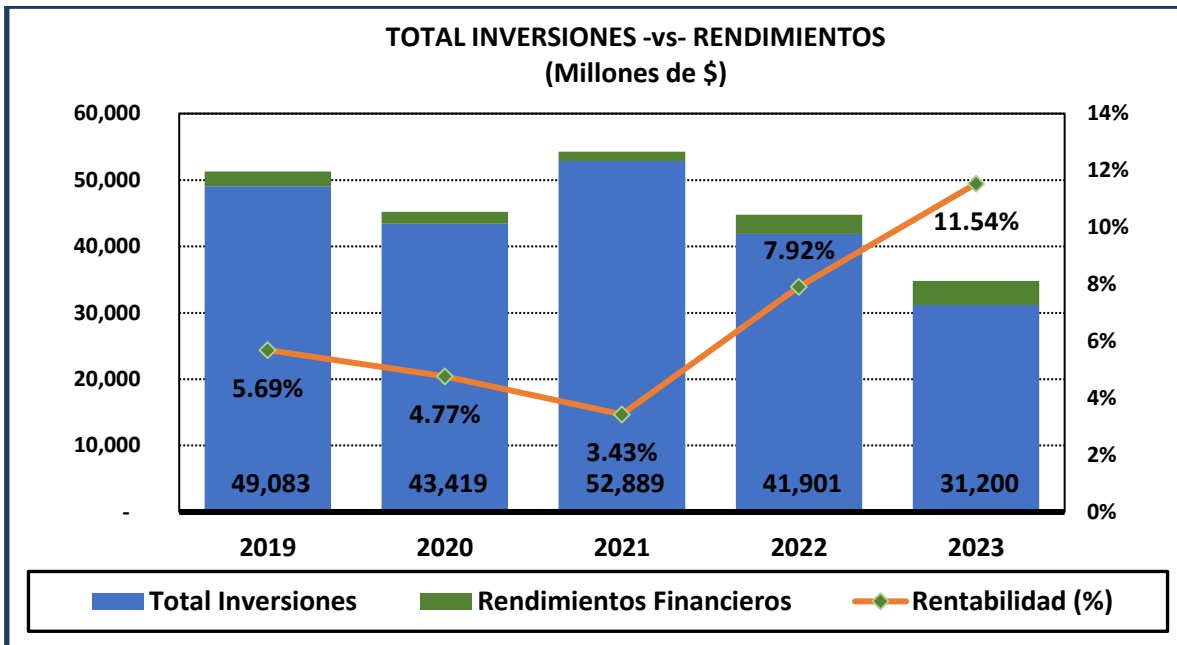


Ilustración 65. Inversiones. Fuente: Dirección de Planeación y Finanzas

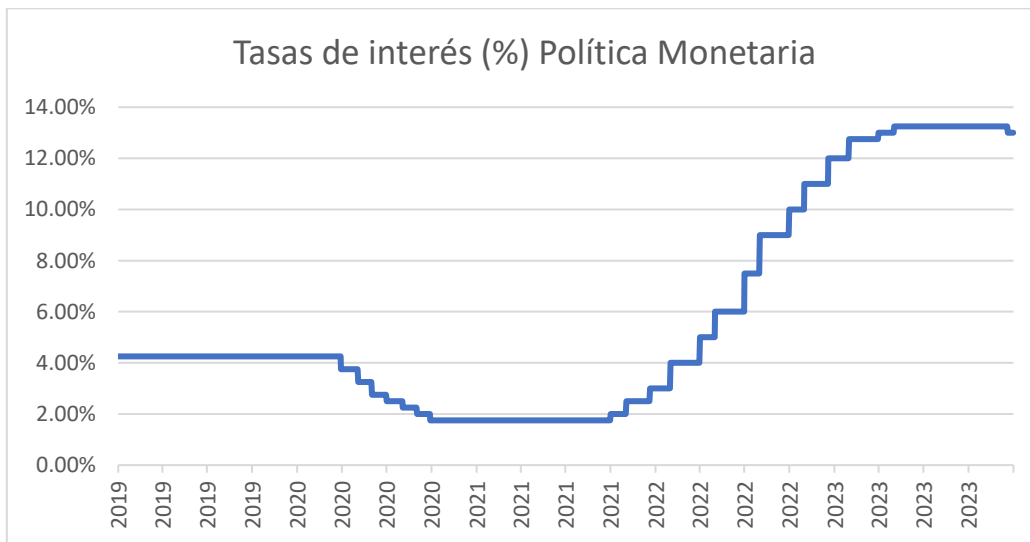


Ilustración 66. Tasas de Interés. Fuente: Banco de la Republica – Serie histórica diaria 2017-2021

En referencia a los Pasivos, la cifra alcanzó \$69.642 millones, siendo más significativos el rubro de Ingresos Diferidos (Ingresos por pago anticipado de matrículas 2024-1) cuyo valor ascendió a \$23.690 millones y corresponde al 34% del Pasivo Total, el saldo de las Obligaciones Financieras a Largo Plazo de \$12.329 mas las de Corto Plazo de \$5.244 millones que en suma representan el 25% del Total del Pasivo.

El Pasivo Total disminuyó frente al año anterior en un 1%, ocasionado esto principalmente por los Ingresos Diferidos que se redujeron un 4% respecto al año 2022.

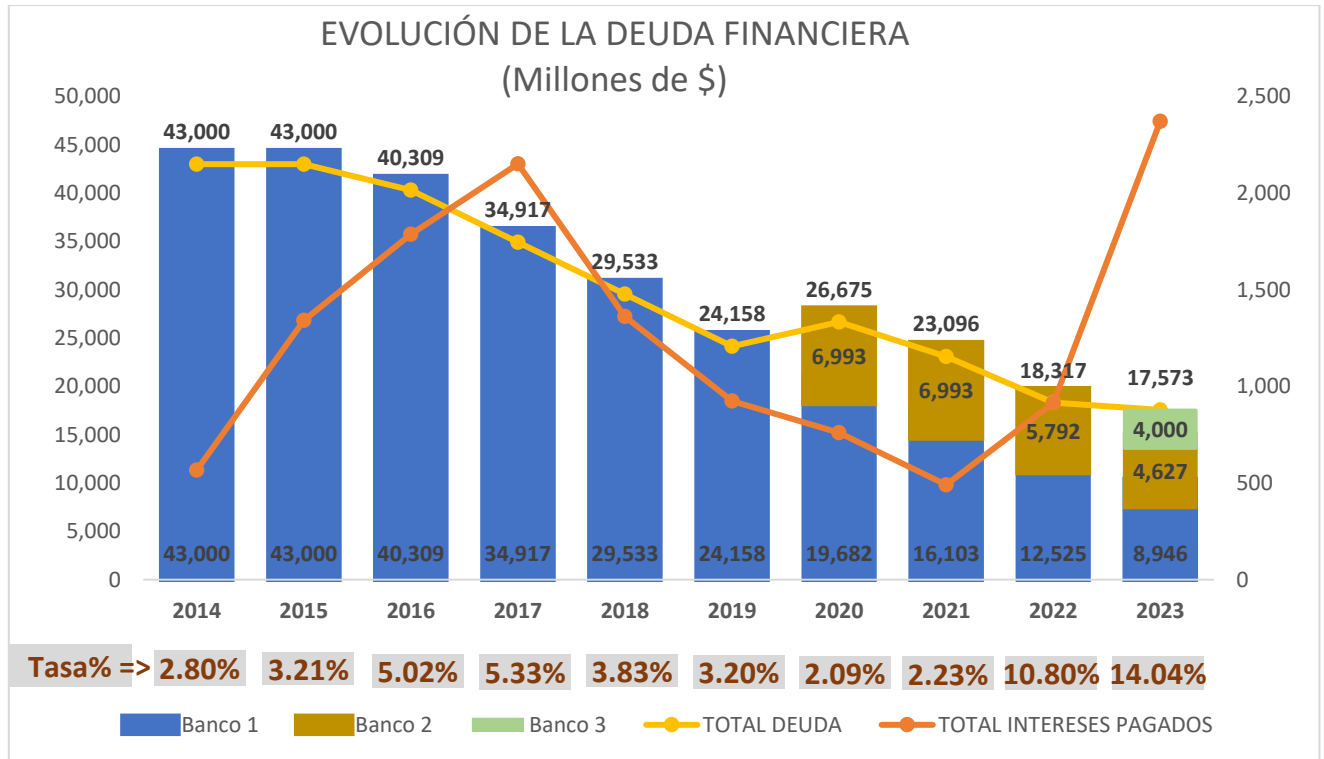


Ilustración 67. Evolución de la deuda financiera. Fuente: Dirección de Planeación y Finanzas

Por último, el Fondo Social cerró en \$197.631 Millones, del cual, el 94% está representado por los Excedentes Acumulados que han sido reinvertidos en programas de educación e infraestructura, propendiendo siempre por el mejoramiento continuo, garantizando las condiciones de calidad institucional y la sostenibilidad. Frente al año anterior el fondo social decreció el 4%, disminución generada por el déficit neto generado por la Universidad en 2023.

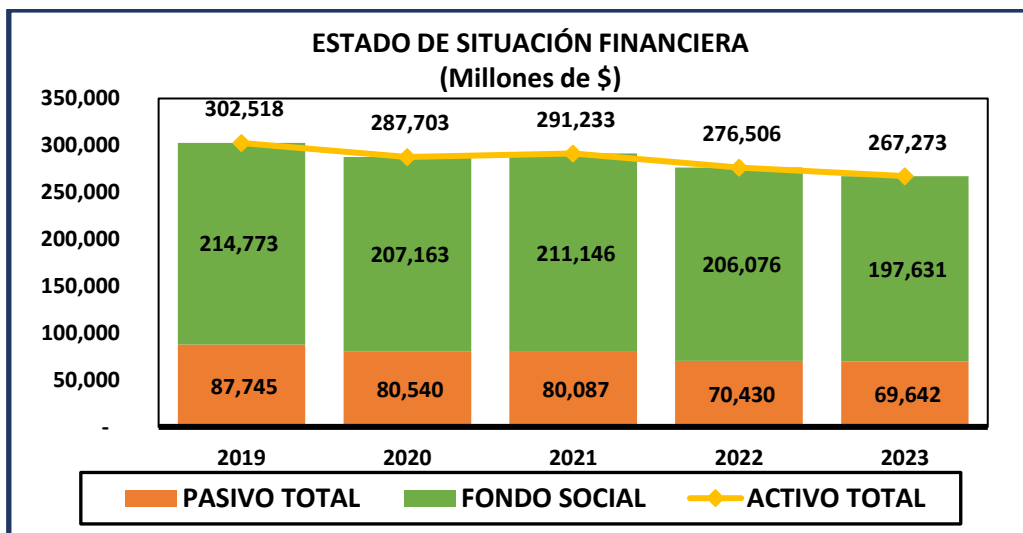


Ilustración 68. Resumen del balance General de la Universidad. Fuente: Dirección de Planeación y Finanzas

Para el año 2023 los Ingresos operacionales ascendieron a \$107,487 Millones aumentando 3.2% respecto al 2022. Los egresos operacionales aumentaron en un 3.1% llegando a \$115,094 Millones (Incluyendo Depreciaciones, Amortizaciones y Deterioro de Cartera; \$107,077 sin Depreciaciones, Amortizaciones y Deterioro de Cartera), el incremento en los gastos se dio principalmente por el aumento del IPC para el 2023 (9.28%) y el Salario Mínimo Legal (16%). Cabe destacar que la Universidad aumentó el valor de las matrículas en promedio un 7.63% (cifra menor frente al IPC de 2023), lo que ocasionó un desfase importante de los Ingresos frente a los Egresos, generando como resultado un Ebitda positivo de \$410 Millones, alcanzando un margen Ebitda de 0.39%.



Ilustración 69. Ingresos y Egresos Operacionales sin depreciaciones y amortizaciones.

A continuación, se relaciona el comportamiento de los principales indicadores financieros, donde se observa la evolución financiera de la Universidad durante los últimos 5 años desde la perspectiva de la liquidez, cobertura de intereses, índices de endeudamiento y de rentabilidad.

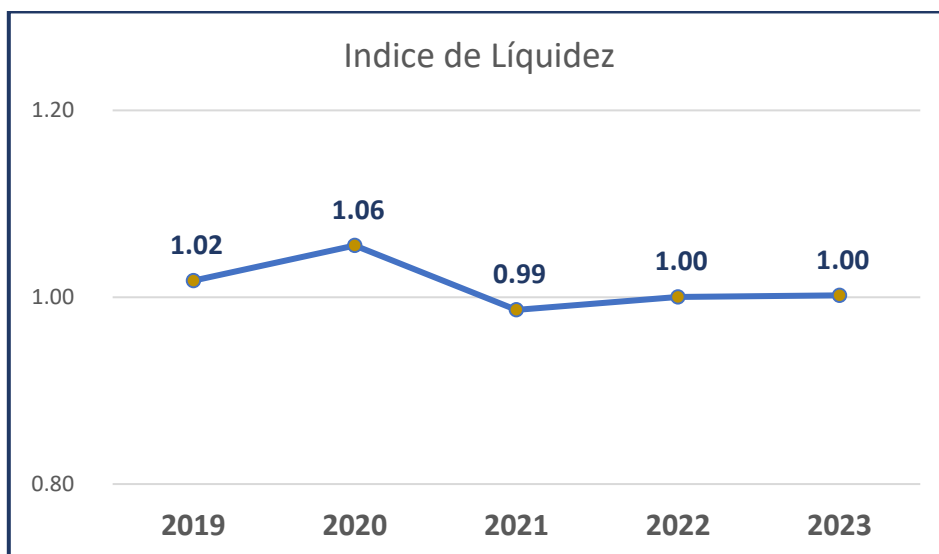


Ilustración 70.. Índice de liquidez. Fuente: Dirección de Planeación y Finanzas

La Universidad ha mantenido estable el índice de liquidez durante los últimos 4 años, garantizando capacidad para hacer frente a su estructura de costos y gastos, por ende, genera el capital de trabajo suficiente para operar.

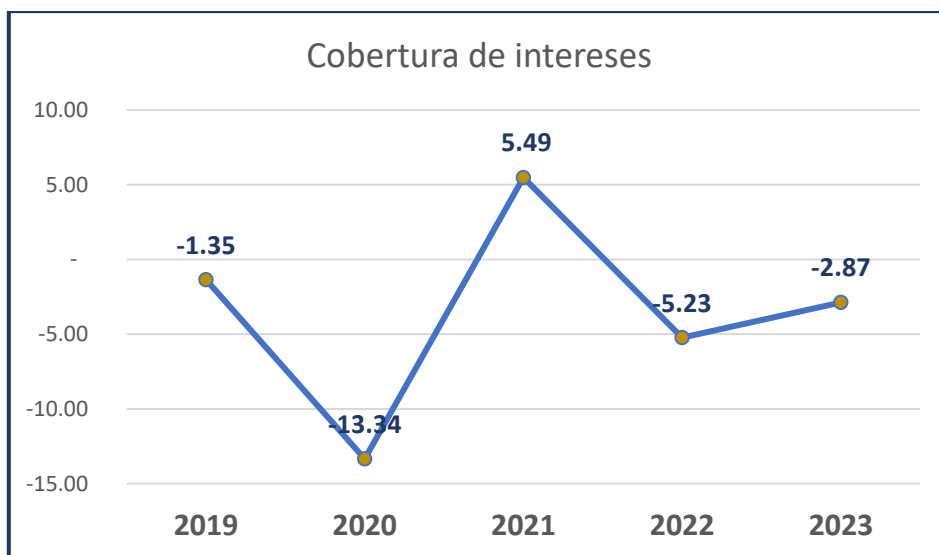


Ilustración 71. Cobertura de intereses. Fuente: Dirección de Planeación y Finanzas

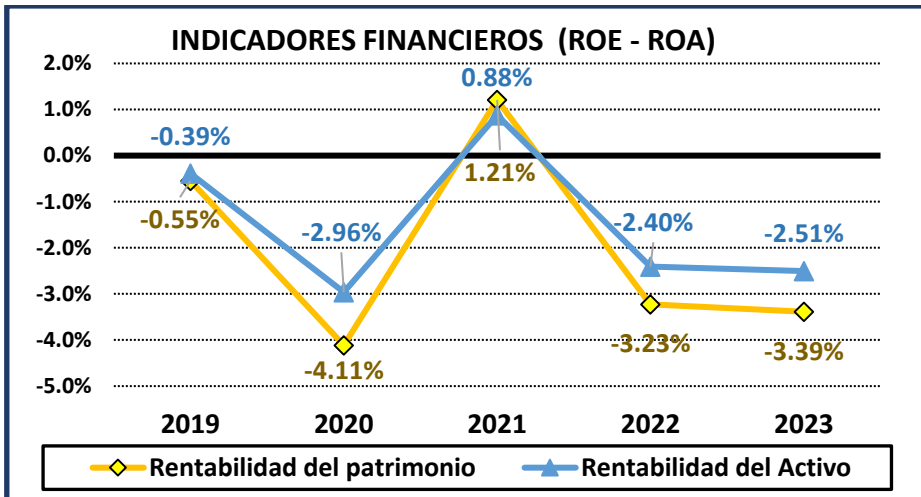


Ilustración 72. Indicadores financieros ROE - ROA. Fuente: Dirección de Planeación y Finanzas

Los indicadores de cobertura de intereses, ROE y ROA, presentan un decrecimiento frente al año anterior, principalmente, por el déficit operativo y neto a cierre 2023, cabe resaltar, que para calcular estos indicadores se tienen en cuenta las depreciaciones y las amortizaciones, cifra que es significativa dado el alto nivel de activos que posee la Universidad, sin embargo, el Ebitda a cierre es positivo.

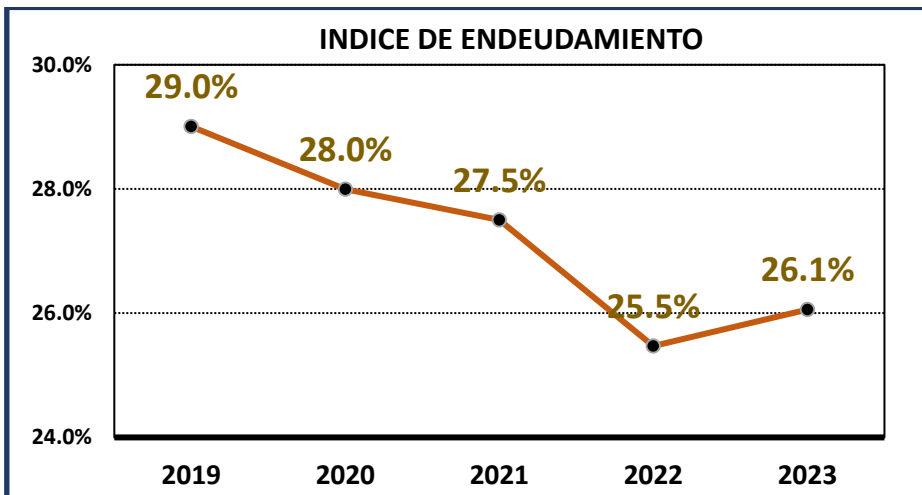


Ilustración 73. Índice de endeudamiento. Fuente: Dirección de Planeación y Finanzas

Por último, el aumento del índice de endeudamiento de la Universidad se debe a un nuevo préstamo adquirido para renovación de infraestructura TIC y al impacto en el activo del resultado negativo, sin embargo, ha estado amortizando de forma importante las obligaciones financieras anteriores.

Varios

La Universidad presentó dentro del plazo establecido la solicitud de permanencia a Régimen Tributario Especial, la DIAN no envió acto administrativo de exclusión, por lo tanto, se da por ratificada su permanencia en el Régimen Tributario Especial durante el año 2024.

En cumplimiento de lo establecido en el Artículo 87 de la Ley 1676 del 20 de agosto de 2013, la Universidad no entorpeció la libre circulación de las facturas emitidas por los vendedores o proveedores.

La Administración garantiza el debido cumplimiento de la facturación electrónica y documentos equivalentes de acuerdo con la Resolución 000042 del 05-05-2020 y normas siguientes, mediante la cual se señalan las reglas de validación aplicables a la Factura Electrónica.

En cumplimiento del Decreto 1406 de 1999 en sus artículos 11 y 12 se informa que la Universidad ha cumplido durante el periodo sus obligaciones de autoliquidación y pago de los aportes al Sistema General de Seguridad Social; esto significa que los datos incorporados en las declaraciones de autoliquidación son correctas y se han determinado adecuadamente las bases de cotización pagadas y en forma periódica mensual, por lo cual la Universidad como aportante se encuentra a paz y salvo por pago de aportes al SGSS, al cierre del ejercicio.

De acuerdo con lo establecido en la Ley 603 de 2000, la Universidad velará porque se respeten las normas de protección a la propiedad intelectual y los derechos de autor. Así mismo, se confirma que se han adquirido legalmente las licencias de software, y está dando estricto cumplimiento a la normatividad vigente en materia de propiedad intelectual y derechos de autor.

Pilar 5. Internacionalización

Consolidar una perspectiva, presencia y posicionamiento global y multicultural

La Internacionalización en 2023 tuvo un repunte en la movilidad y firma de nuevos acuerdos en el ámbito nacional e internacional. Utadeo lideró viaje a china con 40 representantes de Instituciones Educativas Colombianas en alianza con la Tianjin Foreign Studies University. Por primera vez Utadeo es parte de la Alianza del Pacífico. La Internacionalización en Casa fue más que visible con la realización de 2 ferias internacionales de Estudios en el Exterior y por primera vez un mercadito francés y uno multicultural. Como apoyo al Plan de Bilingüismo del Distrito, el IC de Utadeo entró a 4 colegios públicos a capacitar estudiantes en nivel 1 de chino.

Datos destacados:

- 89 estudiantes en movilidad entrante
- 63 estudiantes en movilidad saliente
- 30 plantillas específicas para programas de pregrado y posgrado, con la información de convenios de intercambio y doble titulación, las cuales se subirán a la página web de la universidad como ruta de internacionalización para 30 programas académicos.
- 16 nuevos convenios nacionales firmados
- 19 nuevos convenios internacionales firmados
- 3 becas Erasmus para estudiantes doctorales, docente Utadeo y administrativa española
- Adhesión de la Universidad a la Alianza del Pacífico para gestión de becas de movilidad para estudiantes, docentes e investigadores
- 14 expertos internacionales gestionados con recursos a través de ICETEX para la movilidad entrante y saliente
- 1 mercadito Francés en Utadeo
- 1 mercadito Internacional en Utadeo
- 2 Ferias de Estudios en el Exterior

Campeones por tercer año consecutivo del concurso Puente Chino en Colombia.

En el 2023, se duplicaron los colegios del Distrito de Bogotá beneficiados con la enseñanza del idioma Chino en el marco del Plan Distrital de Bilingüismo. 4 colegios beneficiarios con clases de chino por parte de IC Utadeo. Se incluyó a la universidad ECCI en el programa de becas de la compañía china CTG, consolidando un grupo de 5 universidades que van por el nivel 3 de chino. Se realizó el primer recital de piano estilo chino en la historia de Colombia.



Ilustración 74. Viaje de Educadores a China. Fuente: Oficina de Cooperación y Relaciones Internacionales.

Por otra parte, la Unión Europea a través de la CPAP (Circular Plastics in the Americas Program) convocó diversos actores empresariales y académicos a participar del proyecto piloto de economía circular en plásticos para Bogotá. La UTADEO desde el Área Académica de Diseño de Producto fue la única universidad en Bogotá convocada para la visita técnica a Europa y para su participación en el piloto. Utadeo es la única universidad de Bogotá en participar del piloto y solo dos universidades del país fueron seleccionadas. El monto total del piloto es de 90.000 euros de ellos 20.000 correspondieron a la Utadeo.



Ilustración 75. Proyecto de Internacionalización. Fuente: Área Académica de Diseño de Producto

El Área Académica de Ciencias Biológicas y Ambientales lidera los procesos de investigación en la Universidad con proyectos externos nacionales e internacionales. Tales investigaciones generalmente se realizan con alianzas interinstitucionales. También se participa en redes nacionales e internacionales que permiten el desarrollo de trabajos conjuntos, la investigación, eventos. También se adelantan pasantías por parte de estudiantes de pre y postgrado en Universidades nacionales y del exterior.

Con los procesos de investigación se busca consolidar redes que permitan hacer investigaciones de punta en ecosistemas marinos como terrestres. De igual forma, se adelantan trabajos no solo en Colombia sino en otras regiones países e incluso en áreas tan remotas y estratégicas como el Antártico.

La Profesora A Jauregui atendió y gestionó posibles alianzas institucionales nacionales e internacionales, donde los estudiantes pueden homologar algunas de sus asignaturas y/o adelantar sus Trabajos de Grado en la modalidad de formación para la investigación (tesis) o práctica profesionalizante (pasantía), como fue el caso en el 2023-I con las Universidades del Valle y Magdalena en el marco de un proyecto conjunto en la isla Gorgona, con la Universidad de Magallanes (Chile) Laboratorio de Ecosistemas Marinos Antárticos y Subantártico, y con el Grupo de Investigación de Pinnípedos en Baja California del CICIMAR del Instituto Politécnico Nacional de México. En estos procesos se acompaña y respalda al estudiante en el relacionamiento con los investigadores y profesores de esos centros, con quienes se adelantan reuniones virtuales de viabilidad, seguimiento y evaluación de estos procesos. En el 2023-II se adelantaron conversaciones con el Grupo de Rayas y Tiburones del CICIMAR México para otros estudiantes.

La alianza internacional entre UTADDO, Penn State University, Universidad Javeriana y Stockholm Environmental Institute con la participación de tres profesores del área (M Ahrens, M Longo y J Santamaría) para adelantar trabajos de modelación hidrológica en el Páramos de Chingaza dentro del proyecto WEF Nexus. De igual forma, las investigaciones de UTADDO en alianza con PennState e investigadores de EEUU financiados por la National Science Foundation (NSF) sobre la microbiota de los páramos colombianos y su afectación por cambio climático, usando como modelo el páramo de Chingaza. El Profesor M Ahrens fue profesor visitante en el segundo semestre de 2023 en el Oregon Institute of Marine Biology donde dictó el curso de "Oceanografía Biológica" y expandió colaboraciones científicas con colegas de la Universidad de Oregon. El Profesor A San Juan culminó exitosamente con TESIS LAUREADA su Doctorado en la Universidad de Barcelona. El estudiante del DCM Jordan Ruiz adelantó su pasantía doctoral en PennState durante el 2023-II. Vinculada a su proyecto llegó como estudiante G. Pérez de Rice University EEUU, para adelantar una pasantía de 8 meses en UTADDO Santa Marta. Por su parte la Profesora M Puyana participo activamente en las reuniones y actividades del Centro de Excelencia en Ciencias Marinas CEMARIN.

Se inició el proyecto semilla WEF-Water, Energy and Food: Diseño transdisciplinario del Nexo Agua-Energía-Alimentos para apoyo a la Cuenca del Río Sevilla, Magdalena. Una alianza de UTADDO con el Instituto de Medio Ambiente de Estocolmo y la Universidad de Penn State. Participan las profesoras M Longo del AACBA, la estudiante del DCAS S Barrera y la Profesora MP Tarazona del Área de Procesos y Productos Sostenibles de la FCNI. La Profesora M Longo trabajó en una propuesta de investigación para someter a NSF EEUU en colaboración con PSU-WWF-SEI-Utadeo: ISES: Tropical Glacier-fed Rivers: Cascading Eco-Socio-Hydrology and Governance Dynamics (TRILOGY). Así mismo formuló y se adelantaron negociaciones para desarrollar Diplomado con Educación Continua para SEI-Amazon como parte de la alianza WEF-Nexus Páramo

A partir del liderazgo e interés del Profesor A. Franco Herrera la participación de UTADDO en la X Expedición de Colombia a la Antártida es una realidad. Durante 2023 se adelantaron todos los procesos de preparación y alistamiento de personal y equipos para para investigar la contaminación por microplásticos en aguas antárticas. Esta es la tercera participación de UTADDO en esta región

única del mundo. Los profesores del AACBA, A Franco Herrera y PC Tigreros son los investigadores de UTADEO que participan en este importante proyecto. Al momento de redacción de este informe el Profesor Tigreros se encuentra a bordo del ARC Simón Bolívar, la extraordinaria embarcación que lleva a los investigadores colombianos al océano más recóndito y extremo del planeta y que es un resultado de la consolidación del Programa Nacional Antártico de Colombia.



Ilustración 76. Profesor Paulo Cesar Tigreros en la Base Ecuatoriana Pedro Vicente Maldonado en la Antártida. Fuente: Área Académica de Ciencias Biológicas y Ambientales



Ilustración 77. ARC Simón Bolívar en la Antártida

Por parte del Área Académica de Procesos y Productos Sostenibles se realizaron actividades de movilidad internacional. Luego de una gestión que se venía realizando desde 2019, con la Universidad Politécnica de Cartagena en España, en un proyecto de movilidad ERASMUS financiado por la Comunidad Europea, se lograron becas de movilidad saliente de la Profesora Yineth Piñeros durante 5 días y del Estudiante de doctorado en Ingeniería Nicolas David Piñeros Guerrero por 5

meses. También una movilidad entrante correspondiente a la Estudiante Alejandra Navarro, proveniente del doctorado en Técnicas Avanzadas en la Investigación y Desarrollo Agrario y Alimentario. En el marco del Doctorado en Ingeniería se realizaron otras movilizaciones: el estudiante Carlos Arturo Páez Chica, realizó movilidad en la Universidad Federal de ABC, Santo André, São Paulo – Brasil y el estudiante Favian Leonardo Moncada Pinzón la realizó en el Instituto Universitario de Automática e Informática Industrial de la Universidad Politécnica de Valencia en España. Todas las movilizaciones internacionales de los 4 estudiantes de doctorado han sido fundamentales para el avance en sus tesis de doctorado.



Ilustración 78. Estudiante de doctorado Alejandra Navarro (movilidad entrante), profesores tutores Colombia Prof. Yineth Piñeros y España Gines Martínez Hernández- Movilidad entrante. Fuente: Área Académica de Procesos y Productos Sostenibles

De cara a la internacionalización de los programas formativos, la Facultad de Ciencias Sociales se destacó en los siguientes aspectos:

1. Se realizó la gestión respectiva para el viaje de 10 profesores de tiempo completo a presentar ponencias en eventos académicos internacionales
2. Se gestionó la movilidad internacional de 3 directores de la FCS
3. La doctora Olga Illera, Decana de la FCS, realizó 3 viajes internacionales con fines de cooperación internacional y participación en cumbres de Seguridad y Defensa
4. Se gestionó la participación de egresados y estudiantes en el Festival de Cine de San Sebastián de Bilbao - España: La egresada Angélica María Torres Tamayo, el estudiante Javier Esteban Sierra y el egresado, Reyson Velázquez
5. Se llevó a cabo el Congreso Internacional de Semiótica Visual del 28 al 30 de septiembre, el cual contó con la participación de 5 ponente internacionales y la movilidad de 58 invitados internacionales
6. Se llevó a cabo el evento internacional "Una ventana a Ucrania: ninguna guerra es una Isla" con la participación de la Unión Europea el 12 de mayo de 2023.
7. Realización del Congreso Internacional de Presupuestos Participativos (Instituto Distrital de Participación Ciudadana IDEPAC en asocio con UTadeo) del 26 al 28 de julio

8. 2 Publicaciones científicas internacionales: Profesora Gloria Lopera realizada en el marco de la Red liderada por la profesora Yana Kaquis, Emory University y Miranda Johnson de Otago University, Nueva Zelanda y Moisés Limia con Las Film Commissions en Europa y América Latina: influencias de los espacios y territorios cinematográficos en la cultura y el desarrollo económico y social
9. 2 estancias de investigación: profesor William Martínez en Roma (Italia) en mayo de 2023
10. Realización de la Conferencia "orígenes y constitucionalización de los derechos humanos" el 25 de agosto de 2023 con la participación el Dr Carlos Tormo Camallonga
11. Se realizó el Conversatorio "La biodiversidad en el siglo XXI" el 3 de noviembre de 2023, con el Invitado especial Dr. Tommaso Luzzati Universidad de Pisa Italia.
12. Participación en el 11o Congreso Internacional Illera de las Américas 2023 del 25 al 28 de julio de 2023 en alianza con el Programa de Derecho y el Consultorio Jurídico de la Tadeo
13. Realización del Congreso Internacional de Presupuestos Participativos (Instituto Distrital de Participación Ciudadana IDEPAC en asocio con UTadeo)
14. Participación del profesor Alejandro Ángel en el proyecto de Creación "Largometraje Documental "Todas Las Flores" el cual se presentó en el festival Sheffield DocFest, en Reino Unido y fue ganador del Premio de Postproducción de Guateque Cine en el BAM Screening de 2022 y del Premio Teleservicios del Bam Projects en 2017.
15. 2 profesores visitantes: (Sayaka Fukumi-Japón y Álvaro Uribe) en el año 2023
16. 1 curso de internacionalización al home con la Universidad e Rennes "El Dorado: desde la historia y el patrimonio"
17. 2 proyectos colaborativos:
 - a. Con la Universidad de Argentina Siglo 21, en el marco de una alianza liderada por la profesora Sandra Gasca, en representación de Colombia, y el profesor Fabrizio Li Gambi, de Argentina.
 - b. Con Emilia Askary, periodista ambiental, investigadora y docente de la Universidad de Michigan, para participación de estudiantes de la Utadeo en la asignatura "Public Discourse Around Poverty & the Enviroment in the USA y Colombia"
18. Diseño de 3 programas de doble titulación: El área de Relaciones Internacionales y Ciencia Política con Montfort University - Leicester, Ciencia política y gobierno y Relaciones Internacionales con U siglo XXI Argentina
19. Designación de Santiago Trujillo del área de Cinematografía en la Organización de los Estados Iberoamericanos para la Educación, la Ciencia y la Cultura (OEI)
20. La decana Olga Illera, recibe el reconocimiento internacional "Mujer Líder en la Academia en las Américas" otorgada por el Centro de Mujeres de las Américas-diciembre de 2023



Ilustración 79. Congreso Internacional de Presupuestos Participativos. Fuente: Facultad de Ciencias Sociales.

Por parte del Área Académica de Industrias y Tecnologías Digitales se gestionó el desarrollo del componente de internacionalización de los programas formativos de manera multifacética y estratégicamente orientada hacia el fortalecimiento de la presencia global de la institución.

Este proceso incluyó dos iniciativas principales:

Proyecto de Energía Verde: Se emprendió un proyecto ambicioso titulado "Develop a green energy roadmap for accelerating energy system transformation in Colombia by 2050, and translate its findings into common language". Iniciado en julio de 2022 y con una finalización proyectada para diciembre de 2023. Su objetivo es desarrollar una hoja de ruta para la energía verde en Colombia, considerando la nueva estrategia energética del gobierno y proyectando escenarios para el 2040 y 2050 en términos de generación de energía renovable y emisiones. Financiado por la European Climate Foundation, este proyecto no solo aporta a la investigación y desarrollo en un tema globalmente relevante, sino que también posiciona a la institución en el ámbito internacional.

Por otra parte, el Área Académica trabajó en el fortalecimiento de competencias lingüísticas en inglés a través de un énfasis significativo en mejorar las competencias lingüísticas del cuerpo docente. El 100% de los profesores del Área han superado un examen de certificación en inglés, alcanzando un nivel superior al B1. Además, la incorporación de un profesor de habla inglesa nativa enriquece la diversidad lingüística y cultural de la institución. Esta iniciativa es crucial para aumentar la capacidad del cuerpo docente para participar en colaboraciones internacionales, acceder a recursos educativos globales y facilitar una enseñanza más inclusiva y globalizada.

Por último, la Vicerrectoría Académica como instancia agrupadora de diferentes iniciativas, destaca resultados importantes en el ámbito de la internacionalización dentro de los que se destacan los siguientes:

QS Ranking 2024. La vigésima edición de QS World University presenta 1500 instituciones en 104 ubicaciones y es el único ranking de este tipo que enfatiza la empleabilidad y la sostenibilidad. En comparación con 2022, la Universidad se ubicó en el puesto 14 del país, entre públicas y privadas. Los resultados se basan en el análisis de 17,5 millones de artículos académicos y las opiniones de expertos de más de 240.000 profesores académicos y empleadores.



/

2

Fundación Universidad De Bogotá-Jorge Tadeo Lozano

#1201-1400

Ilustración 80. Certificado Ranking Global QS. Fuente QS Rankigns

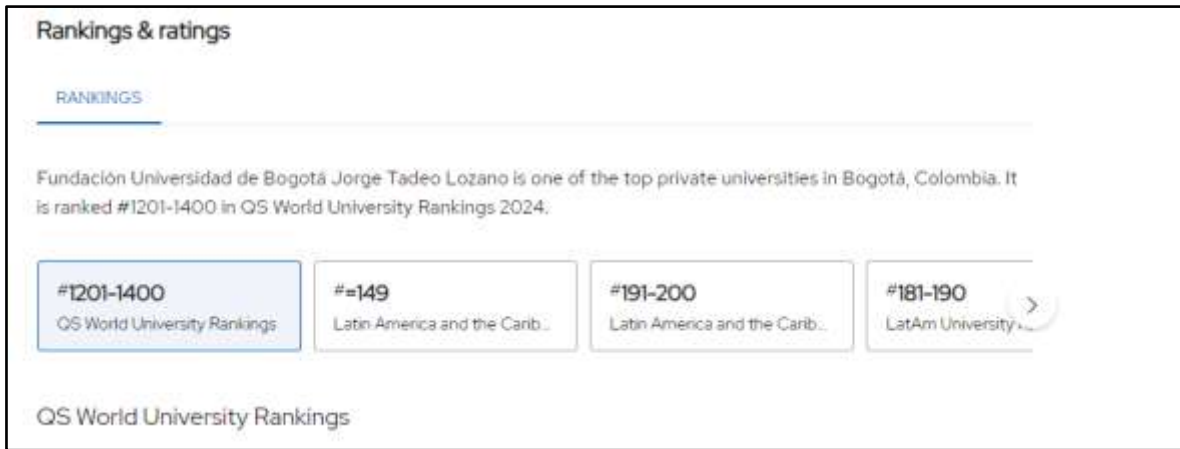


Ilustración 81. Resumen de resultados de Ranking QS. Fuente: QS ranking

Times Higher Education (THE) Impact Ranking. La Universidad ingresa por primera vez a esta clasificación y se ubica en el rango 1000+ entre 1591 instituciones a nivel mundial y 24 instituciones colombianas. El ranking se basa en 13 indicadores de desempeño que miden a una institución en cuatro áreas: enseñanza, investigación, transferencia de conocimiento y perspectiva internacional.



Ilustración 82. Posiciones en Ranking THE. Fuente Times Higher Education

De igual manera, se destacan eventos como los siguientes:

- Festival Internacional de la Imagen
 - 23 países (Chile País invitado)
 - 46 invitados internacionales asistentes
 - 311 actividades
- Perspectivas femeninas en arte y ciencia
 - 8 de marzo 2023. Día de la Mujer
 - En alianza con Maloka
- Lanzamiento 70 años UTadeo
- La fiesta electrónica abierta más grande de Latinoamérica. En alianza con Fundación Gilberto Álzate Avendaño y Bronx Distrito Creativo
 - 7.000 asistentes

- Effie Awards Colombia 2023. El programa de Publicidad de la Facultad de Artes y Diseño de la Universidad obtuvo en la edición 17, 2 premios oro, 1 plata y 1 bronce lo cual la hace la institución con el mayor número de reconocimientos, destacándonos como la universidad con más reconocimientos adquiridos.
- Estancia Field School. La Tadeo acogió a 16 estudiantes de Concordia University (Montreal) en una estancia académica que hizo posible que estudiantes y profesores de la Tadeo realizaran distintos intercambios académicos con ellos.
- 13º Congreso de la Asociación internacional de Semiótica Visual. La Universidad fue sede del décimo tercer congreso de la Asociación en semiótica visual. Este evento contó con la participación de dos de los principales expertos en la materia como son los doctores Jacques Fontanille y Jean-Marie Klinkenberg.

Premios

- Premio Tres Rayas. Proyecto "Material Polimérico Biodegradable Basado en Almidón de Arracacha". Dra. Yineth Piñeros, Nicolás Piñeros, estudiante del Doctorado en Ingeniería y María Alejandra Ardila, Maestría en Ingeniería de Procesos y Sistemas Industriales de Utadeo.
- Premio Tres Rayas. Proyecto "Walaté". Profesor Germán Gómez y estudiantes de Diseño Gráfico.
- Documental "PIRSAS". Dirigida por Angélica María Torres, egresada Maestría Gestión Cultural y Audiovisual. Seleccionado Festival de Cine San Sebastián. España.

Pilar 6. Transformación Digital

Desarrollar entornos digitales donde la comunidad es el centro de la transformación

En lo que respecta a la transformación digital de la Universidad, fueron lideradas varias iniciativas a través de cuatro actividades por parte de la Dirección de Tecnología de la Información y Comunicaciones. En la primera actividad, para impulsar los procesos administrativos soportados en TIC se implementaron herramientas que apoyaron la automatización de los siguientes trámites: extracréditos para estudiantes de pregrado, generación de certificados académicos en línea y la homologación del convenio SENA Fase I; además, se automatizó el proceso de generación de la información base para crear la oferta académica.

También se potenciaron los sistemas de información que apoyan los procesos de la universidad, destacándose los siguientes proyectos: el sistema de gestión de las relaciones con el estudiante (CRM, por sus sigla en inglés) que permite recibir, tramitar y gestionar la relación con los prospectos y aspirantes a través de llamadas telefónicas, Web Chat, WhatsApp, mensajes de texto (SMS), redes sociales, email y mensajes multimedia (MMS) que cuenta con bots inteligentes para atender en tiempo real las consultas sobre los programas que ofrece la universidad y los trámites de admisión, gestión de reservas de elementos y espacios (SIRIUS) que mejora la administración y control del proceso de préstamos de espacios físicos y de elementos de uso académico que se encuentran en los Laboratorios, Centro de Cómputo y Centro de Producción Audiovisual, actualización del sistema de turnos de atención (Digiturno) para que los estudiantes puedan solicitar sus citas desde dispositivos móviles, activación del botón de pagos Bancolombia que facilita el pago de matrícula y otros derechos pecuniarios y la aplicación para soportar el programa de Red Mano Amiga que consolida la información de estudiantes en riesgo de desertar. En cuanto a los apoyos a los procesos de Gestión Humana, se realizó la actualización del sistema de información Kactus y la creación de la plantilla para elaborar contratos obra labor que permitieron una mayor eficiencia en los tiempos de respuestas, suministrando información más oportuna para la toma de decisiones.



Ilustración 83. Digitalización del archivo UTadeo 70 años. Fuente: Vicerrectoría Administrativa

La segunda actividad, implementar la metodología de analítica de datos para la toma de decisiones, es una actividad importante que permitirá el análisis de los datos para identificar patrones,

tendencias y oportunidades que permitan respaldar una toma de decisión efectiva. En el año 2023, basados en el CRM, se amplió el datamart y se construyeron dos dashboards para la Dirección de Mercadeo y Matrícula, que soporta los indicadores de seguimiento al proceso de mercadeo, admisión y matrícula de nuevos aspirantes, transferencias internas y externas, reingresos y reintegros, el cual puede ser consultados por los directivos de las áreas académicas y administrativas. También se desarrolló un dashboard sobre el módulo de autogestión de Kactus para determinar su uso y poder reforzar las capacitaciones sobre el manejo de dicho módulo.

Diseñar e implementar la arquitectura de los sistemas de información en la nube es la tercera actividad y su importancia está dada en que la nube brinda flexibilidad, escalabilidad, robustez en el esquema de seguridad informática y aumento en la disponibilidad de los servicios, entre otros beneficios. En abril de 2023, se habilitó el sistema de información académico Universitas XXI y la aplicación de Evaluación Docente en la nube de Oracle denominada Oracle Cloud Infrastructure (OCI), que ha permitido aprovechar las ventajas que ofrece la nube.



Ilustración 84. Renovación de equipos de cómputo. Fuente: Dirección de TIC

La última actividad desarrollada en este objetivo estratégico corresponde a mejorar la experiencia digital de los usuarios al interactuar con las plataformas de la universidad. En el año 2023, se modificó el programa que permite a los estudiantes inscribir sus asignaturas, el cual fue bien recibido por ellos ya que les facilita hacer la inscripción y es muy amigable la navegación. También se puso en producción la expedición de certificados y/o constancias en línea que permitirá a los estudiantes y egresados obtener en línea nueve tipos de certificados. Introduzca la descripción del desarrollo del componente.

Para impulsar los procesos administrativos soportados en TIC se implementaron herramientas que apoyaron la automatización de varios trámites, se desarrollaron proyectos que potenciaron los sistemas de información que apoyan los procesos de la universidad, se habilitó el sistema de

información Universitas XXI en la nube y se mejoró la experiencia de usuario al habilitar la nueva aplicación de registro de asignaturas.

En el año 2023, el 81% de los procesos están soportados con tecnología y la meta era 70%, el avance de la implementación de las aplicaciones en la nube fue del 67% y el porcentaje de población encuestada con calificación superior a 4 fue del 46%.

En cuanto al seguimiento MGD (Modelo de Gestión Documental), se logró lo siguiente por parte del Área de Servicios Universitarios:

1. La organización del archivo del Consultorio Jurídico
2. La digitalización de las fotografías halladas en diversos repositorios, a fin de conservar la memoria histórica de la Universidad, con esta información se desarrolló en el álbum de los 70 años UJTL (ver foto 1).
3. Se continuó con el avance de la digitalización de series misionales de la sede Cartagena.
4. Se participó en el conversatorio organizado por RICOH, sobre las buenas prácticas de Gestión Documental y Smart Flow. Además, se generaron 2 Publicaciones internacionales sobre esta práctica.



Ilustración 85. Caso de éxito Docuware. Fuente: Jefatura de Servicios Universitarios



Ilustración 86. Conversatorio de sostenibilidad. Fuente: Vicerrectoría Administrativa

Por parte de la Facultad de Ciencias Económicas y Administrativas, para implementar la ruta de la transformación digital se ha abordado desde un análisis del estado actual de la universidad en términos de su infraestructura tecnológica, sus procesos y sus recursos humanos. Esto, ha permitido identificar las áreas de oportunidad y las prioridades para la implementación de la transformación digital, lo cual está alineado con el modelo institucional definido. La ruta ha incluido incluir objetivos, metas, iniciativas y cronogramas de ejecución. La implementación de la ruta de la transformación digital es un proceso gradual que requiere la participación de todos los miembros de la universidad. Se implementarán mecanismos de seguimiento y evaluación para garantizar el cumplimiento de los objetivos y metas definidos.

Los pasos generales que se han implementado en la ruta de la transformación digital de la universidad, parten del análisis del estado actual, lo cual es un paso fundamental para identificar las áreas de oportunidad y las prioridades para la transformación. El análisis del estado actual ha tenido en cuenta los siguientes aspectos:

- Infraestructura tecnológica: infraestructura de redes, sistemas informáticos, aplicaciones y capacidades.
- Procesos: procesos de enseñanza-aprendizaje, investigación, gestión y soporte.
- Recursos humanos: competencias digitales de los docentes, estudiantes y personal administrativo

Se desarrollaron los énfasis en la Facultad de Ciencias Económicas y Administrativas desde el papel importante que deben jugar las carreras en la transformación digital de Colombia. Los énfasis de las diferencias ciencias y disciplinas de la economía, administración, contaduría pública y finanzas pueden contribuir a la formación de profesionales con las competencias necesarias para liderar el desarrollo de la economía digital en el país.

La facultad busca que sus estudiantes desarrollen las competencias digitales necesarias para desempeñarse exitosamente en el mundo laboral. Estas competencias incluyen:

- Habilidades tecnológicas: dominio de las herramientas y tecnologías digitales.
- Habilidades analíticas: capacidad para analizar datos e información digital.
- Habilidades de comunicación: capacidad para comunicar ideas de manera efectiva a través de medios digitales.

La facultad está implementando procesos y sistemas digitales para mejorar su eficiencia y eficacia. Estos procesos y sistemas incluyen:

- Aulas virtuales: plataformas para la enseñanza y el aprendizaje en línea.
- Biblioteca digital: acceso a recursos digitales.
- Sistema de gestión académica: sistema para la administración de los procesos académicos.

En los próximos años, la facultad continuará avanzando en su transformación digital para brindar a sus estudiantes una formación de excelencia que les permita enfrentar los desafíos del mundo laboral. A continuación, se presentan algunos ejemplos específicos de cómo la facultad está implementando la transformación:

- Formación: La facultad ha incorporado la enseñanza de competencias digitales en todos sus programas académicos. Por ejemplo, uso de herramientas tecnológicas para la recopilación, análisis e interpretación de datos, comunicación y colaboración en entornos digitales, resolución de problemas en entornos digitales y creatividad e innovación en el uso de las TIC.
- Investigación: La facultad promueve la investigación aplicada en economía y administración que contribuya a la solución de problemas reales en el contexto colombiano. Para ello, la facultad cuenta con un equipo de investigadores que trabajan en temas relacionados con la economía digital, la administración de las TIC, el emprendimiento digital, entre otros.
- Extensión: La facultad ofrece programas de formación y asesoría para ayudar a las organizaciones a implementar la transformación digital. Estos programas están dirigidos a empresas, organizaciones públicas y sociales, y otras entidades que buscan aprovechar las oportunidades que ofrece la transformación digital. El ejemplo más claro son las consultorías en el área de salud.

Como datos destacados se resaltan los siguientes:

Aumento del 20% en el número de estudiantes que desarrollan proyectos de transformación digital en sus prácticas profesionales

- 70% de estudiantes formados en competencias digitales
- Asignaturas de transformación digital en la universidad:
 - E-Consumer y Metaverso: Los estudiantes desarrollarán una comprensión profunda del consumidor digital y su comportamiento en el metaverso.
 - Marketing Ambidiestro: Los estudiantes diseñarán estrategias de marketing efectivas en un entorno digitalizado.
 - Automatización y Transformación Digital: Los estudiantes comprenderán el impacto de la automatización y la transformación digital en las organizaciones.
 - Ciencia de datos financieros: Los estudiantes analizarán y gestionarán datos financieros con tecnologías digitales.
 - Métodos informáticos para finanzas: Los estudiantes desarrollarán e implementarán soluciones informáticas para problemas financieros.
 - Aprendizaje automático para finanzas: Los estudiantes resolverán problemas financieros con técnicas de aprendizaje automático

Respecto del fortalecimiento de la formación mediada por tecnología, desde la Dirección de TIC, se busca que la evolución tecnológica de la Universidad se desarrolle en función de la implementación de la infraestructura y los recursos necesarios que respondan a los procesos pedagógicos de la universidad con el fin de facilitar el aprendizaje y la formación de los estudiantes.

Dentro de los logros más representativos se encuentran: la instalación de 642 equipos de cómputo para renovar 12 salas de cómputo, 6 salas especializadas de uso académico, 135 salones de clase y 2 carros de computadores portátiles; culminación de la primera etapa de actualización de la red WiFi con la adquisición e instalación en la manzana principal de la universidad de 112 access points y 12 switches con tecnología WiFi 6 que brinda velocidades de conexión más rápidas y mayor número de dispositivos conectados al mismo tiempo; el acondicionamiento acústico e implementación de equipos de audio y video especializado para realizar videoconferencia o

streaming en cuatro aulas colaborativas híbridas (permite desarrollar las clases con estudiantes presentes en el aula y estudiantes ubicados en cualquier punto del planeta), mejorando lo ya existente y permitiendo que tanto, el profesor, como los estudiantes puedan hablar desde cualquier punto del aula y los asistentes los pueden ver y escuchar perfectamente, además, con esta tecnología se logra dictar clases en diferentes distribuciones de salón para facilitar el desarrollo de trabajos colaborativos y la actualización de medios audiovisuales con la compra de un videoprojector de última tecnología para el auditorio Fabio Lozano y otro videoprojector para el apoyo académico en las entregas de proyectos de los estudiantes.

Por otra parte, se realizó una encuesta a estudiantes y profesores con el objeto de conocer el grado de satisfacción con los servicios de apoyo tecnológico durante el año 2023 y el resultado fue que el 75% de los encuestados otorgó una calificación de 4.0 o superior sobre 5.0 comentando de que se sienten satisfechos con los servicios recibidos.

Desde el mes de marzo de 2023, los estudiantes empezaron a disfrutar de los computadores de última tecnología que se instalaron en las salas de cómputo y en las salas especializadas, así como en las aulas de clase. En noviembre de 2023, se culminó la instalación de la red WiFi 6 en la manzana principal de la universidad, mejorando el servicio de la red inalámbrica que se presta a toda la comunidad Tadeísta. Además, en todos los proyectos se cumplió con los tiempos programados y el presupuesto asignado para cada uno de ellos.

La Vicerrectoría Académica por su parte, destaca aspectos clave como la renovación y actualización tecnológica del campus, la actualización de ocho salas Windows, dos salas Mac - que ahora cuentan con discos de estado sólido – y 135 aulas de clase. Por su parte, se avanzó en la transformación de TadeoLab, el salón de Bioinformática, los labs de arte y diseño, los carritos móviles, Biblioteca Museo Casa Lleras y el Centro de Producción Audiovisual.

La Unidad Virtual (UTadeo Virtual) como eje dinamizador de nuevos programas que vinculen la tecnología y la virtualidad con los procesos de formación. Los nuevos programas creados bajo esta modalidad incorporarán en la plataforma virtual las guías de educación virtual, el documento para la guía de la experiencia del estudiante, las guías para tutores y los recursos de aprendizaje específicos de cada asignatura.

En el año 2023, la Universidad se destacó por su transformación digital en diversos aspectos, los cuales se detallan a continuación:

- La implementación de Folio y el cuadro de mando estadístico en el Sistema de Bibliotecas, se cuenta ahora con mejores herramientas para la oferta de servicios y para realizar análisis que apoyen la toma de decisiones.
- Para los procesos de matrícula, se implementó el sistema Web Services, que permite un mejor recaudo a través de la pasarela de pagos.
- Para optimizar la herramienta de gestión y seguimiento a las bases de datos de egresados, se construyeron los términos de referencia y posteriormente se adquirió la herramienta Adviser Graduados de Bersoft.
- Para fortalecer el proceso de permanencia y graduación oportuna de los estudiantes, se han desarrollado tableros de control con Power bi y asignación de seguimiento de casos con el software Aranda.

Para fortalecer las capacidades digitales de la comunidad universitaria, se busca desarrollar una estrategia para aprovechar el potencial de las tecnologías digitales y la innovación en la educación con el fin de que la comunidad Tadeísta a través de una formación continua, refuerce las nuevas capacidades y competencias digitales que son necesarias hoy día en el mundo laboral y académico.

Se desarrollaron varias acciones consolidadas en dos actividades

- Consolidar una cultura institucional basada en la seguridad de la información y en la protección de datos personales es la segunda actividad y los logros más importantes que se obtuvieron durante el 2023 fueron:
 - o En protección de datos se continuo con el desarrollo de las acciones previstas en el modelo de protección de datos personales y sobre los diez dominios se logró un cumplimiento del 85%.
 - o En cuanto a seguridad de la información, se realizaron pruebas de vulnerabilidades sobre la infraestructura de la universidad con el fin de mejorar el esquema de ciberseguridad. Se migraron 32.875 cuentas de correo a Outlook para garantizar el acceso seguro a los buzones de correo a través de doble factor de autenticación, facilitar la integración con las aplicaciones de la universidad y disponer de las herramientas que ofrece Microsoft que son de gran utilidad para la comunidad Tadeísta, para garantizar este último beneficio se hicieron 24 sesiones de capacitación a los cuales asistieron 1.499 persona. También, se depuraron reglas de seguridad en el firewall, se actualizaron los antivirus y las políticas de backup de los servidores, se hizo una autoevaluación de los aspectos de seguridad informática con la empresa DeLima Marsh para establecer el grado de madurez en ciberseguridad y se culminó la primera etapa del Plan de Recuperación de Desastres (DRP por sus siglas en inglés). Se reestructuró el modelo del Sistema de Gestión de Seguridad de la Información (SGSI) pasando de 11 dominios a 12 dominios establecidos por la ISO 27001 con un cumplimiento del 67%.

Durante el año 2023, con el fin de mejorar el esquema de ciberseguridad se realizaron pruebas de vulnerabilidades sobre la infraestructura de la universidad. También se migraron los buzones de correo electrónico a Outlook con el fin de garantizar el acceso seguro a los buzones de correo a través de doble factor de autenticación, facilitar la integración con las aplicaciones de la universidad y disponer de las herramientas que ofrece Microsoft que son de gran utilidad para la comunidad Tadeísta; se estableció el grado de madurez en ciberseguridad y se culminó la primera etapa del Plan de Recuperación de Desastres.

Como datos destacados se tienen:

- 1.499 personas se capacitaron en las 24 sesiones de uso de herramientas Microsoft.
- Acceso seguro a las cuentas de correo al tener el doble factor de autenticación, beneficio de tener el correo Outlook de Microsoft
- 32.875 cuentas de correo fueron migradas a Microsoft Outlook que corresponden a 1.245 cuentas administrativas, 8.404 de estudiantes y 23.226 de egresados



Ilustración 87. Front de acceso al correo electrónico institucional. Fuente: Dirección TIC

Pilar 7. Comunidad Universitaria

Crear una experiencia para el estudiante y los demás miembros de la comunidad universitaria Tadeísta que permita su consolidación y desarrollo.

En primer lugar, desde la perspectiva de Bienestar Universitario que contribuye en la formación integral, social y humana de la comunidad Tadeísta, mediante programas y proyectos que mantengan y mejoren el clima institucional, aportando a su proyecto de vida y permanencia. El objetivo principal es fomentar el bienestar y el buen uso del tiempo libre a través de la generación de espacios de participación y de actividades de salud y bienestar emocional, intelectuales, artísticas, culturales, recreativas y deportivas. Esta Dirección se encuentra conformada por las siguientes áreas: Orientación estudiantil, Centro de Arte y Cultura, Servicios Asistenciales, Deportes y Egresados, áreas de las cuales se envía el informe de gestión junto con sus evidencias y soportes correspondientes.



Ilustración 88. Relájate en parciales. Fuente: Bienestar Universitario

Por su parte, el área de Orientación Estudiantil trabaja en estrategias dirigidas a mejorar el desempeño, la integración, la adaptación, el desarrollo de competencias y mejoramiento de la calidad de vida en el ambiente educativo de los estudiantes, mediante estrategias de acompañamiento psicológico, seguimiento a casos de diversidad funcional, programas de promoción y prevención como talleres y actividades formativas, ayudas económicas, voluntariados y seguimientos a poblaciones especiales: programas gubernamentales y distritales.

Para el año 2023 se realizaron un total de 1.275 sesiones respecto al acompañamiento psicológico, se identificaron 89 estudiantes con conductas de riesgo psicosocial, brindándoles seguimiento y acompañamiento por los profesionales del área. Se realizó seguimiento a 32 casos de Diversidad Funcional y se continuó con la implementación de la ruta de atención. En el seguimiento psicosocial dentro del programa de Consejerías se realizaron 1.737 encuentros a estudiantes de primer año, ya que esta población está en alto riesgo de deserción. La participación a los Talleres de Fortalecimiento fue de 1.005 integrantes de la comunidad Tadeísta. Se dio continuidad al

seguimiento y acompañamiento de los estudiantes que pertenecen al fondo de Víctimas del Conflicto Armado, Generación E, Ser Pilo Paga, ICBF y el nuevo grupo perteneciente al programa de la Alcaldía Jóvenes a la U, con un total de encuentros de 368.



Ilustración 89. Semana de Bienestar. Fuente: Bienestar Universitario

Datos destacados:

- Se brinda un espacio de reflexión y de encuentro consigo mismo denominado SALA DEL SILENCIO con uso significativo, en el primer semestre del año, se registraron 2.478 ingresos, entre estudiantes, funcionarios y profesores.
- Se implementó una encuesta de satisfacción de los Servicios de Orientación Estudiantil para los usuarios, la cual fue diligenciada por 220 estudiantes. De ellos, el 84% se mostró totalmente satisfecho con la implementación de acciones que permitieron dar soluciones a sus inquietudes y el 99% se mostró muy satisfecho o satisfecho con la atención y el servicio prestado por el área.
- Se identificaron 59 estudiantes con Diversidad Funcional. De estos, 32 recibieron seguimiento psicosocial y académico.



Ilustración 90. Compartir de Amor y Amistad. Fuente: Bienestar Universitario

Por otra parte, la Dirección Administrativa realizó el mejoramiento de los espacios y servicios para el bienestar de la comunidad universitaria con los proyectos:

1. Se desarrolló la Zona de hornos piso 4 del módulo 20 Edificio de Arte y Diseño



Ilustración 91. Fuente: Dirección Administrativa

2. Adecuación de la plazuela Nativas Foráneas con la implementación de una zona de hornos y el mobiliario apropiado



Ilustración 92. Fuente: Dirección Administrativa

3. Construcción del pedestal para el jardín Gandhi, con el cual se le da una distinción cultural y mejoramiento visual a la zona verde del módulo 20.



Ilustración 93. Fuente: Dirección Administrativa

4. Se le ofreció el beneficio de 50 copias a todos los estudiantes que realizaran el curso en AVATA de sistemas de impresión; esto con la finalidad que los alumnos conocieran el sistema y lo usaran



Ilustración 94. Fuente: Dirección Administrativa

5. Actualización de la señalización del campus

Con relación a la seguridad de la comunidad Tadeísta, se amplió la cobertura del sistema cerrado de cámaras de vigilancia.

La nueva zona de hornos del módulo 20 tiene capacidad para que 24 personas la usen en un instante dado. El pedestal Gandhi se construyó a partir del diseño artístico del maestro Felipe Arturo Pérez y se inauguró en la zona verde del módulo 20, en compañía del personal de la embajada de la India, el día 30 de enero de 2023, fecha en que se conmemora el fallecimiento de Mohandas Gandhi. El beneficio de las 50 impresiones se promocionó a través del correo institucional, se debe destacar que estas impresiones son más económicas que las que encuentran en el mercado local y su calidad es superior, ya que se realizan en equipos nuevos y de alta definición. Se actualizó la señalización con la impresión en papel fotográfico especializado de 1200 láminas, entre señales generales, planos de ubicación y directorios de piso. El sistema CCTV se incrementó en un 10%, para custodiar la Casa de los Deportes, módulo 1 y módulo 7.

La Dirección de Gestión Humana realizó acciones enfocadas como la gestión del RUC®, un sistema de evaluación y seguimiento sobre la gestión del riesgo en Seguridad, Salud en el Trabajo y Ambiente (SSTA), de acuerdo con las mejores prácticas exigidas por normas legales y sistemas de gestión aplicables, aplicada para realizar licitaciones a empresas contratistas del sector hidrocarburos y de otros sectores contratantes. Se determinó el nivel de estructuración, implementación, eficacia y adecuación del sistema de gestión de seguridad, salud en el trabajo y protección ambiental del Laboratorio de Limnología y Biología Marina frente a los requisitos RUC, normativos e internos establecidos, así como su alineación y aporte a las metas institucionales. El alcance de la recertificación incluye las actividades de muestra y análisis del Laboratorio de Limnología y Biología Marina en la sede Santa Marta. El periodo evaluado en la auditoría comprende enero a diciembre de 2022.

La auditoría externa con el Consejo Colombiano de Seguridad se realiza los días 1 y 8 de septiembre de 2023 de forma presencial. Los componentes evaluados son:

1. Liderazgo y compromiso gerencial.
2. Desarrollo y ejecución del sistema de gestión
3. Administración del riesgo.
4. Evaluación y monitoreo.

Se obtuvo una calificación del 85% de cumplimiento.

Desde el punto de vista de los procesos de selección, se destaca la participación en ferias del empleo para posicionamiento y conocimiento de la universidad, estas visitas se realizaron en compañía de mercadeo. Por otra parte, de acuerdo con la guía de inducción que se implementó en el 2022, entrega del kit de bienvenida y carnet institucional, así como la mejora en los tiempos de realización de la inducción el mismo día de ingreso del colaborador, ha incrementado la participación, sentido de pertenencia y asistencia de los colaboradores.

Por otra parte, se estableció y desarrolló un programa de bienestar laboral con un cumplimiento del 100% de las actividades planeadas durante el año 2023. El programa de bienestar laboral de la Universidad de Bogotá Jorge Tadeo Lozano, considera cinco ejes: familia, salud, intelectual, social y laboral.

1. EJE FAMILIA. Promueve la construcción de relaciones familiares sólidas y de su proyecto de vida, a través del desarrollo de actividades donde puede participar el colaborador y su grupo familiar. A continuación se relacionan algunas de las actividades desarrolladas

durante el 2023: Celebración del Día de los Niños, coaching “el arte de la pizza”, taller de finanzas familiares, taller de finanzas personales y taller presencial de Mandalas.

2. EJE SALUD. Porque la salud y el bienestar los nuestros colaboradores es importante, UTADEO implementa diferentes programas que buscan promover su calidad de vida:
 - a. Programa de medicina preventiva en el trabajo.
 - b. Programa latido de vida.
 - c. Programa de vigilancia epidemiológica para prevención de desórdenes músculo esqueléticos.
 - d. Programa de conservación auditiva y vocal.
 - e. Programa de prevención de lesiones deportivas.



Ilustración 95. Celebraciones Institucionales. Fuente: Dirección de Gestión Humana

3. EJE INTELLECTUAL: Con el fin de lograr equipos de trabajo eficientes y colaborativos, UTADEO desarrolla un plan de formación para potenciar las habilidades blandas de los colaboradores. A continuación, se relacionan los temas abordados durante el periodo 2023: redacción, gestión y planeación, home office, inteligencia emocional, clima organizacional, coaching, entre otros.

4. EJE SOCIAL: UTADEO promueve el fortalecimiento del clima laboral y las relaciones interpersonales, para lo cual organiza actividades que integran a la comunidad Tadeísta. A continuación, se relacionan algunas de las actividades desarrolladas: Celebración cumpleaños, Aniversario UTADEO, Día Internacional de la Mujer, Día de la secretaria, Día del Profesor, vacaciones recreativas, Amor y Amistad y Reunión de Fin de Año.
5. EJE LABORAL: Con el fin de fortalecer los procesos de gestión humana, UTADEO adelanta consultorías organizacionales que contribuyen en el desarrollo del talento. Durante el año 2023 se definió la batería para realizar el diagnóstico del clima organizacional. UTADEO cuenta con colaboración de aliados estratégicos, Arl Bolívar - Caja de Compensación Familiar CAFAM - Mercer Marsh Beneficios, quienes ponen a disposición consultores expertos que orientan y contribuyen al fortalecimiento del programa de bienestar laboral.

Con motivo de mantener actualizada la información personal en el sistema Kactus de los colaboradores administrativos y docentes que hacen parte de la planta de la Universidad, se adelantó la campaña de actualización de datos personales, cuyo objetivo era contar con la participación del 80% de los colaboradores. Al cierre del año 2023 se obtuvo un resultado del 86% superando la meta propuesta. La finalidad de esta actividad permite consolidar información verídica para brindar respuesta a los diferentes requerimientos que realizan los entes de control internos y externos (DIAN, Registraduría Nacional, SNIES, DANE, Ministerio de Educación, etc.) y para la ejecución de los programas de bienestar.



Ilustración 96. Taller Coaching. Fuente: Dirección de Gestión Humana

Durante el 2023 se realizaron 156 capacitaciones dentro de las diferentes líneas de formación, de las cuales 55 se realizaron en modalidad virtual y 101 en modalidad presencial. Se cumplió con el 96% de la ejecución proyectada para el 2023 y se logró una participación del 86%.

Dentro de las líneas de Formación en funciones y responsabilidades del cargo y Cultura institucional Tadeísta, se trabajó una ruta de fortalecimiento del liderazgo para potencializar las competencias de los colaboradores mediante talleres de Coaching Gastronómico, en el que se impactó a 130 colaboradores de áreas académicas y administrativas.



Ilustración 97. Jornadas de Bienestar en Santa Marta y Cartagena. Fuente: Dirección de Gestión Humana

Clima organizacional

En relación con las actividades de clima organizacional, se realizaron 2 jornadas fuera de las instalaciones de la universidad con todo el personal de la sede de Chía y un equipo de trabajo de la sede de Bogotá. La jornada tuvo como eje la reflexión, la integración y el aprendizaje a través de lo experiencial que va del trabajo individual, al grupal y al organizacional, que a través de diferentes retos los participantes tuvieron la oportunidad de extrapolar a su cotidianidad la narrativa, creencias y actitudes que pautan su forma de relacionarse en su equipo de trabajo y en general en su entorno laboral.

La Línea de Bienestar Emocional se diseñó para prestar primeros auxilios psicológicos a los colaboradores, brindar atención y apoyo en el momento de la crisis para reestablecer su estabilidad emocional, física y social.

1. El colaborador académico o administrativo solicita cita virtual o presencial (40 minutos) con el profesional de psicología de Gestión Humana.
2. Durante la cita el profesional identifica las necesidades inmediatas y define con el colaborador el plan de acción y se asigna una segunda sesión para seguimiento

3. Si durante el seguimiento se identifica que la crisis persiste, se asigna al colaborador un bono para psicología por la plataforma de DoctorAkí para intervención (máximo 2 citas).



Ilustración 98. Actividades de Clima Laboral. Fuente: Dirección de Gestión Humana

Durante el 2023 se hizo un acompañamiento a 123 colaboradores y se asignaron 90 bonos para cita por DoctorAkí, plataforma de seguros Bolívar, que conecta a los colaboradores con profesionales de psicología particulares de una forma fácil y rápida, sin necesidad de estar afiliado a un servicio complementario. La Universidad pensando en la salud mental de los colaboradores compra anualmente a Seguros Bolívar bonos de psicología para remitir a los colaboradores que requieren intervención. Como Universidad asumimos el 100% de las 2 primeras citas.



Ilustración 99. Fuente: Dirección de Gestión Humana

Programa de Pre-pensionados

En alianza con la Caja de Compensación Cafam, se diseñó el taller de Pre-pensionados el cual iba dirigido a los colaboradores que se encontraban entre 1 a 3 años de recibir la pensión. El taller se llevó a cabo en las instalaciones del Hotel Kualamaná - Melgar los días 16 y 17 de septiembre de 2023.



Ilustración 100. Taller Coaching. Fuente: Dirección de Gestión Humana

Durante los dos días se brindó orientación sobre aspectos esenciales para la planeación de su nuevo proyecto de vida, trabajando en temas como la gestión de emociones y la planificación financiera. Los colaboradores tuvieron la oportunidad de reflexionar sobre su próximo capítulo de vida, luego de una trayectoria laboral marcada por valores como el respeto, la paciencia, la responsabilidad y el compromiso.

Por otro lado, la Dirección de Gestión Humana sigue brindando asesoría, acompañamiento y seguimiento a los colaboradores que están entre los 3 y 5 años de pensión, para que inicien con la revisión de documentación y requisitos. Para los colaboradores que están a más de 11 años de pensión, se realizan 2 charlas sobre regímenes pensionales, para que diferencien y definan el régimen que más les convenga dentro de los tiempos estipulados y así facilitar el proceso de pensión a futuro.

Desde la sede Santa Marta, las actividades de bienestar universitario se desarrollaron de una manera coordinada con la Dirección de la oficina en Bogotá. Las actividades deportivas y de promoción y prevención fueron desarrolladas por el auxiliar bienestar y el entrenador de deportes asignados a la Sede, haciendo énfasis en la importancia de la participación de la comunidad universitaria en cada una de las actividades programadas. Durante el año se distribuyeron, de manera gratuita, entre los estudiantes y funcionarios más de 500 boletas para asistir a los eventos culturales organizados en el Teatro de Cajamag. En el rincón infantil de la biblioteca se realizaron

dos actividades durante cada semestre, impulsando la integración de los niños y familiares de los estudiantes y funcionarios.



Ilustración 101. Celebración de amor y amistad. Fuente: Sede Santa Marta

Durante el año se asignaron 21 citas de orientación psicológica en las instalaciones de Cendiatra para los estudiantes. La práctica deportiva que más participación tiene por parte de la comunidad universitaria es la de voleibol, se impactaron a más 50 estudiantes durante el primer semestre del año. Los intercambios deportivos que se realizan con otras instituciones y en otras instalaciones diferentes a las de la sede, incentivan la participación de los estudiantes en las actividades. Durante el año se realizaron intercambios deportivos con 4 instituciones de la ciudad de Santa Marta y se realizaron partidos de futbol en canchas sintéticas de la ciudad.



Ilustración 102. Participación en actividades deportivas. Fuente: Sede Santa Marta

Por parte de la Vicerrectoría Académica, se destaca el reconocimiento a la labor de los profesores. En agosto de este año, la Universidad realizó una ceremonia de premiación como reconocimiento a la labor de los profesores que se han destacado en áreas clave como la pedagogía, la investigación, la innovación y el desarrollo artístico. En el evento se destacó la importancia de la dedicación y la excelencia de los docentes para la transformación de los estudiantes en individuos destacados en la

sociedad. Sistema de permanencia y graduación exitosa. Definición del modelo conceptual y operativo para la identificación de la población en riesgo de deserción junto con las estrategias de intervención para apoyar la continuidad del proceso formativo.



Ilustración 103. Plan de formación profesoral. Fuente: Vicerrectoría Académica, Comité de acreditación institucional

En otra perspectiva, relacionada con el fortalecimiento de la experiencia estudiantil, desde el Área de Deportes se continuó con la oferta de los servicios desde el área de deportes, con las diferentes disciplinas deportivas como: ajedrez, tenis de mesa, squash, taekwondo, baloncesto, fútbol, fútbol sala, rugby, ultimate y voleibol, los cuales participaron y competieron en los torneos Distritales de la red de Ascundeportes Y Actividad Física; se ejecutó el torneo interno (InterRoscas) de futbol sala, baloncesto, voleibol, tenis de mesa. Se llevo a cabo la versión 53 de las Olimpíadas Tadeistas para estudiantes, funcionarios, docentes y egresados con la participación en los deportes de ajedrez, tenis de mesa, squash, taekwondo, baloncesto, fútbol, fútbol sala, rugby, ultimate y voleibol. Se continúa prestando el servicio de Gimnasio para toda la comunidad universitaria. La universidad fue seleccionada para la ceremonia de inauguración de los Juegos Universitarios Nacionales 2023 de ASCUNDAF, en el mes de septiembre.



Ilustración 104. Equipo de baloncesto femenino. Fuente: Deportes

Los servicios deportivos ofertados se desarrollaron de acuerdo con la planeación para el 2023, cumpliendo con las garantías logísticas y presupuestales para un adecuado desarrollo. Se continua

con la divulgación de los diferentes servicios del área por medio de los canales digitales de la universidad.



Ilustración 105. Servicio de gimnasio. Fuente: Deportes

Consolidación de los grupos deportivos de la Universidad, en la red de Ascundeportes, con una participación en 6 disciplinas deportivas de conjunto para un total de 9 equipos entre femeninos y masculinos, en los deportes individuales se compitió en 5 disciplinas deportivas. Para una participación total en el año 2023 de 275 deportistas.



Ilustración 106. Ultimate. Fuente: Deportes

Dentro de las actividades principales se cuenta la participación en diferentes disciplinas deportivas



Ilustración 107. Disciplinas y actividades deportivas. Fuente: Deportes

Para la Oficina de Servicios Asistenciales, El objetivo fundamental es fomentar en la comunidad Tadeísta la promoción de estilos de vida saludables, buscando que todos los actores asuman de forma responsable su salud, con acciones de autocuidado, logrando una mejor calidad de vida. Los principales datos estadísticos fueron:

- Consultas médicas realizadas: 1.241.
- Consultas de Fisioterapia: 150.
- Procedimientos de enfermería: 1.221.
- Actividades Promoción-Prevención: 656 participantes

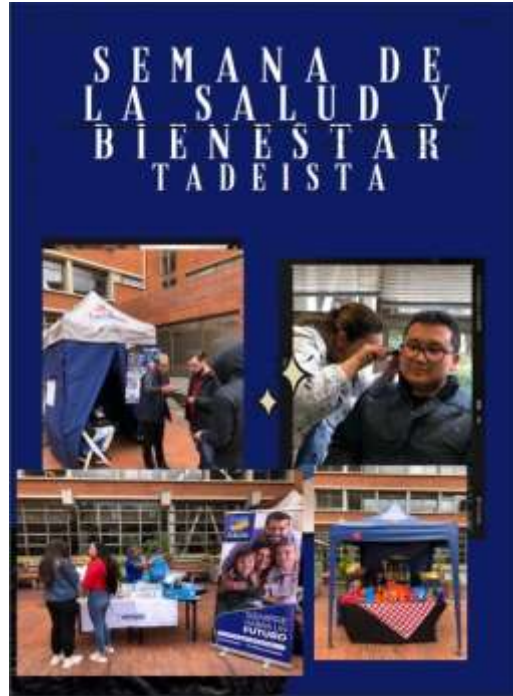


Ilustración 108. Semana de la salud y bienestar. Fuente: Oficina de servicios asistenciales

La oficina de Apoyo Financiero y facturación en su gestión del año 2023, articulo estrategias enfocadas al mejoramiento de la experiencia de la comunidad Tadeísta, buscando facilitar el acceso mediante la optimización en los tramites virtuales y presenciales del área, a su vez se ofertaron nuevos productos de financiamiento a estudiantes, con el fin de facilitar el acceso a los diferentes programas de la Universidad, brindando una gran variedad de alternativas financieras que faciliten el pago de sus matrículas y actualizando el portafolio de Becas, auxilios y descuentos permitiendo aumentar la cobertura y brindando nuevas oportunidades a un número mayor de integrantes de la comunidad.

En el año 2023, la oficina de apoyo financiero logro la implementación de financiación directa de mediano plazo para el pago de hasta el 90% de la matrícula en formar virtual garantizando la eficiencia, efectividad y calidad en el servicio, adicionalmente fortaleció los procesos de atención enmarcada a la consecución de nuevos estudiantes y retención estudiantil vía el portafolio de beneficios financieros que ofrece la institución. La universidad continuó con su estrategia de atención virtual de tramites de estudiantes, estructurando mejoras contundentes que permitieron cobertura del 100% de los servicios. El impacto de la implementación de las líneas de crédito directos

de la universidad ha ido permitiendo que más estudiantes cuenten con facilidades de pago para sus matrículas incrementando el número de solicitudes en un 2% entre el periodo 2023-1S con respecto al 2023-2S.

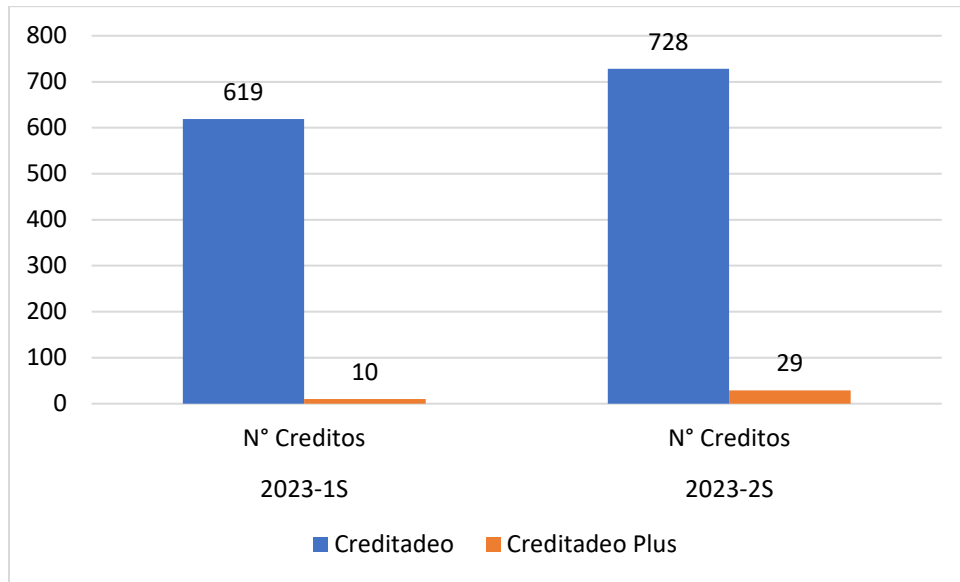


Ilustración 109. Número de créditos. Fuente: UJTL - REPORTE DE ESTADISTICAS DE FINANCIACIÓN – UXXI

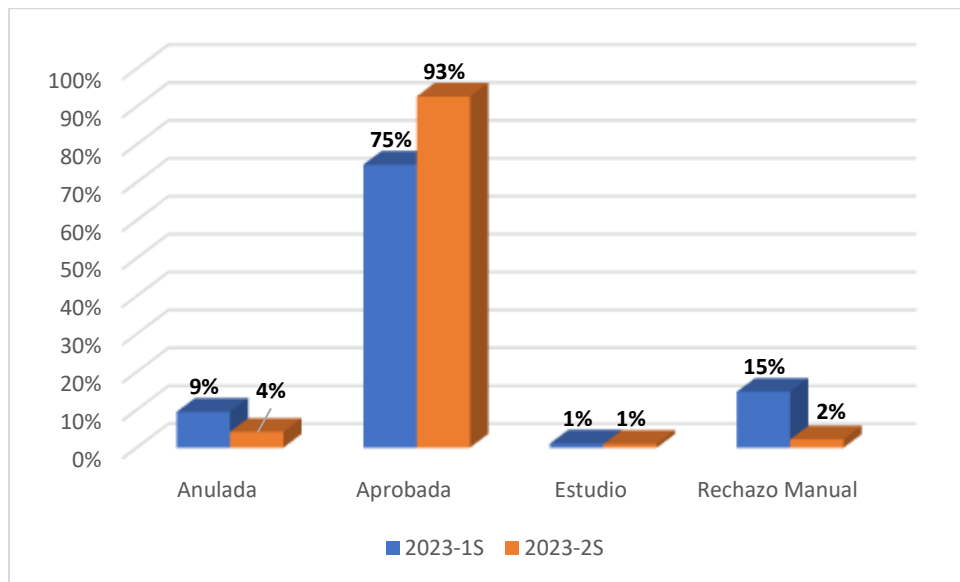


Ilustración 110. tasa de aprobación de CreditTadeo. Fuente: UJTL - REPORTE DE ESTADISTICAS DE FINANCIACIÓN – UXXI

La oficina va incrementando en cada periodo académico su impacto en los procesos de matrícula de los estudiantes de la universidad a medida que optimiza los productos de crédito y auxilios adaptándose a la necesidades de los estudiantes y sus familias como se observa en las siguientes graficas por lo menos el 35% de los estudiantes obtuvo una financiación en el año 2023 y el 50% tuvieron algún tipo de auxilio, o beneficio que disminuyo el monto de sus matrículas y facilito el acceso a la universidad.

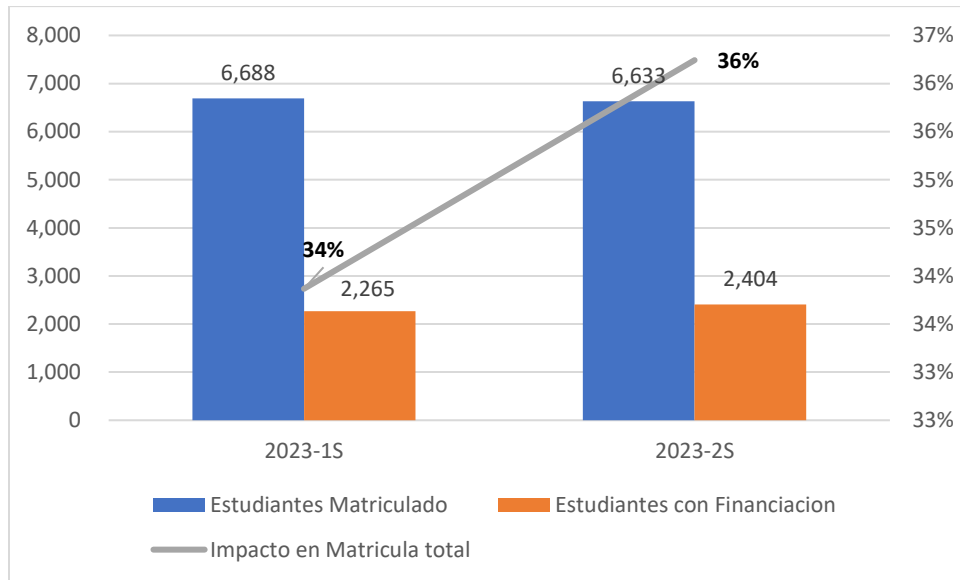


Ilustración 111. Impacto en el proceso de matrículas portafolio de financiación. Fuente: Reporte de Estadísticas de Financiación UXXI

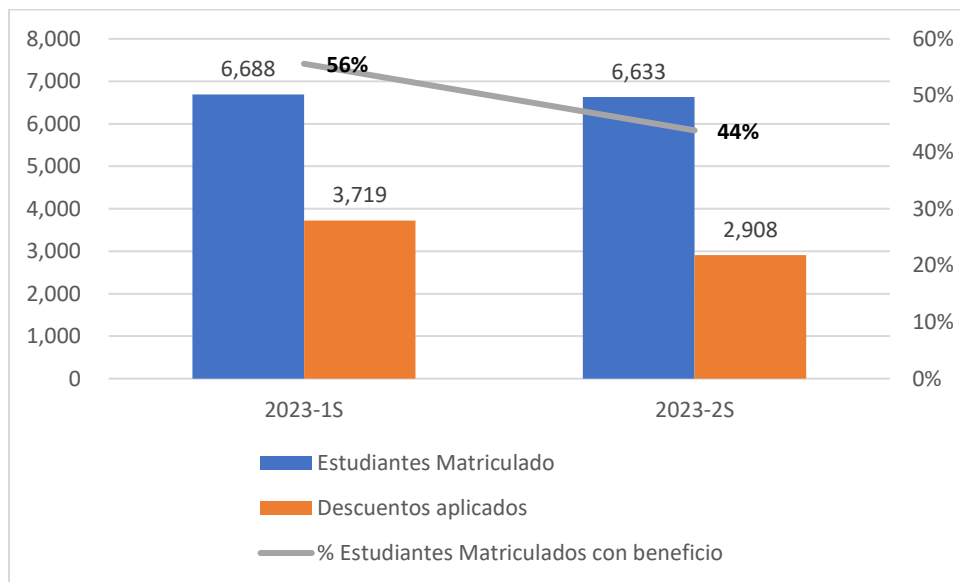


Ilustración 112. Estudiantes con beneficio económico en su matrícula. Fuente: Oficina de Apoyo Financiero

Durante el año 2023 se ve un incremento en el uso de las diferentes formas de financiación lo que demuestra que los esfuerzos institucionales por facilitar el acceso de los estudiantes a los diferentes niveles de educación están siendo efectivos y se están adaptando a las necesidades de los hogares que se vinculan directa o indirectamente a la Universidad. El monto de las financiaciones alcanzó un total de \$33.610 millones en este año lo que muestra un incremento en el uso de las diferentes líneas de financiación de \$6.485 millones, lo que representa una variación de 24% en 2023 con respecto al año inmediatamente anterior, adicionalmente durante este último año el nivel de aprobación de la línea directa de la universidad CrediTadeo alcanzó un nivel de 84%.

En cuanto a auxilios, descuentos y becas se otorgó una disminución del valor de la matrícula equivalente a 7.627 millones durante el 2023, con la intención de beneficiar la economía de las familias y brindar posibilidades de accesos a un mayor número de estudiantes a una educación de calidad a un mejor costo.

El Área Académica de Publicidad destaca que TopFICE realiza un seguimiento del desempeño de las principales empresas de marketing y comunicación a lo largo del año para encontrar y reconocer a las mejores agencias, productoras, estudios y otros actores de la industria. TopFice presenta a los mejores del año de la creatividad de Europa, Las Américas y Oceanía. Para poner un contexto a los anunciantes, sobre las mejores agencias de comunicaciones del año, TopFice analizó una vez más los principales 50 festivales del planeta. Fueron 1572 las compañías que ganaron al menos un reconocimiento en las principales premiaciones de Europa, América y Oceanía. Entre estos ganadores TopFICE generó el listado de las compañías más exitosas del año: ¡los mejores entre los mejores!

El desempeño del Programa de Publicidad en los premios EffieCollege 2023, lo llevó a ser el Mejor Programa de Publicidad de Colombia: Premio Oro en la Categoría McDonald's, Premio Oro con Amarillo, Premio Plata con Homecenter, Premio Bronce con Homecenter. Además, es el Programa de Colombia con más premios EffieCollege oro y más finalistas en toda su historia. Este desempeño es reconocido en el mundo y por eso el programa es merecedor del TOPFICE FACULTY OF THE YEAR 2023.



Ilustración 113. TopFice 2023. Fuente: Área Académica de Publicidad.

En lo que respecta al fortalecimiento de la relación con los Egresados Tadeístas, la Oficina de Egresados ha planteado los siguientes objetivos:

1. Fortalecer el modelo de gestión de egresados durante el 2023.
2. Índice de participación de egresados y estudiantes en las actividades lideradas por la oficina de egresados.
3. Consecución de un sistema de información para el manejo de la data de los egresados de la Universidad.
4. Implementar estrategias para fortalecer el desarrollo profesional de nuestros egresados y estudiantes.
5. Implementar estrategias para renovar los canales de comunicación de la oficina de egresados.



Ilustración 114 Encuentro de egresados de Economía 50 años. Fuente: Oficina de Egresados

Durante el 2023 la Oficina de Egresados actualizó su modelo de gestión para fortalecer los vínculos de la Universidad Jorge Tadeo Lozano con sus egresados, lideró 36 actividades de desarrollo profesional, laboral y cultural, con el objeto, de fortalecer la inserción laboral y el vínculo de los egresados con su institución, lideró la consecución de un sistema de información que permitirá sistematizar la base de datos de egresados de la universidad, medir la satisfacción de la comunidad de egresados, poder implementar el seguimiento a graduados, el análisis de la información, entre otros. Además de las actividades de desarrollo profesional, la oficina de egresados implementó estrategias para mejorar el tráfico y la usabilidad de la "Bolsa de Empleo Tadeísta" por parte de los egresados, estudiantes y las empresas aliadas.



Ilustración 115. Feria Laboral. Fuente: Oficina de Egresados

1. Este modelo de gestión, soporta las líneas de acción de interacción, empleabilidad, comunicación, seguimiento y capítulos Tadeístas

Durante el 2023, se actualizaron y se propusieron nuevos procesos para las diferentes líneas de acción, así mismo, se creó una nueva línea denominada "Capítulos Tadeístas", que busca la consolidación de la comunidad Tadeísta a nivel nacional e internacional y de esta forma la consecución de convenios y proyectos institucionales.

2. Durante el 2023 se creció en un 89% en la elaboración de actividades de desarrollo profesional, laboral y cultural, respecto al 2022 (2022: 18 eventos | 2023: 34 eventos). Así mismo, se creció en un 111% en la asistencia a dichos eventos, respecto al 2022 (2022: 1019 | 2023: 2150)

Cifras relevantes 2023

- 32 eventos
- 2.620 personas convocadas
- 2.150 asistentes

Durante el 2023 se creció exponencialmente en las cifras de la bolsa de empleo respecto al 2022.

Cifras relevantes 2023

- Ofertas publicadas: 2023 (13.642) 2022 (472)
- N° de empresas registradas: 2023 (339) 2022 (310)
- N° de hojas de vida registradas: 2023 (562) 2022 (179)
- N° de aplicantes: 2023 (1.429) 2022 (158)



Ilustración 116. Taller Tu Primer Trabajo. Fuente: Oficina de Egresados